



# TURVANA KAIKISSA OLOISSA

RAJAVARTIOLAITOKSEN STRATEGIA 2030





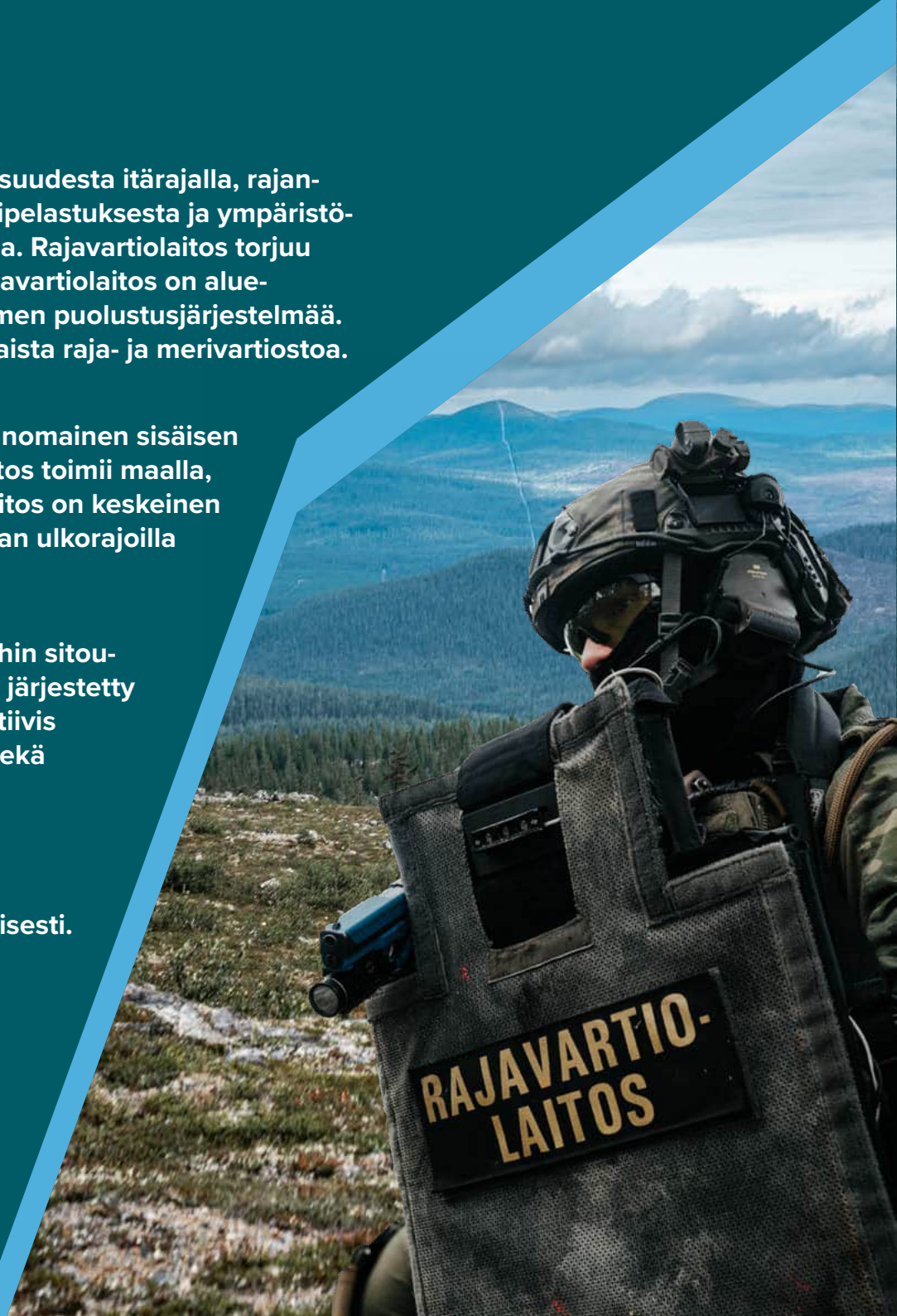


Rajavartiolaitos vastaa rajaturvallisuudesta itärajalla, rajan-ylityspaikoilla ja merellä sekä meripelastuksesta ja ympäristövahinkojen torjunnasta merialueilla. Rajavartiolaitos torjuu rikoksia kaikissa tehtävissään. Rajavartiolaitos on aluevalvontaviranomainen ja osa Suomen puolustusjärjestelmää. Rajavartiolaitos on osa eurooppalaista raja- ja merivartiostoa.

