

**RAJAVARTIOLAITOKSEN  
TULOSSUUNNITELMA 2020 SEKÄ  
TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA  
2021 - 2024**

## **RVL TS 2020/TTS 2021 - 2024**

### **1. STRATEGINEN SUUNNITELMA**

- 1.1 Toimintaympäristö- ja riskianalyysi
- 1.2 Strategiset linjaukset ja toimenpiteet

### **2. YHTEISKUNNALLISET VAIKUTTAVUUSTAVOITTEET**

- 2.1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus ja toiminnallinen tuloksellisuus
- 2.2 Rajaturvallisuus
- 2.3 Turvallisuus merialueilla
- 2.4 Alueellinen koskemattomuus ja puolustusvalmius

### **3. HENKILÖSTÖALA**

- 3.1 Henkilöstöjohtaminen
- 3.2 Koulutus
- 3.3 Tutkimus- ja kehittämistoiminta
- 3.4 Työhyvinvointi
- 3.5 Viestintä

### **4. TEKNILLINEN ALA**

- 4.1 Materiaalihallinto
- 4.2 Tietohallinto ja tietotekniikka
- 4.3 Vartioalukset
- 4.4 Ilma-alukset
- 4.5 Toimitilat

### **5. SUUNNITTELU JA TALOUS**

### **6. OIKEUDELLINEN ALA**

# 1. STRATEGINEN SUUNNITELMA

## 1.1 TOIMINTAYMPÄRISTÖ- JA RISKIANALYYSI

Perusteellinen turvaluokiteltu (TLL III) strateginen riskianalyysi on jaettu erillisenä aineistona.

### Ulkoiset tekijät

Rajaturvallisuus on muuttuneen turvallisuustilanteen keskiössä. Jännitteet ja sotilaallinen aktiivisuus Suomen lähialueilla ovat lisääntyneet. Suomeen kohdistuvan valtiollisen vaikuttamisen keinovalikoima on kasvanut. Haasteena on etenkin hybridivaikuttamisen tunnistaminen sen alkuvaiheessa. Suomeen kohdistuva terroriuhka on kohonnut ja monimuotoistunut. Vieraiden valtioiden kiinnostus Suomen päätöksentekoa ja viranomaistoimintaa kohtaan on jatkunut aktiivisena.

Venäjän ja lännen vastakkainasettelu jatkuu. Venäjä käyttää poliittisten etujensa ajamiseen laajaa keinovalikoimaa. Tilanne Suomen ja Venäjän rajalla on säilynyt rauhallisena, mutta Venäjältä Suomeen suuntautuvan laittoman maahantulon uhka säilyy muun muassa Venäjällä asuvien kolmansien maiden kansalaisten potentiaaliksi vuoksi. Tilanteen ennustettavuus on heikentynyt etenkin pitkällä aikavälillä. Rajavartiolaitoksen yhteistyösuhdet Venäjän rajavartiopalveluun ovat säilyneet hyvinä, mutta Rajavartiolaitoksen omasta toiminnasta riippumattomat riskit niiden heikkenemiseen ovat kasvaneet.

EU:n ulkorajoilla laittomien rajanylitysten määrä on edellistä vuotta alemmalla tasolla. Painopiste on kuluva vuoden aikana siirtynyt itäisen Välimeren reitille, jossa myös Turkin hyökkäys Pohjois-Syyriaan on luonut uusia epävarmuustekijöitä. Laitonta maahantuloa EU-alueelle rajoittavat edelleen laittomien rajanylitysten estot keskeisissä kauttakulkumaissa Turkissa, Libyassa ja Marokossa. Tilanne voi kuitenkin muuttua nopeasti erityisesti Libyassa. Laittoman maahantulon lisäksi EU-alueelle heijastuu siihen kytkeytyviä muita vakavia sisäisen turvallisuuden uhkia.

Haasteet valtakunnan rajoilla ovat kasvussa. Organisoituja yrityksiä saapua laittomasti Suomeen paljastetaan jatkuvasti. Merkittävin paine kohdistuu itärajalle, jossa Venäjän rajavartioviranomaiset ovat kyenneet estämään laajempien ilmiöiden syntymisen.

Ulkorajan lentoliikenteessä laittoman maahantulon tilanne on kohtuullisen rauhallinen, vaikka transit-lentojen väärinkäyttö jatkuu. Laiton maahantulo sisärajojen kautta Suomeen on jatkunut alhaisella tasolla. Sisärajavälvonnan jatkuessa keskeisissä kauttakulkumaissa tilanteessa ei ole nähtävissä merkittäviä muutoksia.

Rajanylitysliikenne kasvaa selvästi itärajalla, Helsinki-Vantaalla ja myös Lapissa.

Meriliikenteen volyyymi jatkaa kasvuaan. Erityisesti risteilyalusliikenne Suomenlahden satamiin kasvaa. Lisääntyvä liikenne kasvattaa merellisen monialaonnettomuuden sekä vakavan ympäristövahingon riskiä.

Laaja laiton maahantulo on asettanut mittavia haasteita EU:n maahanmuutto- ja turvapaikkapolitiikalle sekä koko Schengen-järjestelmän toimivuudelle. Ongelmia on pyritty ratkomaan muun muassa kehittämällä Frontexia, antamalla uusi asetus Eurooppalaisesta raja- ja merivartiostosta ja lisäämällä tarkastusvelvoitteita. Tämä aiheuttaa Rajavartiolaitokselle merkittäviä velvoitteita.

EU:n yhtenä tavoitteena on meripolitiikan vahvistaminen. Rannikkovartioviranomaisten yhteistyötä ja tietojen vaihtoa tiivistetään. Itämeren alueen ja arktisen alueen merellistä rajaturvallisuusyhteistyötä jatketaan.

## Sisäiset tekijät

Suomen julkisen talouden tila on ollut heikko jo lähes vuosikymmenen. Hallitus varautuu sopeuttamistoimiin, mikäli talous ei kehity toivotusti.

Hallitusohjelmassa on linjattu Rajavartiolaitosta ja sen tehtäviä koskien muun muassa:

1. Turvataan Rajavartiolaitoksen suorituskyky muuttuvassa toimintaympäristössä. Rajavartiolaitoksen tekniset valvontajärjestelmät ja kaksi lentokonetta uusitaan vuoteen 2022 mennessä.
2. Hallitus jatkaa toimenpiteitä, joilla turvataan turvallisuusviranomaisille terveelliset, turvalliset ja toiminnallisesti tarkoituksenmukaiset toimitilat.
3. Parannetaan öljy- ja kemikaalivahinkojen torjuntavalmiutta. Öljyntorjuntayhteistyötä lisätään. Selvitetään ympäristörikosten ennaltaehkäisyn ja seuraamusjärjestelmän tehostamista.
4. EU-maiden sisäisen turvallisuuden toimijoiden ja kriisinhallintaoperaatioiden yhteistyötä tuetaan muun muassa hallitsemattoman muuttoliikkeen, terrorismin ja kansainvälisen rikollisuuden ehkäisemiseksi. EU:n ulkorajavalvontaa kehitettäessä otetaan huomioon sen vaikuttavuus, humanitääriset näkökulmat sekä kansalliset erityispiirteet. Edistetään Frontexin tehokkuutta ja vaikuttavuutta.

Rajavartiolaitoksen resurssikehitys on ollut epäsuhdassa lisääntyvien tehtävien, kansalaisten odotusten ja toimintaympäristön muutoksen kanssa. Lisämäärärahat eivät poista Rajavartiolaitoksen sopeuttamistarvetta. Toiminnan ja talouden suunnittelussa joudutaan edelleen tekemään voimakasta priorisointia.

Sisäministeriön kestävä kehityksen sitoumus edellyttää palveluiden kehittämistä resurssiviisaammiksi. Teknisen valvontajärjestelmän uusiminen ja vartiolaivojen korvaaminen ovat ainutlaatuisia mahdollisuuksia pienentää Rajavartiolaitoksen hiilijalanjälkeä. Uusilla ympäristöystävällisillä innovaatioilla sekä teknisillä ratkaisuilla vähennetään myös elinkaarikustannuksia ja tuetaan kestävä kehitystä.

## 1.2 STRATEGISET LINJAUKSET JA TOIMENPITEET

Vahvistetaan itärajan valvontaa ja kykyä torjua turvallisuusuhkia ulkorajoilla. Lisämäärärahalla palkattu henkilöstö kohdennetaan itärajan valvontaan, lisääntyvien EU-velvoitteiden hoitamiseen ja Helsinki-Vantaan kasvavan matkustajaliikenteen tarkastuksiin. Ylläpidetään kykyä torjua vakavaa laittomaan maahantuloon liittyvää rikollisuutta ulkorajoilla.

Varmistetaan kyky turvallisuustehtäviin merialueilla. Uusitaan vene- ja ilmaaluskalustoa. Kehitetään kykyä johtaa ympäristöonnettomuuksien torjuntaa ja päästövalvontaa merialueella.

Kehitetään Rajavartiolaitoksen valmiutta toimia kaikissa turvallisuustilanteissa.

Edistetään EU:n rajaturvallisuutta ja merellistä turvallisuutta. Vaikutetaan yhdenmukaisen ja tehokkaan ulkorajavalvonnan kehittämiseen EU:ssa. Edistetään lainsäädännön, yhteisten toimintamallien ja tekniikan kehittämistä sekä nopeaa käyttöönottoa.

## 2. YHTEISKUNNALLISET VAIKUTTAVUUSTAVOITTEET

### 2.1 YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS JA TOIMINNALLINEN TULOKSELLISUUS

Rajavartiolaitoksen yhteiskunnallisina vaikuttavuustavoitteina ovat rajaturvallisuus, turvallisuus merialueilla sekä alueellinen koskemattomuus ja puolustusvalmius. Tehtävät hoidetaan kustannustehokkaasti maalla, merellä ja ilmassa vaikeissakin luonnonoloissa sekä kaikissa yhteiskunnan häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa.

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	2018 Tot	2019 Arvio	2020 Sma	2021 Sma	2022 Sma	2023 Sma	2024 Sma
<b>Yhteiskunnallinen vaikuttavuus (ind)</b>	<b>104,1</b>	<b>103,0</b>	<b>103,9</b>	<b>104,6</b>	<b>107,4</b>	<b>109,1</b>	<b>111,0</b>
<b>Vaikuttavuus (ind)</b>	<b>97,6</b>	<b>91,9</b>	<b>92,5</b>	<b>92,5</b>	<b>93,6</b>	<b>93,5</b>	<b>93,5</b>
<b>Vaikuttavuus (1-5)</b>	<b>4,1</b>	<b>3,8</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>
<b>Rajaturvallisuus (1-5)</b>	<b>4,0</b>	<b>3,8</b>	<b>3,8</b>	<b>3,8</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>
<b>Turvallisuus merialueilla (1-5)</b>	<b>4,6</b>	<b>4,0</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>
<b>Alueellinen koskemattomuus ja puolustusvalmius (1-5)</b>	<b>3,6</b>	<b>3,8</b>	<b>3,8</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>
<b>Kustannusvaikuttavuus (ind)</b>	<b>110,7</b>	<b>114,2</b>	<b>115,3</b>	<b>116,7</b>	<b>121,2</b>	<b>124,7</b>	<b>128,5</b>
<b>Kustannusvaikuttavuus, kustannukset/painotetut suoritteet (abs)</b>	<b>1,4286</b>	<b>1,3849</b>	<b>1,3715</b>	<b>1,3553</b>	<b>1,3050</b>	<b>1,2688</b>	<b>1,2312</b>
Painotetut suoritteet (1000 kpl) resurssoinnin perusteella	169 396	171 019	173 111	174 627	178 300	180 341	182 409
Kustannukset, ko vuoden hintatasossa (1000e)	270 713	270 350	269 350	272 850	272 750	272 650	272 150
<b>Toiminnallinen tuloksellisuus</b>							
<b>Laatu ja palvelukyky (ind)</b>	<b>97,6</b>	<b>91,9</b>	<b>92,5</b>	<b>92,5</b>	<b>93,6</b>	<b>93,5</b>	<b>93,5</b>
<b>Tuottavuus ind</b>	<b>124,5</b>	<b>122,1</b>	<b>121,2</b>	<b>121,4</b>	<b>124,2</b>	<b>125,7</b>	<b>126,5</b>
<b>Taloudellisuus ind</b>	<b>110,7</b>	<b>114,2</b>	<b>115,3</b>	<b>116,7</b>	<b>121,2</b>	<b>124,6</b>	<b>128,4</b>
<b>Voimavarojen hallinta</b>							
<b>Henkilötyövuodet</b>	<b>2 725</b>	<b>2 805</b>	<b>2 859</b>	<b>2 880</b>	<b>2 874</b>	<b>2 872</b>	<b>2 888</b>

### 2.2 RAJATURVALLISUUS

#### TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Euroopan turvallisuustilanne on muuttunut perusteellisesti, eikä näköpiirissä ole nopeaa käännettä parempaan.

Venäjän turvallisuuspalvelun rajavartiopalvelun laitonta maahantuloa ennaltaehkäisevä toiminta vaikuttaa rajatilanteeseen itärajalalla. Rajavartiopalvelu on edelleen torjunut Suomeen kohdistuvaa laitonta maahantuloa ja muuta rikollisuutta. Venäjän viranomaisten toiminnan ennustettavuus on kuitenkin heikentynyt.