Rajavartiolaitos on toimivaltainen ja monialainen viranomainen sisäisen ja ulkoisen turvallisuuden rajapinnassa. Rajavartiolaitos toimii maalla, merellä ja ilmassa kaikissa olosuhteissa. Rajavartiolaitos on keskeinen osa Suomen kokonaisturvallisuutta. Toiminta Euroopan ulkorajoilla tukee Suomen turvallisuutta.

Rajavartiolaitoksen toiminnan kivijalkoina ovat arvoihin sitoutunut, osaava ja hyvinvoiva henkilöstö, sotilaallisesti järjestetty organisaatio, ajantasaiset säädökset ja sopimukset, tiivis kansainvälinen kahden- ja monenvälinen yhteistyö sekä edistynyt tekniikka ja tiedonhallinta.

Kaikessa toiminnassa kunnioitetaan ja edistetään tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta sekä perus- ja ihmisoikeuksia. Rajavartiolaitos toimii laillisesti ja vastuullisesti. Rajavartiolaitos viestii vaikuttavasti, ennakoivasti ja avoimesti vahvistaen kansalaisten luottamusta ja turvallisuuden tunnetta. Rajavartiolaitos vahvistaa toimintakykyään itärajan ja Itämeren turvallisuuden takaamiseksi.



“Rajavartiolaitoksen tärkeimpiä sisäisiä strategisia vaikutustekijöitä toimintaympäristön muutoksen johdosta ja niihin vastaamiseksi ovat riittävien voimavarojen turvaaminen, osaavan henkilöstön saaminen ja osaamisen johtaminen sekä kyky hyödyntää ja ottaa käyttöön uusia innovaatioita ja teknologiaa.



## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Venäjänsä laajamittainen hyökkäys Ukrainaan ja Suomen sotilaallinen liittoutuminen ovat muuttaneet Suomen turvallisuusympäristöä perustavanlaatuisesti ja pitkäaikaisesti. Rajavartiolaitoksen laajalla tehtäväkentällä perinteiset uhkat ja niihin varautuminen ovat edelleen ajankohtaisia, mutta niiden rinnalla on varauduttava myös uudenlaisiin turvallisuusuhkiin. Valtioiden toisiin valtioihin kohdistama hybrdivaikuttaminen on lisääntynyt.

Käytettävä keinovalikoima on laaja. Myös turvallisuusympäristön ennustettavuus on heikentynyt ja kehityksen suunnanmuutokset voivat olla yllättäviä.

Normaali-, häiriö- ja poikkeusolojen rajat ovat entisestään hämärtyneet. Rajat ylittävät rikolliset ja valtiolliset toimijat hyödyntävät toisiaan yhä enemmän. Laajat muuttoliikkeet ovat käynnissä alueilla, joissa kärsitään pahiten kriiseistä, köyhyydestä tai ilmastonmuutoksen vaikutuksista. Monialaiset ja yhdenaikaiset raja- ja meriturvallisuutta vaarantavat tilanteet ovat mahdollisia.

Itämeren alueen merkitys Suomen taloudelle ja kriisinsietokyvyllä on entisestään korostunut. Valtiollinen vaikuttaminen on mahdollista myös Itämerellä. Riskit suurille ja monialaisille merellisille onnettomuuksille ja häiriöille sekä ympäristövahingoille pysyvät korkealla tasolla.