EU:n yhdenmetyt ulkorajavalvonnan kehittäminen etenee Eurooppalaisen raja- ja merivartioston ja rajatarkastuksiin liittyvien tietojärjestelmien käyttöönoton myötä. EU:n raja- ja merivartiostion rooli korostuu ja jäsenvaltioiden velvollisuus osallistua viraston koordinoimana toimintaan kasvaa.

Lähi-idän ja Pohjois-Afrikan epävakaa tilanne sekä uudet ja monipuolistuvat uhkat vaikuttavat pitkään Euroopan turvallisuuteen.

Itärajan rajaliikenne kasvaa maltillisesti, jos ruplan arvossa ei tapahdu merkittäviä muutoksia. Rajaliikenteen palaaminen nopeaan kasvuun ei ole todennäköistä. Helsinki-Vantaan lentoasemalla liikenne on ollut voimakkaassa kasvussa. Finavia tekee huomattavia investointeja lentoaseman infrastruktuuriin. Liikenne kasvaa myös Pohjois-Suomen lentoasemilla. Lisäksi uusia ulkorajat ylittäviä reittejä avataan myös muille lentokentille.

## YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUSTAVOITE

Suomen ulkorajavalvonta on tehokasta ja uskottavaa. Rajavartiolaitos vahvistaa Suomen turvallisuutta ja torjuu Suomeen ja Eurooppaan kohdistuvia turvallisuusuhkia ulkorajoilla. Rajaliikenne on turvallista ja sujuvaa. Rikostorjunta on vaikuttavaa. Rajavartiolaitos lisää ihmisten turvallisuutta rajaseudulla ja saaristossa.

	2018 Tot	2019 Arvio	2020 Sma	2021 Sma	2022 Sma	2023 Sma	2024 Sma
Rajaturvallisuus (1-5)	4,0	3,8	3,8	3,8	3,9	3,9	3,9

## TULOSTAVOITTEET

Rajavartiolaitoksen yhdyshenkilöiden toiminnalla ennalta estetään luvattonta maahantuloa, siihen liittyvää ihmiskauppaa ja muuta rajat ylittävää rikollisuutta lähtöalueilla. Yhdyshenkilöiden toiminnalla tuetaan myös muiden EU-maiden toimintaa. Rajavartiolaitoksen osallistuminen kansainvälisiin rajaturvallisuusoperaatioihin ja siviilikriisinhallintaan parantaa EU:n ja Suomen rajaturvallisuutta.

Yhdyshenkilötoiminta ja kansainväliset operaatiot	2018 Tot	2019 Arvio	2020 Sma	2021 Sma	2022 Sma	2023 Sma	2024 Sma
<b>Toiminnan laatu ja palvelukyky (1-5)</b>	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4
Yhdyshenkilötoiminnan vaikuttavuus (1-5)	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3
Kokemus yhdyshenkilötoiminnan onnistumisesta (1-5)	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6
<b>Tuotokset</b>							
Yhdyshenkilötoiminnan perusteella estetyt luvattomat rajanylitykset (kpl)	1 823	1 800	1 800	1 800	1 800	1 800	1 800
Operaatiovuorokaudet Frontex (kpl)	2 669	2 500	2 500	3 500	4 000	4 500	5 000
Operaatiovuorokaudet muut (kpl)	522	50	50	50	50	50	50
Operaatiovuorokaudet harjoitukset (kpl)	2	250	250	250	250	250	250

Naapurimaiden viranomaisten kanssa tehtävän yhteistyön avulla ylläpidetään rauhallisen rajaolot, ennalta estetään Suomeen suuntautuvaa laitonta maahantuloa ja muuta rajat ylittävää rikollisuutta, ylläpidetään tilannekuvaa lähialueelta ja varmistetaan rajanylitysliikenteen sujuvuutta.

Yhteistyö naapurimaiden viranomaisten kanssa	2018 Tot	2019 Arvio	2020 Sma	2021 Sma	2022 Sma	2023 Sma	2024 Sma
<b>Toiminnan laatu ja palvelukyky (1-5)</b>	4,2	4,0	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2
Rajanaapuriyhteistyön vaikuttavuus (1-5)	5,0	4,6	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Yhteisten riskianalyyseiden laatu (1-5)	3,5	3,5	3,4	3,4	3,4	3,4	3,4
<b>Tuotokset</b>							
Rajanaapuriyhteistyö (kpl)	933	332	362	362	362	362	362

Suomen rajavalvonta on järjestetty tehokkaasti. Rajavalvonnan tilannekuva mahdollistaa resurssien tehokkaan käytön. Luvattomat rajanylitykset ja muu laitton toiminta paljastetaan ja luvattomat rajanylittäjät otetaan kiinni. Rajat ylittävään rikollisuuteen puututaan tehokkaasti. Kaikki Schengen alueen ulkorajan ylittävät henkilöt tarkastetaan. Schengen alueen sisärajoilla ylläpidetään valmius rajavalvonnan väliaikaiseen palauttamiseen. Maahantulo ja maastalähtö vastoin säädettyä järjestystä paljastetaan.

Rajanylitysliikenne on turvallista ja sujuvaa.

Rajaseudun ja saariston ihmiset ja sidosryhmät kokevat Rajavartiolaitoksen toiminnan lisäävän turvallisuutta. Rajavartiolaitos on tavoitettavissa. Rajavartiolaitos antaa viranomaisapua hädässä olevien ihmisten auttamiseksi ja muille viranomaisille kuuluvien tehtävien hoitamiseksi.

Rajavalvonta	2018 Tot	2019 Arvio	2020 Sma	2021 Sma	2022 Sma	2023 Sma	2024 Sma
<b>Toiminnan laatu ja palvelukyky (1-5)</b>	<b>4,1</b>	<b>3,8</b>	<b>3,8</b>	<b>3,8</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>
Rajatarkastusten kattavuus: Saapuva (1-5)	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Rajatarkastusten kattavuus: Lähtevä (1-5)	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Rajatilannekuvan laatu (1-5)	4,0	4,0	3,9	3,9	3,9	3,9	3,9
Rajatarkastusten laatu (1-5)	2,6	2,5	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3
Rajatapahtumien estäminen (1-5)	4,7	4,2	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4
Rajatapahtumien paljastaminen (1-5)	3,0	4,3	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1
Rajanylityksiin liittyvä rikollisuus (1-5)	5,0	3,9	4,0	3,9	3,8	3,7	3,6
Rajanylittäjien näkemys rajaturvallisuuden tasosta (1-5)	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1
Rajatarkastusten oikeusturva (1-5)	5,0	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
Rikoslakirikosten selvitystaso (1-5)	4,3	4,6	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4
Laittoman maahantulon järjestämisen ja ihmiskaupparikosten selvitystaso (1-5)	2,5	2,8	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9
Rikostorjunnan oikeusturva (1-5)	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Rajojen valvonnan valmius ja reagointikyky (1-5)	3,5	3,4	3,4	3,3	3,3	3,3	3,3
Rajojen valvonnan kohdentuminen (1-5)	3,8	2,7	2,7	2,8	3,2	3,2	3,2
Rajatarkastusten sujuvuus RVL:n toimenpiteet (1-5)	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Rajatarkastusten sujuvuus kokonaisuus (1-5)	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Rajanylittäjien tyytyväisyys rajanylityksen sujuvuuteen (1-5)	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2
Rajatarkastusten asiakaspalvelu (1-5)	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2
Partioiden kattavuus maarajalla (1-5)	3,4	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9
Partioiden kattavuus merirajalla (1-5)	3,1	2,8	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
Turvallisuuden tunne, harva-alueen asukkaiden kokemus (1-5)	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8
Turvallisuuden tunne, harva-alueen viranomaisten näkemys (1-5)	3,6	3,6	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
Rajavartiolaituksen antama viranomaisapu (1-5)	3,3	3,0	3,0	2,9	2,9	2,9	2,9
<b>Tuotokset</b>							
Partiointi (h)	260 218	255 316	252 180	254 244	254 255	253 285	253 335
Tekninen valvonta (h)	2 785 723	2 790 000	2 790 000	2 800 000	2 830 000	2 830 000	2 830 000
Rajojenvalvonnan tarkastukset (kpl)	58 603	68 884	51 642	51 642	51 642	51 642	51 642
Rajatarkastukset (milj. hlöä)	15	16	17	17	18	18	19
Rajatarkastusten sujuvuus RVL:n toimenpiteet (min)	8,0	5,9	5,9	5,9	5,9	5,9	5,9
Rajatarkastusten sujuvuus kokonaisuus (min)	11,9	10,4	10,4	10,6	10,6	10,6	10,6
Rajatarkastuksia/vrk (kpl)	40 981	43 485	44 902	46 337	47 828	49 380	50 995
Tullitarkastukset (hlöä)	3 435	1 930	3 210	3 210	3 210	3 210	3 210
Pääsyn epäämiset (hlöä)	990	1 048	1 040	1 040	1 040	1 040	1 040
Käännyttämispäätös (kpl)	499	389	391	391	391	391	391
Myönnetyt viisumit (kpl)	1 260	713	723	723	723	723	723
Vastaanotetut turvapaikkahakemukset (hlöä)	660	638	518	518	518	518	518
Rikosilmoitus (R-ilmoitus) (kpl)	981	942	905	905	905	905	905
Valtionrajarikos (kpl)	178	151	136	136	136	136	136
Väärennys (kpl)	305	275	280	280	280	280	280
Laittoman maahantulon järjestäminen ja ihmiskauppa (kpl)	85	80	79	79	79	79	79
Muu rikos tai rikkomus (kpl)	3 742	4 010	4 085	4 085	4 085	4 085	4 085
Pakkokeino (kpl)	1 755	1 680	1 595	1 595	1 595	1 595	1 595
Huomautus (kpl)	2 290	2 350	2 130	2 150	2 170	2 190	2 210
Sakko (kpl)	4 396	3 850	3 830	3 840	3 840	3 850	3 850
Turvallisuuspalvelut harva-alueilla (poliisi- ja virka-aputehtävät) (kpl)	563	480	468	468	468	468	468
Etsinnät maa-alue (kpl)	148	108	133	133	133	133	133
Pelastustehtävät maa-alue (kpl)	279	166	171	171	171	171	171
Ensihoitotehtävä, muu kuin meripelastus (kpl)	349	305	327	327	327	327	327
Avustustehtävä maa-alue (kpl)	26	35	31	31	31	31	31

## Rajavartiolaitoksen toimenpiteet

Osallistutaan Euroopan yhdenmetyt rajaturvallisuuden ja Eurooppalaisen raja- ja merivartioston kehittämiseen sekä Schengen-arviointeihin. Frontexin toimeenpanemisiin yhteisoperaatioihin osallistutaan viraston kanssa vuosittain erikseen sovitavalla tavalla. Uuden Eurooppalaista raja- ja merivartiostoa koskevan asetuksen toimeenpano organisoidaan erikseen käskettävällä tavalla. Vuosittainen osallistuminen siviilikriisinhallintaoperaatioihin pyritään pitämään enintään 10 henkilössä.

Yhteistyötä naapurimaiden rajaviranomaisten kanssa jatketaan kahden- ja monenvälisesti vuoden 2019 tasolla. Kahdenvälisen yhteistyön painopiste on Venäjän kanssa tehtävässä operatiivisessa yhteistyössä. Monenvälisen yhteistyön painopisteet ovat eteläisessä ja pohjoisessa kolmikannassa ja Itämeren alueen rajavalvontayhteistyössä.

### *Rajojen valvonta*

Rajojen valvonnan kehittämisen painopiste on merkittävästi nykyistä kattavamman ja teknologisesti nykyaikaisen teknisen valvontakyvyn luominen maa- ja merirajoille. Rajojen valvonnan kehittäminen toteutetaan ja sitä koordinoidaan FINSUR-kehittämishjelmalla. Kehittämishjelman tavoite on yhteen sovittaa käynnissä olevia rajojen valvonnan suorituskyvyn kehittämiseen liittyviä hankkeita ja varmistaa kansallisen rajojen valvonnan suorituskyky huomioiden myös Schengen-arvioinnissa havaitut puutteet rajojen valvonnassa.

Kenttätoiminnan osalta kehittämisen painopiste on uusien voimankäyttövälineiden käyttöönotto, koulutus ja harjoittelu. Tavoitteena on oman toiminnan työturvallinen ja ammattimainen kehittäminen. Myös taktisen hätäensiavun koulutusta jatketaan osana kenttätoiminnan koulutusta. Kriittisten varustepuutteiden hankintoja jatketaan hankintasuunnitelman mukaisesti. Partiokivääreiden uusiminen suunnitellaan vuoden 2020 aikana.

Vartiolentolaivue jatkaa vaativissa tehtävissä tarvittavan suorituskyvyn kehittämistä lentotoimintamenetelmien osalta.

Valmiusjoukkueiden suorituskykyä ylläpidetään ja kehitetään laaditun erillissuunnitelman mukaisesti.

### *Organisaatioturvallisuus*

Rajavartiolaitoksen organisaatioturvallisuutta kehitetään vuonna 2018 laaditun selvityksen perusteella. Hallintoyksiköiden palaute huomioidaan. Toteutus tehdään käytössä olevan varallisuuden puitteissa.