Rajavartiolaitoksen tärkeimpiä sisäisiä strategisia vaikutustekijöitä toimintaympäristön muutoksen johdosta ja niihin vastaamiseksi ovat riittävien voimavarojen turvaaminen, osaavan henkilöstön saaminen ja osaamisen johtaminen sekä kyky hyödyntää ja ottaa käyttöön uusia innovaatioita ja teknologiaa.





“ Normaali-, häiriö- ja poikkeus-  
olojen rajat ovat entisestään  
hämärtyneet.



## RAJAVARTIOLAITOKSEN TOIMINNAN PÄÄMÄÄRÄT JA STRATEGISET LINJAUKSET



# I. RAJATURVALLISUUS

Suomen ulkorajavalvonta on tehokasta ja uskottavaa. Rajavartiolaitoksen kansainvälinen toiminta lisää Suomen ja Euroopan turvallisuutta.

**Rajojen valvontaa vahvistetaan** ja laajan maahantulon hallintakeinoja parannetaan. Itärajalle rakennetaan nykyaikainen este- ja valvontajärjestelmä. Järjestelmä tehostaa myös aluevalvontaa.

**Rajavartiolaitoksen valmius** pidetään korkeana. Kriisinsietokykyä ja järjestelmien toimintavarmuutta vahvistetaan. Rajavartiolaitoksen liikkuvuutta, suojaa, pimeätoiminta- ja vaikuttamiskykyä sekä johtamis- ja tilannekuvajärjestelmiä kehitetään. Henkilöstön osaamista monialaisissa tehtävissä lisätään.

**Rajanylityspaikkojen infrastruktuuria kehitetään** EU-vaatimusten ja liikennemäärien kehitystä vastaavalla tavalla. Automatisoitua rajatarkastusta edistetään. Rajanylitysliikenteen turvallisuus taataan.

**Rajavartiolaitoksen rikostorjuntaa kehitetään** painopisteenä vakavan laittoman maahantulon järjestämis- ja ihmiskaupparikollisuuden torjunta sekä merellisten rikosten tutkinta. Rajavartiolaitoksen paljastavaa rikostorjuntaa kehitetään ja tietoverkoissa tapahtuvaa rikostorjuntaa vahvistetaan.

**Toimivaltuuksia kehitetään** varmistaen tehokkaat ja vaikuttavat toimet kaikissa turvallisuustilanteissa sekä uuden teknologian hyödyntäminen. Tiedonhankinta- ja pakkokeinoja kehitetään vastaamaan turvallisuustilannetta. Rajavartiolaitoksen mahdollisuuksia tiedusteluviranomaisten tukemiseen parannetaan.

**Rajavartiolaitoksen toimintamahdollisuuksia** sisärajoilla kehitetään. Rajavartiolaitos ylläpitää kyvyn palauttaa sisäraajavalvonta.

**Rajavartiolaitoksen ilmailu** tukee operatiivista toimintaa turvalisesti, tehokkaasti ja joustavasti kaikissa oloissa painopisteenä Rajavartiolaitoksen ydintehtävät. Lentokalustoa yhdenmukaistetaan. Miehistämätöntä ilmailua ja sen vastatoimintaa kehitetään.

**Rajavartiolaitoksella on tärkeä merkitys** ihmisten, omaisuuden ja ympäristön turvallisuudelle harvaan asutuilla seuduilla ja saaristossa, joissa Rajavartiolaitoksen toiminnan taso ja näkyvyys turvataan.

**Rajavartiolaitos osallistuu** keskeisiin Euroopan vakautta lisääviin rajaturvallisuusoperaatioihin. Rajavartiolaitos vaikuttaa eurooppalaisen rajaturvallisuuslainsäädännön ja eurooppalaisen raja- ja merivartioston kehittämiseen ja vahvistamiseen. Rajavartiolaitoksen kykyä vastaanottaa eurooppalaisen raja- ja merivartioston operatiivista tukea kehitetään. Kahdenvälistä operatiivista rajaturvallisuusyhteistyötä lisätään.





## 2. MERITURVALLISUUS

Merellä ylläpidetään jatkuva läsnäolo ja korkea johtamis- ja toimintavalmius kaikkiin turvallisuustehtäviin. Suomen meripelastus- ja ympäristövahinkojen torjuntajärjestelmä pystyy osoittamaan kaikille hädässä oleville apua ja torjumaan ympäristövahingot.

**Välitön valmius turvallisuustehtäviin** ja näkyvyys merialueella ja saaristossa turvataan. Ajantasaisella tilannekuvalla sekä jatkuvalla johtamis- ja kalustovalmiudella varmistetaan monialaisten merellisten turvallisuustehtävien hoitaminen kaikissa olosuhteissa. Satelliittien, ilma- ja pinta-aluskaluston sekä vedenalaistoiminnan suorituskykyä käytetään yhteistoiminnassa turvallisuuden ylläpitämiseksi. Toiminnalliset painopisteet määritetään ja toimeenpannaan ajantasaisilla riskiarvioilla ja suunnitelmissa.

**Varautumista merelliseen laaja-alaiseen vaikuttamiseen** parannetaan merellisten viranomaisten yhteistyönä. Rajavartiolaitos osallistuu merellisen kriittisen infrastruktuurin suojaamisen kehittämiseen ja osaltaan varmistaa riittävät suorituskyvyt ja oikeudelliset edellytykset puuttua Suomen etuja uhkaavaan toimintaan merellä. Merialueen valvontatoiminnassa ja pelastustehtävissä huomioidaan rikostorjunnan tarpeet.

**Meriturvallisuutta ja toimintakykyä merialueilla vahvistetaan** ottamalla käyttöön uutta valvonta- ja pelastuskalustoa. Kaksi uutta ulkovartiolaivaa otetaan operatiiviseen käyttöön vuoteen 2026 mennessä. Vartiolaiva Turvan elinkaaren päivitykseen valmistaudutaan 2030-luvun alussa. Partiovenekaluston elinkaaripäivitys toteutetaan vuoteen 2026 mennessä. Uusi valvontalentokonekalusto otetaan operatiivisen käyttöön vuoteen 2027 mennessä.

**Toimintakyky kaikissa keliolosuhteissa** varmistetaan korvaamalla raskaan ilmatyynyaluskaluston suorituskyky vuoteen 2027 mennessä.

**Kansallista merellisten turvallisuusviranomaisten yhteistyötä** ja sen koordinaatiota sekä suorituskykyä kehitetään huomioiden Euroopan Unionin merellisen turvallisuuden strategian vaatimukset sekä Naton vaikutukset varautumiseen ja tilannekuvayhteistyöhön.

**Varautumista monialaisten tilanteiden hallintaan kehitetään** kansainvälisellä yhteistyöllä erityisesti Ruotsin ja Viron sekä Itämeren alueen ja muiden Pohjoismaiden, Arktisen alueen ja Pohjois-Atlantin merellisistä turvallisuustoiminnoista vastaavien rannikkovartioviranomaisten kanssa.

**Euroopan Unionilta saatavia valvontakykyjä hyödynnetään**, painopisteenä Frontex ja EMSA. Valvontajärjestelmien ja muiden suorituskykyjen kehittämiseen osallistutaan, jotta ne vastaisivat entistä paremmin pohjoisen Itämeren toimintaympäristön tarpeisiin kaikkina vuodenaikoina.

## 3. SOTILAALLINEN MAANPUOLUSTUS JA PUOLUSTUSVALMIUS

Rajavartiolaitoksen valmius ja kyky alueellisen koskemattomuuden turvaamiseen ja sotilaalliseen maanpuolustukseen on välitön. Osana Suomen kansallista puolustusjärjestelmää Rajavartiolaitos osallistuu Naton yhteiseen puolustukseen.