Hallintoyksiköt vastaavat turvallisuuskulttuurin parantamisesta oman henkilöstönsä osalta.

### *Rajatarkastukset*

Varaudutaan rajanylitysliikenteen kasvuun kehittämällä rajatarkastusinfrastruktuuria, nopeuttamalla rajatarkastusprosesseja ja käyttämällä joustomahdollisuuksia tilapäisten tarpeiden mukaan.

Rajatarkastusinfrastruktuurin kehittämisen painopiste on Raja-Joosepin ja Vainikkalan rajanylityspaikoilla. Osallistutaan Helsingin sataman muutostöiden suunnitteluun.

Rajatarkastuksissa korostuu tilannekohtainen tarkastustoiminta, jossa tarkastuksen kesto ja laajuus määräytyy riskianalyysin perusteella. Jatketaan säännöllisten rajanylittäjien rekisteröimisiä ja hyödynnetään mahdollisuutta poiketa säännölli-



sistä perusteellisista tarkastuksista. Liikenteen ruuhkautuessa ennakoitumattomasti käytetään vapaan liikkuvuuden piiriin kuuluville ruuhkajoustoja (vain maa- ja merirajoilla) ja tarvittaessa rajatarkastusten lieventämistä annetun ohjeistuksen mukaisesti.

Rajatarkastusprosessien kehittämisessä otetaan huomioon EU:n lainsäädännön ja rajaturvallisuushankkeiden vaikutukset:

- Osallistutaan EU:n Älykkäät rajat -ohjelman järjestelmien kehittämistyöhön ja käyttöönottoon
- Matkustajatietojen ennakkokäsittelyä kehitetään osana valtakunnallista matkustajatietojen käsittelytoimintaa. Kansallinen ETIAS-käsittely-yksikkö perustetaan osaksi matkustajatietojen käsittelytoimintaa
- Pilotoidaan itärajalla kaistatarkastusmallin tukemista automatisoinnilla
- Varaudutaan rajavalvonnan väliaikaiseen palauttamiseen sisärajoille
- Kehitetään Rajavartiolaitoksen tilannekuvaa ja kykyä terrorismin torjunnassa.

Schengen tarkastuksesta johtuvat korjaavat toimenpiteet toteutetaan erillisen suunnitelman mukaisesti.

#### *Tilannekuvan kehittäminen*

Jatketaan tilannekuvatoiminnan kehittämishanketta vuonna 2019 annetun hankeskäskyn mukaisesti. Otetaan huomioon keskeisten kansallisten yhteistyötahojen ja etenkin kehitteillä olevat valtioneuvoston kanslian tilannekuvatoiminnot.

Tilannekuvatoimintaa sekä muita toimintoja palvelevaa tiedonhankintaa tietoverkkoympäristöistä ja siihen liittyvää koulutusta, käytettäviä välineitä sekä toimintamalleja kehitetään kokonaisuutena RVLE:n johdolla.

Osallistutaan Horisontti 2020 -puiteohjelmasta rahoitettavaan tutkimus- ja kehittämishankkeeseen lisätyn todellisuuden hyödyntämiseksi johtamisessa ja tilannetietoisuuden kehittämisessä (ARESIBO).

Kansainvälisen tilannekuvanvaihdon osalta kehitetään toimintaa painopisteenä Eurosur-asetuksen mukaisen NCC:n toiminnot.

Hyödynnetään Frontexin Eurosur Fusion -palvelut.

Rakennetaan yhteydet ja otetaan käyttöön yhteisen eurooppalaisen merialueiden tietojenvaihtoympäristön (CISE) kautta tarjottavat tietopalvelut lähtökohtaisesti Valtorin TUVE-integraatorajapintaa hyödyntäen.

#### *Rikostorjunta*

Rikostorjunnan painopiste on organisoidun laittoman maahantulon järjestämisen torjunnassa ulkorajoilla. Lisäksi huolehditaan muista rajaturvallisuuden ylläpitoon liittyvien rikosasioiden paljastamisesta ja tutkinnasta sekä muissa valvonta- ja tarkastustoimissa esille tulleista esitutkintaa edellyttävistä asioista tavoitteena yhden viranomaisen ja kosketuksen periaate.

Lisätään valtakunnallisesti tai alueellisesti tuotettavia palveluita ja toimintoja sekä laajennetaan hallintoyksiköiden välistä yhteistoimintaa.

Kehitetään rikostorjunnan suorituskykyä painopisteenä toiminta ja tiedonhankinta tietoverkkoympäristöissä.

Kehitetään Rajavartiolaitoksen tietolähdetoimintaa Rajavartiolaitoksen esikunnan johtamana.

Seurataan ja arvioidaan PTR-viranomaisten rikostiedustelu- ja analyysirakenteen sekä Suomen kansallisen matkustajatietoyksikön (PIU) toimivuutta ja ajanmukaisuutta.

Laajennetaan vaiheittain VITJA:n rikostiedustelujärjestelmän käyttöä.

Seurataan aktiivisesti Europolin kehitystä sekä saatavissa olevien palveluiden ja tuotteiden hyödyntämismahdollisuuksia Rajavartiolaitoksen rikostorjunnassa.

Kehitetään sekä rikostorjunnassa että tiedustelu- ja analyysitoiminnassa käytettäviä tietojärjestelmiä osana tilannekuvahanketta.

#### *Suorituskykyjen kehittäminen*

Rajavartiolaitos ennakoii turvallisuusympäristön muutoksia ja kehittää suorituskykyjä vastatakseen ihmisten ja yhteiskunnan turvallisuustarpeisiin raja- ja merialueilla. Rajavartiolaitoksessa otetaan käyttöön menetelmät yhdenmukaisen rajaturvallisuusjärjestelmän suorituskykyjen suunnitelmallisesta määrittämisestä, puuteanalyysistä, kehittämisestä ja rakentamisesta sekä suorituskykyjen elinjakson hallinnasta. Suorituskykyjen kehittäminen sovitetaan yhteen Rajavartiolaitoksen kokonaisarkkitehtuurisuunnittelutyön ja toiminnan ja talouden suunnitteluprosessin kanssa.

## PANOKSET JA TEHOKKUUS

Lisämäärärahalta palkatut rajavartijat kohdennetaan itärajan valvontaan, lisääntyvien EU-velvoitteiden hoitamiseen ja Helsinki-Vantaan kasvavan matkustajaliikenteen tarkastuksiin.

Raja- ja merivartiostoissa ylläpidetään rikostorjuntaan liittyvä operatiivinen suorituskyky ja osaaminen kunkin vartioston toimintaympäristön edellyttämällä tavalla. Suorituskykyjen kehittämisessä huomioidaan valtakunnalliset vastuut sekä tiedossa olevat toimintaympäristön muutokset etenkin laittoman maahantulon paljastamiseksi ja estämiseksi.

Rajaturvallisuus	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Tot	Arvio	Sma	Sma	Sma	Sma	Sma
Kustannukset (1000e) ko vuoden hintatasossa	240 648	240 612	240 260	243 928	243 839	243 749	243 302
Henkilötyövuodet	2 422	2 496	2 550	2 575	2 569	2 568	2 582
Tuottavuus ind	129	126	125	125	128	129	130
Taloudellisuus ind	115	118	119	120	125	128	132

## 2.3 TURVALLISUUS MERIALUEILLA

### TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Onnettomuusriski säilyy korkealla tasolla Suomenlahdella ja Saaristomerellä. Alusliikenteen matkustajamäärät kasvavat erityisesti Suomenlahdella. Vaarallisten aineiden ja erilaisten uusiutuvien polttoaineiden kuljetusten kasvu lisää meri- ja ympäristöonnettomuuksien todennäköisyyttä. Laivojen autokansien tulipaloissa myös uusissa autoissa käytettävät komposiittimateriaalit, autojen uudet polttoaineet ja suuret akustot muodostavat suuren riskin onnettomuustilanteissa. Myös laivojen omat uudet polttoaineet ja muuttuvat polttoainemääräykset aiheuttavat kohoavaa riskiä.

### YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUSTAVOITE

Suomen meripelastusjärjestelmä on luotettava. Rajavartiolaitoksen johtamis- ja toimintavalmius merellisiin monialaonnettomuuksiin on välitön. Rajavartiolaitos edistää merellisen ympäristön suojelua.

	2018 Tot	2019 Arvio	2020 Sma	2021 Sma	2022 Sma	2023 Sma	2024 Sma
<b>Turvallisuus merialueilla (1-5)</b>	4,6	4,0	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1

## TULOSTAVOITTEET

Rajavartiolaitoksessa on jatkuva johtamis-, viestitys- ja suoritusvalmius meripelastustoimen etsintä- ja pelastustehtäviin.

Kaikkiin merellä tapahtuviin hätätilanteisiin kyetään osoittamaan apua. Muiden meripelastusviranomaisten voimavarat hyödynnetään. Meripelastuksen osaaminen varmistetaan koulutuksella, katselmoinneilla ja tarkastuksilla.

Meripelastus	2018 Tot	2019 Arvio	2020 Sma	2021 Sma	2022 Sma	2023 Sma	2024 Sma
<b>Toiminnan laatu ja palvelukyky (1-5)</b>	4,5	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6
Meripelastusavun saapuminen onnettomuuspaikalle (1-5)	4,8	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Meri- ja ympäristötilannekuvan laatu (1-5)	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
<b>Tuotokset</b>							
Etsinnät merialue (kpl)	7	17	19	19	19	19	19
Meripelastustehtävät (kpl)	1 560	1 501	1 493	1 493	1 493	1 493	1 493
Meripelastuksen ensihoitotehtävä (kpl)	65	52	45	45	45	45	45
Merialueen avustustehtävä (kpl)	113	110	120	120	120	120	120
Muu meripelastustoimen pelastussuorite (kpl)	276	270	270	270	270	270	270
Pelastettu henkilö (kpl)	3 610	4 750	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500
Estetty onnettomuus (kpl)	9	8	8	8	8	8	8

Merellinen ympäristön valvonta sekä ympäristöriskosten selvittäminen ja tutkinta ennalta ehkäisevät tehokkaasti merellisen ympäristön saastumista. Valmius avomerellä tapahtuvaan ympäristöonnettomuuksien torjuntaan on hyvä.

Merellisen ympäristön suojelu	2018 Tot	2019 Arvio	2020 Sma	2021 Sma	2022 Sma	2023 Sma	2024 Sma
<b>Toiminnan laatu ja palvelukyky (1-5)</b>	5,0	1,8	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
Aluspäästötapausten tutkinta (1-5)	5,0	1,8	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
<b>Tuotokset</b>							
Aluspäästötapausten määrä (kpl)	23	50	27	27	27	27	27

### Rajavartiolaitoksen toimenpiteet

Vuoden 2020 aikana jatketaan ympäristövahinkojen torjuntaan liittyvien toimenpiteiden kehittämistä. Yhteistoimintasopimukset ja tarvittava ohjeistus päivitetään. Yhteistyö pelastusosaston ja muiden toimintaan osallistuvien toimijoiden kanssa on tiivistä ja sitä edistetään ja kehitetään.

Jatketaan MIRG-toimintaan liittyvää yhteistyötä Ruotsin ja Viron kanssa. Tavoitteena on ottaa Baltic Sea MIRG -hankkeessa luodut kansainväliset MIRG-toimintamallit käyttöön lähialueen kansainvälisissä MIRG-tehtävissä.

Toimeenpannaan meripelastuksen ja merellisten ympäristövahinkojen torjunnan harjoitustoimintaa kehittävä OILSAREX-projekti.

## PANOKSET JA TEHOKKUUS

Suunnittelukaudella haetaan rahoitus uusien vartiolaivojen hankkimiseksi. Erillisen torjuntamomentin käytöstä sovitaan sisäministeriön asettamassa koordinaatioryhmässä.

Turvallisuus merialueilla	2018 Tot	2019 Arvio	2020 Sma	2021 Sma	2022 Sma	2023 Sma	2024 Sma
Kustannukset (1000e) ko vuoden hintatasossa	13 126	12 977	12 929	13 097	13 092	13 087	13 063
Henkilötyövuodet	132	135	137	138	138	138	139
Tuottavuus ind	111	109	100	99	99	99	99
Taloudellisuus ind	99	102	95	95	97	98	100

## 2.4 ALUEELLINEN KOSKEMATTOMUUS JA PUOLUSTUSVALMIUS

### TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Euroopan turvallisuustilanteessa ei ole näköpiirissä muutosta parempaan. Muutuneeseen tilanteeseen liittyvä uhkien monipuolistuminen sekä ennustettavuuden heikentyminen korostavat Rajavartiolaitoksen roolia sisäisen ja ulkoisen turvallisuuden viranomaisena, jolla on jo normaalioloissa korkea toimintavalmius ja kriisinsietokyky.

### YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUSTAVOITE

Rajavartiolaitoksella on hyvä toimintakyky yhteiskunnan turvaamiseksi kaikissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. Rajavartiolaitoksella on hyvä valmius alueellisen koskemattomuuden turvaamiseen ja valtakunnan puolustamiseen.

	2018 Tot	2019 Arvio	2020 Sma	2021 Sma	2022 Sma	2023 Sma	2024 Sma
Alueellinen koskemattomuus ja puolustusvalmius (1-5)	3,6	3,8	3,8	3,7	3,7	3,7	3,7

### TULOSTAVOITTEET

Rajavartiolaitoksella on ajanmukaiset varautumis- ja puolustussuunnitelmat, tilanteen edellyttämä johtamis- ja toimintavalmius sekä valmius joukkojen perustamiseen. Rajavartiolaitoksen kriisivalmius sekä kyky alueellisen koskemattomuuden valvontaan ja turvaamiseen rauhan aikana on jatkuvaa.

Häiriö- ja poikkeusolovalmiuden ylläpito	2018 Tot	2019 Arvio	2020 Sma	2021 Sma	2022 Sma	2023 Sma	2024 Sma
Toiminnan laatu ja palvelukyky (1-5)	3,8	4,0	3,9	3,9	3,9	3,9	3,9
Suunnitelmavalmius (1-5)	3,8	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Sijoitustilanne (1-5)	4,5	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4
Materiaalivalmius (1-5)	3,4	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6

Rajavartiolaitoksen henkilökunta, varusmiehet ja reserviläiset on koulutettu kriisajan tehtäviin ja sijoitettu rajajoukkoihin.

Rajavartiolaitoksen joukkotuotanto ja sotilaallisen maanpuolustuksen koulutus	2018 Tot	2019 Arvio	2020 Sma	2021 Sma	2022 Sma	2023 Sma	2024 Sma
Toiminnan laatu ja palvelukyky (1-5)	3,4	3,6	3,6	3,6	3,6	3,5	3,5
Koulutettavuus (1-5)	2,9	3,4	3,4	3,3	3,3	3,1	3,2
Sijoitettavuus (1-5)	3,2	3,6	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
Koulutus (1-5)	3,9	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8
<b>Tuotokset</b>							
Koulutusvuorokaudet asevelvolliset (kpl)	107 949	106 090	107 071	104 340	105 775	103 890	104 875
Koulutusvuorokaudet henkilöstö (kpl)	5 838	5 470	5 350	5 150	5 150	5 150	5 150
Järjestetyt kertausharjoitukset (kpl)	18	12	13	12	13	13	13
Itse järjestetyt sotilaallisen maanpuolustuksen koulutustilaisuudet (kpl)	141	105	107	107	107	107	107

Rajavartiolaitoksen toimenpiteet

Rajavartiolaitos osallistuu häiriö- ja poikkeusolojen valmiuden strategiseen suunnitteluun ja tavoitetilan asetteluun.

Hyödynnetään uudistuneen rajavartiolain toimivaltuudet maanpuolustuksen suunnittelussa, koulutuksessa ja harjoittelussa.

Kehitetään rajajoukkojen suorituskykyä yhteistoiminnassa puolustusvoimien kanssa. Rajajoukkojen suorituskykyä parannetaan asevelvollisten koulutus 2020 - uudistuksella ja puolustusvoimien kehitysohjelmien mukaisesti.

Kertausharjoitusten määrä ja vaikuttavuus pidetään tavoitetasolla yhteistyössä puolustusvoimien kanssa. Kehitetään Rajavartiolaitoksen vapaaehtoisten sotilaidenharjoitusten toimeenpanoa osana uudistuvaa lain säädäntöä.

Henkilökunnan osaamisen kehittämisen painopisteenä on tilanteenmukainen toimeenpano. Harjoitusten painopiste on vuonna 2020 puolustusvoimien pääso-taharjoituksessa Etelä-Suomessa.

**PANOKSET JA TEHOKKUUS**

<b>Alueellinen koskemattomuus ja puolustusvalmius</b>							
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
	<b>Tot</b>	<b>Arvio</b>	<b>Sma</b>	<b>Sma</b>	<b>Sma</b>	<b>Sma</b>	<b>Sma</b>
Kustannukset (1000e) ko vuoden hintatasossa	16 938	16 762	16 161	15 825	15 820	15 814	15 785
Henkilötyövuodet	170	174	172	167	167	167	168
Tuottavuus ind	155	148	148	139	143	138	140
Taloudellisuus ind	138	139	141	134	140	137	142

## 3. HENKILÖSTÖALA

### Toimintaympäristö

Rajavartiolaitoksen toimintaympäristön muutos sekä tehdyt strategiset linjaukset ja toimenpiteet vaikuttavat voimakkaasti myös henkilöstöalalla. Merkittävimpinä vaikutuksina ovat lisähenkilöstön palkkaaminen ja kouluttaminen rajaturvallisuustehtäviin Frontexin alaisuuteen vuodesta 2021 alkaen perustettaviin Eurooppalaisen raja- ja merivartioston pysyviin joukkoihin. Operatiivista toimintaa tukevia joustavia työaikaratkaisuja on tarve kehittää edelleen kuten mm. säännöllisen työajan keskimääräistämisen laajempaa mahdollistamista ja työvuorojen vähimmäispituuksista johtuvien rajoitteiden vähentämistä.

Henkilöstöalan lainsäädännön havaitut kehittämistarpeet tuodaan esille ja selvitetään kattavasti osana Rajavartiolaitoksen lainsäädännön muutostarpeiden esiselvityshanketta.

Merellinen koulutuksen ja virtuaalisen koulutuksen järjestelyjä kehitetään. Elinikäisen oppimisen periaate tulee yhä merkittävämmäksi. Verkkooppimisympäristöjen kehittäminen mahdollistaa nykyistä laajemmin itseopiskelun ja itsensä kehittäminen peruskursseilla sekä työn ohessa.

Valtion henkilöstöpalvelujen kehittäminen ja digitalisaatio sekä tekoälyn mahdollistaman ohjelmistorobotiikan hyödyntäminen tulevat vaikuttamaan osiltaan myös Rajavartiolaitoksen henkilöstöpalvelujen prosessien toteutukseen ja voimavaratarpeiden vähenemiseen. Osaamisen hallinnan ja tietojen käytettävyyden merkitys tulee lisääntymään osana "tiedolla johtamista".

Henkilöstön hyvinvoinnin, työkyvyn ja työturvallisuuden kehittämistä jatketaan edelleen huomioiden SM:n konsernistrategia. Työhyvinvoinnin, työkyvyn ja työturvallisuuden mittaristoa kehitetään ja niitä hyödynnetään osana henkilöstöjohtamisen kokonaisuutta.

Viestinnän merkittävyys ja monipuolistuminen sekä myös informaatiouhkat ovat lisääntymässä koko ajan yhteiskunnassa. Rajavartiolaitoksen normaaliolojen viestinnän lisäksi kehitetään myös häiriötilanteiden viestintää.

### Toiminta-ajatus

Rajavartiolaitoksen henkilöstön määrä, rakenne sekä sijoittuminen vastaavat Rajavartiolaitoksen tarpeita, minkä lisäksi työvoiman käyttö on joustavaa ja tehokasta. Rajavartiolaitoksen henkilöstösuunnittelu on johdonmukaista ja se tukee henkilöstön kehittymistä, uralla etenemistä sekä työ- ja vapaa-ajan yhdistämismahdollisuuksia. Rajavartiolaitos on haluttu, turvallinen sekä monimuotoisuutta arvostava työpaikka.

Rajavartiolaitoksen henkilöstöstrategia 2027 antaa perusteet Rajavartiolaitoksen henkilöstöjohtamisen konkreettisille toimenpiteille. Henkilöstöjohtamisen päämäärät ovat:

- Rajavartiolaitoksen henkilöstöresurssit ja sijoittuminen vastaavat toimintaympäristön muutoksiin ja sisäministeriön konsernistrategian toimeenpanon vaatimuksia.
- Henkilöstön monipuolinen osaaminen vastaa työelämän tarpeita.
- Henkilöstö voi hyvin ja on työkykyistä.
- Rajavartiolaitos on haluttu työpaikka.
- Työt on järjestetty joustavasti ja tehokkaasti.

### 3.1 HENKILÖSTÖJOHTAMINEN

#### Toimenpiteet 2020

- Toimeenpannaan uudistunut Rajavartiolaitoksen henkilöstösuunnitelma.
- Kehitetään henkilöstön joustavamman käytön mahdollisuuksia tarkastelemalla henkilöresurssikonaisuutta.
- Hankitaan toiminnanohjausjärjestelmä parantamaan tiedolla johtamista ja osaamisen keskitettyä hallintaa sekä henkilöstöjohtamisen tilannekuvan muodostamista.
- Kehitetään henkilötyövuosien suunnittelun ja tilannekuvan prosesseja osana kustannusten ennakoivaa hallintaa.
- Uudistetaan Rajavartiolaitoksen kannustinjärjestelmä henkilöstöstrategian mukaisesti.
- Kehitetään Rajavartiolaitoksen rekrytointitoimintaa huomioiden tulevaisuuden työelämän tarpeet ja osaaminen sekä valtakunnallisesti eri puolille Suomea sijoittuneiden työyksiköiden tarpeet.
- Rajavartiolaitoksen esikunta- ja henkilöstöpalvelujen keskitettyä toimintamallia kehitetään ottamalla käyttöön ohjelmistorobotiikkaa ja tarkastelemalla myös HR-palvelujen sisäisiä rakenteita.
- Osallistutaan Rajavartiolaitoksen lainsäädäntöhankkeeseen.
- Aloitetaan fyysisen kunnon ja kenttäkelpoisuuden testausjärjestelmän uudistaminen kohti tehtäväkohtaista toimintakykytestausta

#### Toimenpiteet 2021 – 2024

- Huomioidaan eurooppalaisen raja- ja merivartioston kansalliset henkilöresurssitarpeet.
- Tehostetaan ja keskitetään henkilöstöhallinnon prosesseja ja kehitetään edelleen robotiikan ja digitalisaation käyttömahdollisuuksia. Tehostamisen kautta turvataan HR-palveluiden toimivuus palvelutuotannon henkilöstövahvuuden vähenemiseen liittyen.
- Kehitetään Rajavartiolaitoksen palkkausjärjestelmää vastaamaan kehittyvää toimintaympäristöä.
- Jatketaan fyysisen kunnon ja kenttäkelpoisuuden testausjärjestelmän uudistamista tehtäväkohtaisin toimintakykytestausvaatimuksin käyttöönotettavaksi 1.1.2022 lukien.

#### Palvelukseenotto

##### Sotatieteiden kandidaattien palvelukseen tulo

	2019 sma	2020 sma	2021 sma	2022 sma	2023 sma	2024 sma
K-SR	2	4**	4*	3	3	4**
P-KR	3*	3	3	4**	4*	3
KR	2	1*	2	3	2**	3*
LR	3	3	4**	4*	4	4*
RMVK	3	3*	3	3*	3	3
SLMV	4	4	5	4	4***	4***
LSMV	3	4	3	4	4***	4***
VLLV (ohjaaja)	2	2	2	3	3	3
VLLV (lentotekn.)	0	1	0	0	0	1
<b>Yhteensä</b>	<b>22</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>29</b>

Lukuihin sisältyvät:

\* johtamisjärjestelmäopintosuunnalta valmistuvat sotatieteiden kandidaatit (2020 KR ja RMVK, 2021 K-SR, 2022 LR ja RMVK, 2023 P-KR ja 2024 KR ja LR)

\*\* Logistiikkaopintosuunnalta valmistuvat sotatieteiden kandidaatit (2020 K-SR, 2021 LR, 2022 P-KR, 2023 KR ja 2024 K-SR)

\*\*\* Huomioidaan kandidaattien tarpeessa Rajavartiolaitoksen vartiolaivahankkeen yhteydessä esille tulevat laivamiehistötarpeet

#### Sotatieteiden kandidaattien palvelukseen tuloon liittyvät voimavarasiirrot

	2019 sma	2020 sma	2021 sma	2022 sma	2023 sma	2024 sma
K-SR	+ 3 RMVK:lta + 1 P-KR:sta	+ 1 RMVK:lta	+ 2 RMVK:lta	+ 1 RMVK:lta	+ 1 RMVK:lta	+ 2 RMVK:lta
P-KR	- 1		+ 1 RMVK:lta			+ 1 RMVK:lta -1
KR	+ 1 LR:sta	+ 1 RMVK:lta	+ 1 LR:sta	+ 1 RMVK:lta	+ 1 RMVK:lta	
LR	- 1		- 1		+ 1 RMVK:lta	
RMVK	- 3	- 2	- 3	- 3	- 3	- 3
SLMV						
LSMV						
RVLE		+1 K- SR:sta		+ 1*** K-SR:sta/ Immolan PR	+ 1*** LR:sta/ Ivalon PR	+1*** P- KR:sta /Onttolan PR

\*\*\* Logistiikka-alan sotatieteiden kandidaatit: sijoitetaan suoraan hallintoyksiköihin ensimmäisiksi vuosiksi, jonka jälkeen henkilö siirtyy työskentelemään RVLE:n TeknOs:n alaisiin logistiikan / materiaalian tehtäviin muutamaksi vuodeksi.

Yllä olevassa taulukossa on esitetty alustavat sotatieteiden kandidaatteja koskevat voimavarasiirrot hallintoyksiköiden välillä.

Vuosia 2020 ja 2021 koskevat voimavarasiirrot on alustavasti esitetty Rajavartiolaitoksen päätöksessä (RVL Dno-2018-4, 20.12.2018, RVL1835014 sekä RVL Dno-2018-1449, 13.12.2018, RVL1833982).