**Rajavartiolaitoksen asema ja tehtävät sotilaallisessa maanpuolustuksessa** ylläpidetään vahvana. Rajavartiolaitoksen yhteistoiminta Puolustusvoimien kanssa on tiivistä ja jatkuvaa. Varautumisen painopistealueet ovat itäraja ja itäinen Suomenlahti sekä Ahvenanmaa. Aluevalvonta ja alueellisen koskemattomuuden turvaaminen liittyvät kaikkiin Rajavartiolaitoksen tehtäviin.

**Rajavartiolaitoksen ja rajajoukkojen** materiaalista valmiutta ja osaamista kehitetään vastaamaan entistä vaativampaa turvallisuusympäristöä. Rajajoukkojen kokoonpanoja kehitetään yhteistyössä puolustusvoimien kanssa.

**Rajajoukkojen asevelvollisia koulutetaan** kolmessa koulutusyksikössä, kertausharjoituksissa ja vapaaehtoisissa harjoituksissa. Henkilökunnan sotilaallisten valmiuksien taso ylläpidetään korkeana.

**Asevelvollisten käyttämistä** Rajavartiolaitoksen tehtävien tukena laajennetaan kaikissa turvallisuustilanteissa.

**Rajavartiolaitoksen turvallisuustoimintaa** ja -osaamista vahvistetaan kaikilla Rajavartiolaitoksen toiminnan tasoilla.

**Rajavartiolaitos osallistuu Nato-yhteistoimintaan** kansallisen puolustuksen lähtökohdista. Rajavartiolaitoksen yhteistoimintakyky varmistetaan osallistumalla puolustussuunnitteluun ja keskeisiin harjoituksiin, yhteensovitetuilla tilannekuva- ja johtamisjärjestelmillä sekä henkilöstön koulutuksella. Yhteisen puolustuksen ja kansallisen turvallisuuden edistämiseksi Naton rakenteisiin sijoitetaan henkilöstöä. Rajavartiolaitos rakentaa valmiuden osallistua operaatioihin tehtäviensä ja suorituskykyjensä mukaisesti.







## STRATEGIAN MAHDOLLISTAJAT

### I. HENKILÖSTÖ

Rajavartiolaitoksen henkilöstö on luotettavaa, ammattitaitoista ja yhteistyökykyistä. Rajavartiolaitos on haluttu työpaikka. Henkilöstö on motivoitunutta, työkykyistä ja hyvinvoivaa.

**Rajavartiolaitos varmistaa**, että sillä on riittävä henkilöstö turvallisuustilanteen muuttumiseen ja lisääntyviin kansainvälisiin velvoitteisiin nähden. Rajavartiolaitoksen henkilöstöä lisätään.

**Henkilöstön osaaminen** vastaa Rajavartiolaitoksen monialaisiin tehtäviin ja entistä haastavampaan turvallisuusympäristöön. Henkilöstön osaamista kehitetään tehokkaasti ja taloudellisesti. Osaamisen kehittämisessä hyödynnetään ennakkoluulottomasti monimuotoisia oppimisympäristöjä ja muita osaamisen kehittämisen keinoja. Erityistä huomiota kiinnitetään teknillisen alan osaamiseen valvontatekniikan ja toimivaltuuksien kehittyessä.

**Rajavartiolaitoksen henkilöstön perus- ja täydennyskoulutus** on keskitetty Raja- ja merivartiokouluun. Raja- ja merivartiokoulu toimii yhteistyössä viranomais- ja muiden oppilaitosten kanssa kansallisesti ja kansainvälisesti.

**Rekrytointia ja työssä viihtyvyyttä** tuetaan hyvillä palvelussuhteen ehdoilla, motivoivalla palkkauksella sekä suunnitelmallisella tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyöllä. Työskentelyvälineet ja hallinnolliset prosessit pidetään tehokkaina, selkeinä ja nykyaikaisina. Turvallista toimintakulttuuria kehitetään ja edistetään kaikissa tehtävissä.