Maisterikursseihin liittyviä voimavarasiirtoja valmistaudutaan toteuttamaan kaikkien hallintoyksiköiden maisteritarpeiden tasapainottamiseksi erillisen tarkastelun perusteella.

#### Rajavartijoiden palvelukseen tulo

Töihin rajavartiomiehinä (kurssin aloitus)	1/2019* (7/2018)	1/2020 (1/2019)	1/2021 (1/2020)	1/2022 (1/2021)	1/2023 (1/2022)	1/2024 (1/2023)
K-SR	62	51	21	2	2	12
P-KR	6	12	5	1	1	4
KR	4	4	2	2	2	2
LR	3	6	7	6	6	6
SLMV	41	42	14	6	6	12
LSMV	2	5	6	2	2	2



VLLV	4	0	2	1	1	2
<b>Yhteensä</b>	<b>122</b>	<b>120</b>	<b>57</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>40-60</b>

Rajavartijoiden palvelukseen tulo on tällä hetkellä mitoitettu käytössä olevan rahoituksen mukaisesti. Rajavartijoiksi koulutettavien henkilöiden määrää on tarkasteltu EURMV:n asettamiin velvoitteisiin liittyen. Jokaiseen hallintoyksikköön pyritään kohdentamaan tulevaisuudessa uusia rajavartijoita.

#### Rajavartijoiden voimavarasiirrot

Varaudutaan tekemään tarvittaessa rajavartijoiden voimavarasiirtoja vuosien 2022 - 2024 aikana Rajavartiolaitoksen ydintoimintojen tason turvaamiseksi erillisen tarvemäärittelyn perusteella.

### **Osallistuminen kansainvälisiin tehtäviin**

Kansainvälisiin tehtäviin osallistutaan vuosittain:

- EU-instituutiot: kahdesta kolmeen henkilöä keskeisissä asiantuntijatehtävissä.
- Frontex: kolmesta viiteen kansallista asiantuntijaa sekä vähintään viisi ensisijaisesti evp-henkilöä viraston suoraan palkkaamissa määräaikaissa hallinnollisen tason tehtävissä toimivina virkamiehinä (TA/AD-tehtävät, ensisijaisesti johtotehtävissä tai keskeisissä asiantuntijatehtävissä) huomioiden tulevan EuRMV-asetuksen asettamat veloitteet.
- RVL:n kansainvälinen raja- ja merivartiopooli: 110 henkilöä käytettävissä vuonna 2020 Frontexin kenttäoperaatioiden lisäksi Europolin operaatioihin.
- Yhdyshenkilöt: yhdestä kahteen kiertävää yhdyshenkilöä, viisi sijoitettua yhdyshenkilöä (ml. Europolissa toimiva yhdyshenkilö) sekä kolme virkamatkaperusteisesti toimivaa yhdyshenkilöä. Lisäksi selvitetään uuden EuRMV-asetuksen toimeenpanoon liittyvä tarve sekä mahdollisuus asettaa yhteishenkilö Frontexiin 2020 alkaen.
- Rajavartiolaitoksen kansainväliseen toimintaan osallistumista tarkennetaan suunnittelukaudella ottaen huomioon eurooppalaiseen raja- ja merivartioston toiminnan kehittyminen ja resurssivaatimukset.
- Osallistutaan eurooppalaisen raja- ja merivartioston toimintaan veloitteiden mukaisesti 1.1.2021 alkaen. Taulukossa on esitetty Suomen osallistumisveloitteet pysyvään joukkoon sekä nopean toiminnan reserviin.

Henkilömäärä	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	Pitkät komennukset (24 kk + jatko 12 tai 24 kk)	8	10	10	15	20	25
Lyhyet komennukset (max 4 kk/v)	72	70	80	85	100	105	110
Nopean toiminnan reservi	30	30	30	30			

## Evp-reservi

Rajavartiolaitoksen evp-reserviin rekrytoidaan uusia henkilöitä RVLE:n henkilöstöosaston käskyn RVLdno/2016/805/15.3.2016 (ST IV) sekä henkilöstöosaston tarkentavien ohjeiden mukaisesti.

Evp-reserviin kuuluville henkilöille järjestetään suunnittelukaudella vuosittaiset hallintoyksikkökohtaiset kertauskoulutustilaisuudet RVLPAK:n mukaisesti. Terveystarkastukset toteutetaan erillisen ohjeen mukaan.

Vuodesta 2020 alkaen evp-reserviä varaudutaan hyödyntämään pääsääntöisesti vain rajaturvallisuustilanteissa, joissa tarvitaan nopeasti lyhytaikaiseen käyttöön toimivaltaisten rajavartiomiesten lisähenkilöresursseja.

## Henkilötyövuodet

HTV	2019	2020	2021	2022	2023	2024
RVLE	386	383	382	381	379	379
K-SR	709	738	750	738	731	731
P-KR	235	237	234	232	235	238
KR	200	202	205	203	205	206
LR	215	218	217	224	223	224
SLMV	575	593	599	602	600	605
LSMV	275	287	288	290	296	298
VLLV	117	116	120	119	118	123
RMVK	93	85	85	85	85	84
<b>YHT.</b>	<b>2805</b>	<b>2859</b>	<b>2880</b>	<b>2874</b>	<b>2872</b>	<b>2888</b>

## 3.2 KOULUTUS

### Toimenpiteet 2020

- Toteutetaan rajavartijan peruskurssi 28.
- Toteutetaan kaksi rajavartijan jatkokurssia ja yksi rajavartijan mestarikurssi vuonna 2020.
- Aloitetaan uusimuotoisen sotatieteiden maisterikurssin toteutus vuodesta 2020 (SM 10) lukien.
- Aloitetaan RVLPAK E.1 mukainen uusimuotoinen varusmieskoulutus soveltuvin osin 1/2020 saapumiserästä lukien.
- Määritetään eurooppalaisen raja- ja merivartiokoulun perustamiseen liittyvät osaamisvaatimukset upseerien perus- ja jatkokoulutukseen sekä rajavartioiden perus- ja jatkokoulutukseen.
- Suunnitellaan ja otetaan vaiheittain käyttöön Raja- ja merivartiokoulun ja merivartiostojen yhteistyöllä laadittava uusi merellisen koulutuksen konsepti vuoden 2020 aikana.
- Jatketaan RVL:n virtuaalikouluhanketta Raja- ja merivartiokoulun johtamana osana monimuoto-opetusympäristön kehittämistä.

### Toimenpiteet 2021 - 2024

- Suunnitellaan ja valmistellaan uuden rajavartijan peruskurssin opetussuunnitelma käyttöön otettavaksi vuodesta 2023 lukien.
- Toteutetaan upseerien ja rajavartioiden jatkokoulutus Rajavartiolaitoksen tarpeen mukaisesti.
- Valmistaudutaan ottamaan käyttöön eurooppalaisen raja- ja merivartioston edellyttämät koulutusvaatimukset.
- Jatketaan Rajavartiolaitoksen virtuaalikouluhanketta Raja- ja merivartiokoulun johtamana.

## Perus- ja jatkokoulutus sekä täydennyskoulutus

Rajavartiolaitokseen koulutetaan **sotatieteiden kandidaatteja** vuosittain 27 - 29 henkilöä. Kandidaattien osaamista valmistaudutaan täydentämään tehtäväkohtaisella täydennyskoulutuksella.

UPSEERIT; PERUSKOULUTUS	Toimeenpanovuosi ja oppilasmäärä				
	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Sotatieteiden kandidaatin tutkinto</b>	107./ 90. valm 2023	108./ 91. valm 2024	109./ 92. valm 2025	110./ 93. valm 2026	111./ 94. valm 2027
<b>Yhteensä</b>	<b>27</b>	<b>29</b>	<b>27</b>	<b>29</b>	<b>27</b>
MERIV koulutusohjelma; merivartio-opintosuunta	8	8	8	8	8
MAAV koulutusohjelma; rajavartio-opintosuunta	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
MAAV koulutusohjelma; logistiikkaopintosuunta	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
MAAV koulutusohjelma; johtamisjärjestelmäopintosuunta	1	2	1	2	1
Lentoupseerin koulutusohjelma; RVL ohjaajaopintosuunta *	<b>3</b>	3	3	3	3
ILMAV koulutusohjelma; lentotekninen opintosuunta	0	1	0	1	0

\*RVL:n lentoupseerin koulutusohjelmassa opiskelevien Rajavartiolaitoksen kadettien tuleva alustyyppi (heko/leko) ei vaikuta yhteisten opintojen toteutukseen. Koulutuksen eriytyminen (heko/leko) toteutetaan Rajavartiolaitoksen / Vartiolen-  
tolaitukseen toimenpitein.

Kandidaateista noin 60 % koulutetaan **sotatieteiden maistereiksi** Rajavartiolaitoksen tarpeen mukaisesti. Maisteriopintoihin hakeutuminen on vapaaehtoista. Opiskelijoiden valinnassa otetaan huomioon hakijoiden oma halukkuus, menestymisen kandidaattiopinnoissa, sopivuus, suoritusarviointi ja sen kehittyminen, työssä osoitettu kyvykkyys sekä kenttäkelpoisuus ja työnantajan tarveharkinta. Maisterikurssille valinnassa huomioidaan jatkossa myös Rajavartiolaitoksen tarve tasapainottaa aloituspaikkoja rajavartio- ja merivartiokoulutuksen saaneiden välillä.

**Sotatieteiden maisteritutkinnon** koulutus aloitetaan uudistetulla opetussuunnitelmalla Maanpuolustuskorkeakoulun johtamana vuodesta 2020 (SM10) lukien. Uudistetussa tutkintorakenteessa kandi- ja maisterivaiheen välissä oleva työelämävaihe pitenee neljästä vuodesta viiteen vuoteen.

UPSEERIT; PERUS- JA JATKO-KOULUTUS	Toimeenpanovuosi ja oppilasmäärä				
	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Sotatieteiden maisterin tutkinto</b>	SM 10 valm 2022	SM 11 valm 2023	SM 12 valm 2024	SM 13 valm 2025	SM 14 valm 2026
SM RVL koulutusohjelma	15	15	15	15	15

Huom. RVL:n maisterikoulutukseen valittavat lentäjät valitaan erikseen ja he aloittavat seitsemän vuotta kestävästä maisterikoulutuksesta suoraan kandidiksi valmistumisen jälkeen

Noin kolmannes Rajavartiolaitoksen sotatieteen maistereista koulutetaan **yleisesikuntaupseereiksi Rajavartiolaitoksen tarpeen mukaisesti**. Yleisesikuntaupseerikursseille (YEK) varataan Rajavartiolaitoksen upseereille erikseen sovittu määrä opiskelijapaikkoja. Opiskelijapaikkojen lukumäärän määrittää Rajavartiolaitoksen esikunta.

**Esiupseerikurssille** (kesto n. 5 kk) osallistutaan jatkossa 12 - 13 vuotta valmistumisesta. Esiupseerikurssille komennetaan ne sotatieteen maisterit, jotka eivät ole hakeutuneet tai eivät pääsykokeissa saavuta opinto-oikeutta yleisesikuntaupseerikurssille.

Hakeutumisesta yleisesikuntaupseerikursseille ja komentamisesta esiupseerikursseille on annettu RVL:n määräys 14.1.2016, RVLNo/2015/2636 (id4012031).

**Sotatalouden ja sotatekniikan lisäopintoihin (osaopinnot ml.) ja FRONTEXin maisteriohjelmaan** osallistutaan Rajavartiolaitoksen tarpeiden ja virkamiesten henkilökohtaisen halukkuuden perusteella.

**Toimialapäällikköopintoihin** osallistutaan Rajavartiolaitoksen tarpeen perusteella.

**Rajavartijan peruskurssi** järjestetään vuosittain. Hallintoyksiköt komentavat **rajavartijoiden jatkokurssille** valitsemansa henkilöt osoitetun kiintiön ja Rajavartiolaitoksen esikunnan erillisen määräyksen mukaisesti.

RAJA- JA MERIVARTIJAT	Toimeenpanovuosi ja oppilasmäärä							
	2020 (1)	2020 (2)	2021 (1)	2021 (2)	2022 (1)	2022 (2)	2023	2024
<b>Jatkokurssi</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>20</b>
K-SR	7	7	7	7	7	7	5	5
P-KR	1	1	2	2	2	2	3	3
KR	2	2	2	2	1	1	1	1
LR	2	2	1	1	1	2	1	2
RMVK	0	1	0	0	0	1	0	0
SLMV	7	7	7	7	7	5	5	5
LSMV	2	1	2	1	1	2	3	4
VLLV	1	2	1	1	1	0	1	0
RVLE	0	0	0	0	0	0	0	0

**Mestarikurssille** voidaan esittää vartioupseerin, rajatarkastusryhmänjohtajan, valtakunnallisesti merkittävän rajatarkastusaseman vuoropäällikön tai muussa vastaavassa tehtävässä toimiva tai siihen suunniteltu, jatkokurssin suorittanut ylijarvartija tai ylimerivartija. RMVK tekee päätöksen kurssille osallistujista hallintoyksiköiden esitysten perusteella yhteistyössä RVLE:n henkilöstöosaston kanssa. Ruotsinkielinen mestarikurssi toteutetaan syksyllä 2019 - keväällä 2020.

Taulukkoon on talletettu vuoden 2020 tulossuunnitelman vahvistetut luvut.

RAJA- JA MERIVARTIJAT	Toimeenpanovuosi ja oppilasmäärä					
	2020	2021 (1)	2021 (2)	2022	2023	2024
<b>Mestarikurssi</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>17</b>
K-SR	5	7	7	3	3	3
P-KR	2	2	2	3	2	2
KR	1	0	0	0	0	0
LR	2	1	1	1	1	1

RMVK	1	0	0	1	0	1
SLMV	4	4	4	6	6	6
LSMV	2	1	1	2	4	4
VLLV	0	1	1	1	0	0
RVLE	0	0	0	0	0	0

Rajavartijan peruskursseilta ei valmistu **merivartioperuskoulutettuja** rajavartiomiehiä. Merivartiokursseille komennetaan merivartiotehtäviin valitut rajavartiomiehet, joilla ei ole ao. koulutusta. Kurssin enimmäiskoko on 12 rajavartiomiestä. Raja- ja merivartiokoulu toteuttaa tuplavahvuisen merivartiokurssin vuonna 2020. Vuonna 2021 järjestettävä merivartiokurssi on mahdollisesti ruotsinkielinen. Merivartiokurssin toimeenpano, sisältö ja toteutustapa tarkastetaan Rajavartiolaitoksen merellisen koulutuksen uudelleen järjestelyihin liittyen Raja- ja merivartiokoulun sekä merivartiostojen toimenpitein vuoden 2020 aikana.

MERIVARTIOKOULUTUS	Toimeenpanovuosi ja oppilasmäärä				
	2020	2021 (ruotsi)	2022	2023	2024
	24	12	12	12	12
SLMV	15	2	6	6	6
LSMV	9	8	6	4	4

Rajavartiolaitoksen esikunta koordinoi merivartioasemien ja vartiolaivojen konehenkilöstön koulutusmääriä ja rekrytointia, jotta kyetään turvaamaan Suomenlahden merivartioston, Länsi-Suomen merivartioston sekä Raja- ja merivartiokoulun tarvitseman konehenkilöstön lisäksi myös Rajavartiolaitoksen esikunnan alusalan tarpeet.

**Rajavartiolaitoksen täydennyskoulutus** perustuu Rajavartiolaitoksen koulutuksen teemoihin suunnittelukaudelle ja vuosittain toteutettavaan koulutustarvekartoitukseen. Koulutusta ohjaa vahva tarveharkintaisuus ja kustannustietoisuus. Täydennyskoulutusta ohjaa vahvasti myös RVL:n pysyväisasiakirjoin määrätyt eri oikeuksien ja lisenssien voimassaolojärjestelmä.

**Puolustusvoimien täydennyskoulustarjonta** hyödynnetään RVL:n henkilöstön osaamisen kehittämiseksi. PV:n järjestämään koulutukseen osallistumisen tärkeimpänä perusteena on RVL:n tarve. PV:n koulutuskartoituksen toteuttamisesta sekä maavoimien koulutuksen suunnitteluun osallistumisesta Rajavartiolaitoksessa annetaan erillinen käsky vuosittain.

**Poliisin ja Tullin täydennyskoulustarjonta** hyödynnetään RVL:n henkilöstön osaamisen kehittämiseksi. Hakeutuminen Poliisin ja Tullin koulutuksiin toteutetaan hallintoyksikkökohtaisesti RMVK:n kautta keskitetysti.

## Koulutuksen suunnittelu

Raja- ja merivartiokoulu on laatinut käskyn Rajavartiolaitoksen vuoden 2020 koulutuksen suunnittelusta ja koulutusohjelman valmistelusta aikatauluineen (RMVK:n ak 1509/30/2018/13.12.2018, RVL1829598), jota noudatetaan koko Rajavartiolaitoksessa.

Raja- ja merivartiokoulu on laatinut yhdessä RVLE:n kanssa suunnitelman **Rajavartiolaitoksen koulusteemoista** koko suunnittelukaudelle (RMVK:n ak 1509/30/2018/13.3.2019, RVL191602). Rajavartiolaitoksen koulutuksen teemoilla tarkoitetaan Rajavartiolaitoksen koulutuksen painopistealueita erikseen määriteltynä vuosina. Teemat koskevat kaikkia hallintoyksiköitä ja niissä annettavaa koulutusta.

## Asevelvollisten koulutus

Puolustusvoimat jatkaa K2020-ohjelman kokeilua kaikissa puolustushaaroissa vielä 1 - 2/20 saapumiserillä ja virallinen käyttöönotto on 1/21 saapumiserästä lukien. Rajavartiolaitoksessa K2020-ohjelman mukainen uusi koulutusrakenne otetaan varusmieskoulutuksessa soveltuvin osin käyttöön 1/2020 saapumiserästä lukien. Koulutusta kehitetään edelleen K2020-ohjelman kautta tulleiden uusimuotoisten sisältöjen ja menetelmien mukaisesti.

Asevelvollisten omaehtoista kouluttautumista kehitetään osana uudistuvaa lainsäädäntöä vapaaehtoisesta maanpuolustuksesta. Hallintoyksiköt vastaavat RVL:n vapaaehtoisten sotilaallisten harjoitusten koulutuksesta ja toimeenpanosta RMVK:n ohjaamana. RVL:n vapaaehtoisten sotilaallisten harjoituksen tunnettuutta ja siihen liittyvää yhteydenpitoa asevelvollisiin lisätään hallintoyksiköiden toimesta.

RVLE:n raja- ja meriosasto (rvvyks) tarkastaa vuosittain yhteistyössä RMVK:n kanssa varusmieskoulutuksen koulutustasovaatimusten toteutumisen. RVLE:n henkilöstöosasto vastaa vuosittain varusmiehiin liittyvän palvelusturvallisuuden tarkastuksista yhteistyössä RMVK:n ja oikeudellisen osaston kanssa.

## 3.3 TUTKIMUSTOIMINTA

Rajavartiolaitoksen päällikkö päättää Rajavartiolaitoksen esikunnan esityksestä rajavartiolaitoksen tutkimustoimintaa koskevat tulostavoitteet ja toimintalinjat. Raja- ja merivartiokoulu vastaa Rajavartiolaitoksessa harjoitettavasta tutkimuksesta. Tärkeimpien tutkimushankkeiden ohjausryhmänä toimii RVLE:n osastopäällikkökokous.

Rajavartiolaitoksen strategian mukaisesti tutkimus tuottaa tietoa Rajavartiolaitoksen suunnittelun ja päätöksenteon tueksi. Tutkimushankkeiden teemat ovat Rajavartiolaitoksen tutkimusohjelmassa. Ohjelma tarkistetaan RVL:n strategian tarkistusten yhteydessä tai tarvittaessa.

Rajavartiolaitoksen esikunta johtaa Rajavartiolaitoksessa toteuttavaa kehittämistoimintaa. Tärkeimmät hankkeet on esitetty tässä suunnittelumääräyksessä. Vartiostot, Vartiolentolaivue ja Raja- ja merivartiokoulu toimittavat tiedot omistaan ja mahdolliset esityksensä uusiksi kehittämishankkeiksi tutkimuspäällikölle. Jokainen Rajavartiolaitoksen työntekijä voi tehdä Rajavartiolaitoksen tehtäviä ja omaa työtä koskevia kehittämis ehdotuksia. Tutkimustoiminnan ohjausryhmä käsittelee kokouksissaan ehdotuksia ja tutkimuskokonaisuutta tutkimuspäällikön esityksestä.

### Toimenpiteet ja suunnitteluperusteet 2020-2024

- Rajavartiolaitoksen tutkimustoiminta tulee painottumaan tulevaisuuden toimintaympäristön ennakointiin tutkimusohjelman kolmen painopisteen mukaisesti (rajaturvallisuus, merellinen toimintaympäristö ja suorituskykyjen kehittäminen). Arktisen alueen operatiivisen toiminnan tutkimusta vähennetään ja tutkimusohjelma päivitetään vastaavasti.
- Tulosten ja niistä nousseiden uusien innovaatioiden kytkemistä takaisin strategia työhön sekä integrointia operatiiviseen toimintaan ja opetukseen tehostetaan.
- Tutkimustulosten saattamista niitä tarvitsevien asiantuntijoiden käyttöön tehostetaan.

- Harkiten ja soveltuvin osin osallistutaan ulkopuolisen rahoituksen tutkimus- ja kehittämishankkeisiin ja rahoituksen hakuun täydentämään tutkimusohjelman tavoitteita.
- Valmistaudutaan tarkistamaan tutkimusohjelma, jos hallitusohjelma ja Rajavartiolaitoksen mahdollinen strategiataarkistus sitä edellyttävät.
- Kehittämisessä painotuvat uusien innovaatioiden ja teknologioiden käyttömahdollisuudet (mm. robotiikka, tekoäly, lisätty- ja virtuaalinen todellisuus, tilannetietoisuuden lisääminen, johtamista tukevat järjestelmät, uudet valvontatekniikat, miehittämättömät ja autonomiset sensorialustat, liikkuvuuden kehittäminen, merellisten ympäristövahinkojen torjunnan uudet tekniikat ja menetelmät).

## Mittarit

	tavoite 2019	tavoite 2020	tavoite 2021	tavoite 2022	tavoite 2023	Tavoite 2024
Tutkimusten / referee- julkaisujen määrä (kpl)	7	4	6	6	7	6
Muiden julkaisujen määrä (kpl)	4	4	4	4	4	4

## Ulkopuolisen rahoituksen tutkimus- ja kehittämishankkeet

Ulkopuolisen rahoituksen tutkimus- ja kehittämishankkeita toteutetaan Rajavartiolaitoksen esikunnan ja/tai Raja- ja merivartiokoulun johtamana. Ulkopuolisen rahoituksen ohjelmien hyödyntämistä tehostetaan ja rahoitusta haetaan vain niihin kehittämishankkeisiin, jotka edistävät Rajavartiolaitoksen strategian mukaisen painopistealueiden kehittämistä ja tunnistettujen kehittämistarpeiden toimeenpanoa. Hankkeiden elinkaarihallintaa ja omistajuutta kehitetään huomioiden ennakoiva hankevalmistelu, ammattimainen toimeenpano ja lopputulosten hyödyntäminen. Hankkeiden päätyttyä hankkeet kytketään takaisin strategiatyöhön ja kehittämistoiminnassa arvioidaan jatkuvasti hankkeiden vaikutuksia ja edelleen kehittämistä.

Rajavartiolaitoksen ulkopuolisen rahoituksen hankkeissa raja- ja meriosasto sekä tutkimushankkeiden osalta Raja- ja merivartiokoulu vastaa ennakoivasta hankevalmistelusta operatiivisiin tarpeisiin ja tutkimusohjelmaan perustuen. Rahoitusvälineisiin vaikutetaan ennalta, jotta rahoitusta kohdennetaan laitoksen kannalta kriittisiin hankkeisiin. Ulkopuolisen rahoituksen valmisteluun liittyen luodaan ja ylläpidetään strategisia kumppaneita, joiden avulla kyetään ensinnäkin tehokkaampaan ennakkovalmisteluun ja toiseksi ketterään hankekonsortio toimintaan. Hankkeiden johtamisesta ja elinkaarihallinnasta sekä tulosten jalkauttamisesta ja takaisinkytkennästä suunnitteluun ja operatiiviseen toimintaan vastaa hankkeelle nimetty vastuuyksikkö. Substanssiyksiköt osoittavat hankesuunnitelmien mukaisesti asiantuntijaresursseja hankkeiden toimeenpanoon.

Taulukko käynnissä olevasta ulkopuolisella rahoituksella toteutettavasta suunnittelukaudella jatkuvasta kehittämishanketoiminnasta.