## 2. TEKNISET TUKIPALVELUT

Rajavartiolaitoksella on suorituskykyinen ja hyvin ylläpidetty kalusto, tekniikka ja toimitilat. Häiriö- ja poikkeusoloissa toiminnan jatkuvuus on varmistettu.

**Kehittyvän teknologian mahdollisuudet** hyödynnetään oikea-aikaisesti. Henkilöstön työpanosta rutiiniluonteisissa tehtävissä vähennetään ottamalla käyttöön digitalisaation ja robotiikan ratkaisuja. Valvontateknologian, biometriikan ja analytiikan uusilla ratkaisulla parannetaan rajaturvallisuutta.

**Toiminnan jatkuvuus varmistetaan** materiaalia ja kalustoa lisäämällä, tehostamalla kunnossapidon henkilöstön joustavaa käyttöä sekä vahvistamalla kunnossapidon osaamista operatiivisissa yksiköissä.

**Rajavartiolaitoksen toiminnassaan tarvitsema tieto** ja sen hallinta turvataan uusimalla rajavartiotoiminnan tietojärjestelmällä.

**Valvontalaitteet, voimankäyttö- ja suojavaälineet sekä kulku-neuvot** pidetään suorituskykyisinä ja luotettavina valvonta- ja vaikuttamiskyvyn varmistamiseksi. Ajanmukaiset toimitilat mitoitetaan ja varustetaan muuttuvia tarpeita vastaaviksi ja turvallisuusvaatimukset huomioidaan.

**Kybersuojaa ja kyberhäiriötilanteiden hallinnan valmiuksia** parannetaan.

**Rajavartiolaitoksen valmiuksia hyödyntää uusia innovaatioita vahvistetaan** parantamalla osaamista sekä syventämällä yhteistyötä elinkeinoelämän ja muiden sidosryhmien kanssa.



## 3. HALLINNON KEHITTÄMINEN

Rajavartiolaitoksen hallinto tukee tehokkaasti ja taloudellisesti Rajavartiolaitoksen toimintaa. Hallinto on nykyaikainen, kevyt ja hyödyntää tehokkuutta lisääviä innovaatioita.

**Rajavartiolaitoksen hallinnon tila ja kehittämismahdollisuudet** selvitetään. Selvitykseen perustuen Rajavartiolaitoksen hallintoa kehitetään muun kehittämistoiminnan yhteydessä vaiheittain ja toimialoitain. Hallintoa yksinkertaistetaan ja hallinnollisten menettelyjen vaiheiden määrää vähennetään.

**Rajavartiolaitoksen toimintaa ohjaavien normien** laadinnan ja päivittämisen yhteydessä hallinnon keventäminen sisällytetään yhdeksi keskeiseksi tavoitteeksi muiden tavoitteiden ohella.

**Hallinnon kehittäminen** toteutetaan henkilöstöä kuullen. Operatiivisen henkilöstön hallintoon käyttämää työaikaa vähennetään.

**Strategian tavoitteiden** saavuttamista ja toimintaympäristön muutosten ennakoimista sekä hallinnon kehittämistä tuetaan tietojohdamisella ja henkilöstön aktiivisella osaamisen kehittämällä. Tutkimus- ja kehittämistoiminnan nykyiset järjestelyt määritellään uudelleen tietojohdamisen osaksi.







# RAJAVARTIO- LAITOKSEN ARVOT

LUOTETTAVUUS

AMMATTITAITO

YHTEISTYÖKYKY





**RAJAVARTIOLAITOS**  
puh. 0295 420 000

[x.com/rajavartijat](https://x.com/rajavartijat)  
[instagram.com/rajavartiolaitos](https://www.instagram.com/rajavartiolaitos)  
[youtube.com/Rajavartiolaitos](https://www.youtube.com/Rajavartiolaitos)  
[facebook.com/rajavartiolaitos](https://www.facebook.com/rajavartiolaitos)

[www.raja.fi](http://www.raja.fi)