Hanke	Tavoitteet
<b>FOLDOUT</b> (HORIZON 2020 SEC-16-BES-2017 THROUGH-FOLIAGE DETECTION). Pehmeisen maaston valvontakykyä lisäävä tutkimus- ja kehittämishanke	Rajavartiolaitos osallistuu vuodesta 2018 alkaen loppukäyttäjän roolissa peitteisen maaston valvontakykyä erilaisin teknisin ratkaisuin kehittävään tutkimus- ja kehittämishankkeeseen. Hanke on osa RAVAKE-hankekokonaisuutta.  Hankkeessa yhdistetään erilaisista lentävissä alus-

1.9.2018 - 28.2.2022	toissa sijaitsevista sensoreista (RADAR, LIDAR, multispektri ym.) sekä maassa olevista sensoreista (EM, radiotunnistimet), akustisista ja seismisistä sensoreista saatava tieto niillä alueilla, joilla kasvilisuus on liian tiheää visuaaliseen läpäisyyn. Datan fuusioinnissa ja analysoinnissa hyödynnetään mm. oppivia algoritmeja hälytysten antamiseksi alueella liikkuvista henkilöistä tai tapahtumista. Lisäksi johtokeskusvalvojalle kehitetään valvontatyökalu (C2) tiedon hyödyntämiseksi ja tilannetietoisuuden lisäämiseksi. Suomen osalta testataan järjestelmän toimivuutta erityisesti kylmissä olosuhteissa henkilöiden ja ajoneuvojen havaitsemiseksi.
<b>OILART</b> Öljyntorjunnan operaatiotaitokonsepti 2/2019 - 12/2020	OILART-projektissa tuotetaan öljyntorjunnan operaatiotaitokonsepti pohjoiselle Itämerelle. Projektin johtaa Rajavartiolaitoksen esikunta.  OILART-projektin tavoitteena on kehittää merellisen öljyntorjuntakokonaisuuden johtamista luomalla öljyntorjuntaan viranomaisten yhteisesti omistama operaatiotaitokonsepti. Sen seurauksena merellisen öljyntorjunnan kokonaisuuden johtamiskyky kehittyy. Tehokas torjuntaresurssien käyttö minimoi onnettomuudesta seuranneet ympäristövahingot.
<b>OILSAREX</b> Meripelastuksen ja öljyntorjunnan monialaonnettomuuden harjoitustoimintakonsepti 8/2019 - 12/2021	Hankkeen tavoitteena on kehittää Pohjoiselle Itämerelle monenkeskinen meripelastuksen ja merellisten ympäristövahinkojen torjunnan harjoitustoimintakonsepti.  Hankkeen ensimmäisen vaiheen tavoitteena on harjoitusten evaluointiprosessin kuvaaminen ja vakiinnuttaminen osaksi harjoitusten suunnittelua, toteutusta ja arviointia. Hankkeen toisen vaiheen tavoitteena on testata evaluointiprosessia suuressa monenkeskisessä harjoituksessa sekä tuottaa meripelastuksen ja ympäristövahinkojen torjunnan simulaattoritoiminnan toiminnalliset vaatimukset ja testata niitä harjoituksen "table top" osuuden rinnalla.
<b>ARESIBO</b> Lisätyön todellisuuden hyödyntäminen johtamisessa ja tilannetietoisuuden kehittämisessä. 5/2019 - 4/2022	Hankkeessa tutkitaan ja kehitetään lisätyn todellisuuden hyödyntämistä johtamisen ja tilannetietoisuuden parantamisessa maa- ja merirajojen johtokeskuksissa sekä partion toiminnassa. Hanke kytkeytyy osaksi RAVAKE2025 hankekokonaisuutta ja toteuttaa Rajavartiolaitoksen tutkimusohjelman tutkimuskohdetta: "Teknologian ja ihmisten välinen vuorovaikutus, lainsäädäntö ja teknologian kehittymiseen liittyvät riskit sekä teknologisten menetelmien kehittäminen ja jalkauttaminen".  Rajavartiolaitoksen kiinnostuksen kohteet hankkeessa ovat uuden teknologian testaaminen sekä



	<p>uutta teknologiaa hyödyntävien johtamis- ja toimintamallien tutkiminen ja niiden koulutuksen kehittäminen. Hankkeessa tutkitaan uuden teknologian hyödyntämistä kenttäjohtajärjestelmässä, uuden teknologian "informaatioergonomiaa" sekä uudenlaisen teknologian vaikutusta oman toiminnan turvallisuuteen.</p>
<p><b>Valvonta-2, soveltuvuus-tutkimusvaihe</b> Merialueen valvonnan sensorialustojen testaushanke 10/2018 - 10/2020</p>	<p>Valvonta2 on Euroopan meri- ja kalatalousrahaston (EMKR) rahoittama ja Raja-vartiolaitoksen johtama hanke, jolla pyritään edistämään kansallisen meripolitiikan vaikuttavuutta ja innovaatiokumppanuuksia uusien valvontateknologioiden kehittämisessä ja käytössä.</p> <p>Hankkeessa selvitetään ja testataan uudella valvontateknologialla varustettuja sensorialustoja pohjoisen Itämeren viranomaissektorit ylittävässä valvontatyössä vuosina 2017–2020. Uudella valvontateknologialla tarkoitetaan kehittyneellä sensorijärjestelmällä varustettujen sensorialustateknologioiden käytön testaamista merialueen valvon- nassa Pohjois-Itämeren olosuhteissa.</p>

### 3.4 TYÖHYVINVOINTI

#### Toimenpiteet 2020

- Työterveyshuollon ja työturvallisuuden toimijoiden yhteistyöllä toteutetaan hyvään työergonomiaan ja työturvallisuuteen perustuva hanke vuosien 2019 ja 2020 aikana. Hankkeessa kuvataan Rajavartiolaitoksen keskeisiä työtehtäviä ja niihin liittyviä ergonomisesti oikeita ja turvallisia työtapoja. Tavoitteena on tuottaa kuvallista materiaalia käytettäväksi koulutuksessa, perehdytyksessä ja itseopiskelussa.
- Työterveyshuollon kilpailutus toteutettiin keskitetysti vuoden 2019 aikana. Uusi kuusivuotinen sopimus astuu voimaan 1.1.2020.
- Kriittisten työtilanteiden jälkeiseen vertaistukeen liittyvä toimintamalli suunnitellaan vuoden 2019 aikana ja toimintamalli otetaan käyttöön vuoden 2020 aikana.
- Työhyvinvoinnin johtamisessa erityisesti sairauspoissaolojen ennaltaehkäisemiseksi ja työkyvyn ylläpitämiseksi hyödynnetään Rajavartiolaitoksen toiminnanohjausjärjestelmää. Toiminnanohjausjärjestelmää liittyvällä seurannalla tehostetaan myös fyysisen kunnon ylläpitämiseen liittyvää tilannekuvaa ja suunnittelua.
- Hallintoyksiköiden henkilöstön virkistystoiminnan suunnitteluperuste on alustavasti noin 50 €/työntekijä, josta maksetaan kaikki virkistystoimintaan liittyvät tilavuokrat, salimaksut, liikunta- ja kulttuurisetelit, hallintoyksiköiden joukkueosallistumismaksut sekä materiaalitարpeet. Summa tarkentuu vuosittain määrärahasuunnittelun yhteydessä. Materiaalitարpeita ei sisällytetä teknillisen osaston hankintasuunnitelmaan, vaan hallintoyksiköt suunnittelevat työhyvinvoinnin määrärahan jakautumisen siten, että se kattaa tarvittavat materiaalihankinnat. RVLE:n hajasijoitetun henkilöstön virkistystoiminnan rahoitus sisällytetään alueellisen hallintoyksikön rahoitukseen. Työpaikkaruokailun tukemisen rahoitus suunnitellaan RVLE:n toimesta.

### Toimenpiteet 2021 - 2024

- Jatketaan työhyvinvoinnin kehittämistä yhdistämällä eri lähteistä mm. työterveyshuollosta, TURVA-järjestelmästä, työhyvinvointikyselystä (VMBaro) ja fyysisen kunnon testauksesta saatua tietoa toisiinsa.
- Jatketaan ennalta ehkäisevän työterveyshuollon kehittämistä yhteistyössä palveluntuottajien kanssa.
- Tarkastetaan Rajavartiolaitoksen tehtäville asetetut terveysvaatimukset.

### Mittarit

Työhyvinvointi	-18 tot	-19 sma	-20 sma	-21 sma	-22 sma	-23 sma	-24 sma
Työhyvinvointi-indeksi (VMBaro)	3,65		3,70		3,80		3,85
Sairauspoissaolot vrk/htv	8,0	7,5	7,5	7,5	7,0	7,0	7,0
Työkyyttömyyseläkemaksuprosentti	1,38	<1,4	<1,4	<1,4	<1,4	<1,4	<1,4
Työtapaturmavakavuus (savrk/htv)	0,7	0,5	0,5	0,4	0,4	0,4	0,4
Tapaturmataajuus (kpl/htv)	0,14	0,10	0,09	0,09	0,08	0,08	0,07

## 3.5 VIESTINTÄ

### Toimenpiteet 2020

- Jatketaan Rajavartiolaitoksen viestinnän kehittämistä, kehittämisen painopisteenä vaikuttajaviestintä.
- Kehitetään Rajavartiolaitoksen viestintäorganisaatiota.
- Kehitetään Rajavartiolaitoksen strategisen viestinnän kykyä. Viestinnän keinoin tuetaan Rajavartiolaitoksen strategian ja sisäisen turvallisuuden strategian mukaisten toimenpiteiden toteuttamista.
- Valmistellaan uuden Sharepoint-pohjaisen intranetin käyttöönotto vuoden 2020 kuluessa ja valmistaudutaan käyttöönottoon 06/2021 mennessä.
- Käynnistetään www-sivujen ja internet julkaisualustan uudistaminen (12/2021 käytössä).
- Siirrytään rekrytointiviestinnästä Rajavartiolaitoksen työnantajakuvan kehittämiseen kokonaisvaltaisesti ja määritetään siihen liittyvät vastuut uudelleen Rajavartiolaitoksessa. Kehitetään sosiaalisen median tarjoamia alustoja rekrytoinnissa.
- Otetaan käyttöön kuva- ja mediapankki vuoden 2020 aikana.
- Toteutetaan viestinnän toimintalinjat 2019 - 2023 edellyttämät toimenpiteet.

### Toimenpiteet 2021 - 2024

- Kehitetään sosiaalisen median käyttöä Rajavartiolaitoksen viestinnässä ja hyödynnetään aktiivisesti uusia sosiaalisen median alustoja.
- Jatketaan Rajavartiolaitoksen viestintätehtävien ja -resurssien yhteensovittamista ja kehittämistä tavoitteena strategian mukainen viestinnän organisointi.
- Otetaan käyttöön uudistetut www-sivut ja internetjulkaisualusta 2021 kulussa.
- Toteutetaan Rajavartiolaitoksen mainetutkimus sekä sisäisen ja ulkoisen viestinnän kartoitus.
- Kehitetään Rajavartiolaitoksen häiriötilanteiden viestintää ja valmiusviestinnän toimintamalleja.
- Kehitetään informaatiovaikuttamisen sietokykyä ottamalla käyttöön informaatiovaikuttamistoiminta ja -toiminnot.
- Toteutetaan viestinnän toimintalinjat 2019 - 2023.

## 4. TEKNILLINEN TOIMIALA

### Toimintaympäristö

Teknillisen alan ylläpidossa ja kehittämisessä huomioitavia tekijöitä:

- Maarajan tekninen valvontajärjestelmä on teknisesti vanhentunut ja ratkaisuiltaan kirjava
- EU-normien mukainen rajatarkastustekniikka otetaan käyttöön
- Kaksi vartiolaivaa ja Dornier-lentokoneet saavuttavat elinkaaren päätepisteen
- Venekalustoa uudistetaan
- Ilmatyynykalusto ja jääkulkuneuvot ovat elinkaarensa päätepisteessä
- Kiinteistöjen korjausvelka on mittava ja edellyttää välittömiä toimia
- Operatiivinen liikkuvuus on hyvä
- Digitalisaatio, keinoälyn hyödyntäminen sekä autonomiset sensorilavetit tarjoavat uusia mahdollisuuksia Rajavartiolaitoksen suorituskyvyn kehittämiseksi
- Valtion keskitettyjen palveluiden laatu ja kustannustehokkuus on tärkeää
- Monipuolistuva ja lisääntyvä tekniikan hyödyntäminen edellyttää teknologisesti suuntautunutta henkilöstöä ja osaamista kaikilla organisaatiotasolla
- Kustannusten hallinnan merkitys korostuu.

### Toiminta-ajatus

#### RVL:n teknisen toimintakyvyn ylläpitäminen

Maarajan ja merialueen tekniset valvontajärjestelmät ajanmukaistetaan hallitusohjelman investointimäärärahalta ja EU rahoituksella suunnittelukaudella.

Kulkuneuvot, voimankäyttö- ja suojavälineet sekä muu materiaali ylläpidetään ajanmukaisena. EU-rahoitus hyödynnetään täysimääräisesti.

Älykkäitten rajojen investoinnit rahoitetaan EU rahoituskauden 2021 -2027 rahoitusinstrumentista.

Uusien rannikkovartioveneiden käyttöönoton myötä keskitetään ja kevennetään merellisten tehtävien tukeutumista. Vapautuva varallisuus kohdennetaan aluskaluston kasvaviin käyttö- ja ylläpitokuluihin.

Toimeenpannaan välttämättömät toimitilainvestoinnit. Kasvat vuokramenot rahoitetaan toimintamomentille osoitetulla lisärahoituksella.

#### Toiminnan kehittäminen

Toimeenpannaan teknillisen toimialan kehittämishanke, jolla varmistetaan tuettaville hallintoyksiköille laadukkaat ja riittävät peruspalvelut sekä Rajavartiolaitoksen vaativien hankkeitten toimeenpano. Muutokset on täysimääräisesti tehty 1.1.2021.

Teknillinen osasto valmistautuu tukemaan eurooppalaisen raja- ja merivartioston suorituskyvyn rakentamista ja varustamista Rajavartiolaitoksen linjausten mukaisesti.

### 4.1 MATERIAALIHALLINTO

Ajoneuvohankinnoilla tuetaan hallintoyksiköiden tehtävien hoitamista ja niiden edellyttämä operatiivinen liikkuvuus. Ajoneuvojen hankinnat perustuvat vuosittaisiin uudishankintatarpeisiin ja hankintojen painopiste on operatiivisissa ajoneuvoissa. Rajavartiolaitoksen käytössä oleva puolustusvoimien ajoneuvot ylläpidetään lukumäärältään vuoden 2019 tasolla.

Virkavaatetushankinnoilla turvataan rajavartiomiesten sekä siviiliviranhaltijoiden asianmukainen vaatetus virkatehtävien hoitoa varten. Hankinnoilla ylläpidetään vuoden 2019 taso. Uusia vaatetushankkeita ei käynnistettä suunnittelukaudella.

Voimankäyttövälineiden hankintojen painopiste vuonna 2020 on yksittäisen virkamiehen suojaamisessa.

## 4.2 TIETOHALLINTO JA TIETOTEKNIikka

### TIETOHALLINTO ja TIETOTURVALLISUUS

#### Tietohallinto

Eduskunta hyväksyi 18.3.2019 hallituksen esityksen laiksi julkisen hallinnon tiedonhallinnasta (tiedonhallintalaki). Rajavartiolaitoksen esikunta asettaa hankkeen tarvittavien toimenpiteiden suunnittelemiseksi ja toimeenpanemiseksi lain mukaisena tiedonhallintayksikkönä.

#### Tietoturvaluus

Tietoturvaluusosalalla toimeenpannaan ja valvotaan turvaluusverkon kehittämiseen liittyvät toimenpiteet vuonna 2020.

#### Tietotekniset käyttöympäristöt

Rajavartiolaitoksen ensisijainen tietotekninen käyttöympäristö on turvaluusverkko (TUVE). Rajavartiolaitos osallistuu Valtiovarainministeriön käynnistämiin turvaluusverkon (TUVE) kehittämistoimenpiteisiin.

#### Tietoliikenne- ja radioverkkoratkaisut

Valtiovarainministeriön VIRVE 2.0 hanke toimeenpannaan kaksivaiheisena vuosien 2020-2023 välisenä aikana. Rajavartiolaitoksen esikunta osallistuu hankkeeseen ja ohjaa sen toimeenpanoa Rajavartiolaitoksen osalta.

### Kunnossapito ja ylläpito

#### Tietoturva

Rajavartiolaitoksen omistamien operatiivisten tietojärjestelmien tietoturvaluusut seurataan säännönmukaisesti suoritettavilla auditoinneilla. Auditointien tulokset huomioidaan järjestelmien kehittämisessä.

Rajavartiolaitoksen ydintoiminnan tietojärjestelmien osalta tarkastetaan järjestelmäkohtaiset varautumis- ja toipumissuunnitelmat.

#### Perustietotekniikka (ml. tietoliikenne)

Valtori tuottaa Rajavartiolaitoksen TUVE-ympäristössä käytettävät perustietotekniikkapalvelut.

#### Rajojen valvonnassa käytettävä tietotekniikka

Valvontakohdealueiden tekninen suorituskyky yhtenäistetään valtakunnallisesti vuosien 2018-2021 aikana. Merialueen teknisen valvonnan suorituskyky ylläpidetään nykyisellä tasolla.

#### Rajatarkastustekniikka

Helsinki-Vantaa lentoasemalle sijoitettujen toisen sukupolven rajatarkastusautomaatit ylläpidetään elinjaksollahinnan mukaisesti.

Ulkonet-kyselytietojärjestelmän nykyinen suorituskyky ja teknistä toteutus ylläpidetään.

### **Rajaturvallisuus- ja merellisten tehtävien sekä viranomaisyhteistoiminnan johtamis- ja tilannekuvajärjestelmät**

Rajavartiotoiminnan tietojärjestelmän tekninen ja toiminnallinen suorituskyky ylläpidetään nykyisellä tasolla. RASTI-järjestelmän tekninen ja toiminnallinen suorituskyky ylläpidetään.

Käytössä olevan Meripelastussovelluksen elinkaari ja ylläpito päättyvät uuden korvaavan ratkaisun käyttöönoton myötä vuonna 2021.

### **Hallinnon ja tukitoiminnan tietojärjestelmät**

Käytössä olevien hallinnon ja tukitoimintojen tietojärjestelmien tekninen ja toiminnallinen suorituskyky ylläpidetään nykyisellä tasolla.

## **Kehittäminen**

### **Rajojen valvonnassa käytettävä tietotekniikka**

Rajojen valvonnan valvontatekniikkaa uudistetaan ja kehitetään. Valvontajärjestelmäarkkitehtuurin ja järjestelmän integroivaosakokonaisuuden määrittelytyön perusteella laaditaan vuoden 2020 aikana suunnitelma teknisten valvontajärjestelmien kokonaisuudistukselle.

Videovalvontajärjestelmäarkkitehtuurin uudistaminen saatetaan valmiiksi vuoden 2020 aikana.

Liikkuvien yksiköiden tiedonsiirtoratkaisujen kehittämistä jatketaan ilma-alus-, alus- ja ajoneuvoalustoille vuoden 2020 aikana.

Rajavartiolaitoksen miehittämättömien ilma-alusten havaitsemis- ja vaikuttamiskykyä rakennetaan vuosina 2019-2024.

### **Rajatarkastustekniikka**

Rajatarkastuksissa käytettävät tietojärjestelmät uudistetaan vuosien 2020-2021 aikana vastaamaan EU:n Älykkäät rajat -asetuksen vaatimuksia. Entry-Exit -järjestelmän vaatimat laitehankinnat toteutetaan vuosien 2020-2021 aikana.

Helsinki-Vantaan automaattisten rajatarkastusten kokonaisuutta laajennetaan vuosien 2020-2021 aikana. Kokonaisuuteen määritellään älykkäät rajat –asetuksen edellyttämät toiminnot.

### **Rajaturvallisuus- ja merellisten tehtävien sekä viranomaisyhteistoiminnan johtamis- ja tilannekuvajärjestelmät**

Rajavartiotoiminnan tietojärjestelmän korvaamiseen liittyen tehdään vuosien 2020-2021 aikana selvitystyö, jonka perusteella vuoden 2021 aikana päätetään järjestelmän uusimishankkeen käynnistämisestä.

### **Hallinnon ja tukitoiminnan tietojärjestelmät**

Rajavartiolaitoksen käyttöön hankitaan erillinen toiminnanohjausjärjestelmä vuosina 2019-2020. Ensimmäisessä vaiheessa otetaan käyttöön henkilöstöhallinnon tarvitsemat ja toisessa vaiheessa teknillisen toimialan toiminnallisuudet.

## **4.3 VARTIOALUKSET**

### **Kunnossapito ja ylläpito**

VL Turvan peruskorjaus ajoittuu vuoteen 2029. Muutoin alus telakoidaan joka viides vuosi, jolloin suoritetaan ylläpitäviä korjauksia.

Tursas-luokka ylläpidetään nykykuntoisena. VL Tursakselle ja Uiskolle tehdään ylläpitävät korjaustoimenpiteet seuraavan telakoinnin yhteydessä vuosina 2021-2022.

RV-kalusto ylläpidetään nykykuntoisena ja määräisenä vuoden 2020 ajan. Vuodesta 2021 alkaen aloitetaan alusluokasta luopuminen uudishankinnan mahdollistamassa aikataulussa.

PV-luokalle määritetään ja kilpailutetaan vuoden 2020 aikana peruskorjaus.

Vuonna 2020 IA- ja JK-kaluston osalta toteutetaan vain välttämätön ylläpito.

NV- ja AV-kalustosta luovutaan uuden NV-luokan hankinnan mahdollistamalla tavalla.

Ympäristövahinkojen torjunnan kalusto ylläpidetään nykykuntoisena ja määräisenä ainakin vuoden 2020 ajan nykyisissä varastopaikoissaan.

Sukellusvarusteiden hankinnat turvataan siten, että sukellustehtävät voidaan toteuttaa palvelus- ja sukellusturvallisuuden vaarantumatta.

### **Veneiden elinkaaret ja kunnossapito**

#### **Asemilla olevan venekaluston kokoonpano**

Merivartioasemien alusmäärää vähennetään kohti määritettyä tavoitetilaa kaluston uudistamishankkeiden toteutumisen myötä.

#### **Venekaluston kunnossapito:**

Uusi NV-luokan kalusto korvaa nykyisiä NV- ja AV-luokan veneitä. NV-kaluston ja AV-kaluston hylkäykset toteutetaan huomioiden alusten kierrätysmahdollisuus sekä mahdollinen jatkokäyttö viranomaisyhteistyön periaatteiden mukaisesti.

PV08-alussarjan veneille toteutetaan peruskorjaus (MLU) vuosien 2020 - 2023 aikana.

Talvikauden kaluston suorituskykyjen ylläpitämisen ja korvaamisen osalta suunnitellaan ja määritetään tarvittavat toimenpiteet. Nykyiset IA:t ylläpidetään käyttökauden 2020 ajan, jonka jälkeen niistä luovutaan asteittain.

#### **Sukellus- ja VA-valvonnan välineiden kunnossapito**

Sukellus- ja VA-valvonnan välineiden ylläpidosta ja kehittämisestä valmistellaan kehittämissuunnitelma.

#### **Ympäristövahinkojen torjunnan materiaalin ja välineiden kunnossapito**

Nykyistä torjuntamateriaalia käytetään harjoittelussa ja mahdollisissa vahinkotilanteissa. Kulutettu materiaali korvataan tarvittavin osin. Laitteistoja ja välineitä ylläpidetään nykyisessä kunnossa ylläpidon edellyttämin toimenpitein. Materiaalin varastopaikat pidetään vuoden 2020 ajan nykyisinä.

## **Kehittäminen**

NV- ja RV-hankkeita jatketaan. Vuonna 2020 saadaan käyttöön kuusi uutta NV:tä ja yksi RV.

#### **Venekaluston kehittäminen**

RV20-sarja on tilattu vuoden 2019 aikana ja sarjan toimitus tapahtuu vuosina 2020-2023. Hankinnalla korvataan nykyinen rannikkovartiovenekalusto (RV).

Nykyiset nopeat veneet uusitaan jo aloitetun kehittämishankkeen myötä suunnitelmien mukaan kaudella 2019 - 2022.

## 4.4 ILMA-ALUKSET

### Ilma-alusten yllä- ja kunnossapito

#### Huollot

Rajavartiolaitos ylläpitää ilma-alustensa lento- ja tehtäväkelpoisuutta suorittaen ilma-alusten tarkastukset ja korjaukset pääsääntöisesti oman huoltoorganisaation toimin. Huollot ja vikakorjaukset sovitetaan lentotoiminnan tarpeisiin. Suuruudeltaan tai asiantuntemukseltaan vaativat työt hankitaan palveluna kotimaisilta tai ulkomaisilta palveluntarjoajilta, samoin toimitaan myös tilanteissa joissa huoltokuorma on hetkellisesti suuri. Rajavartiolaitos lisää asteittain Rovaniemen tukikohdan huoltovalmiutta 412EP ja Koala kalustoille sekä Dornier-valvontalentokoneen huoltovalmiutta Helsingin tukikohdassa.

#### Materiaali ja logistiikka

Materiaalihankinnoissa ja laitteiden korjauspalveluissa tukeudutaan olemassa olevaan toimittajaverkostoon. Pääkaluston ja vanhentuvien ilma-alustyyppien osalta pyritään suunnittelukaudella lisäämään varastoitavan materiaalin määrää.

#### Muutostyöt

Muutostöiden suunnittelu hankitaan valtuutetuilta suunnitteluorganisaatioilta. Rajavartiolaitos kehittää kykyä suunnitella ja hyväksyttää pienet muutostyöt suoraan Euroopan lentoturvallisuusviranomaisella. Rajavartiolaitoksen lakisääteisten tehtävien suorittamiseen tarvittavan erityisvarustus hyväksytään itse ilmailulain suomin valtuuksin.

## Kehittäminen

### Meneillään olevat hankkeet

Rajavartiolaitoksen kaikkiin ilma-alustyyppihin (4) on toteutettu mittavia muutostyöhankkeita vuodesta 2015 lähtien. Muutostöillä on vastattu määräyspohjaisiin radio- ja navigointimenetelmien muutoksiin, luotu valmiudet tietoliikenneyhteyksille ja parannettu ilma-alusten suorituskykyä Rajavartiolaitoksen tehtävissä. Dornier-valvontalentokoneen päivityshankkeet ovat päättyneet. Keskiraskaan ja kevyen helikopterikaluston osalta hankkeet ovat kesken. Vuonna 2019 odotetaan valmistuvan neljän ilma-aluksen muutostyöt. Koala-kaluston modifikaatiot saataan valmiiksi 2020 loppuun mennessä.

### Elinkaari Dornier ja 412EP

Nähtävissä on että vanhimman kaluston (Dornier ja 412EP) laitteiden saatavuuteen liittyvät haasteet lisääntyvät jatkossa. Rajavartiolaitos huomio suunnittelussaan kriittisten varalaitteiden hankinnat ja toteuttaa tarvittaessa muutostöitä korvaavin laittein, kunnes ko. ilma-alustyyppit tulevat elinjaksonsa päähän.

### Pimeänäkölaitteet

Helikopterimiehistöjen käyttämät GEN3-pimeänäkölaitteet päivitetään uuden sukupolven laitteisiin suunnittelukaudella.

### Ilma-alusten elektroninen matkapäiväkirja

Suunnittelukaudella otetaan käyttöön ilma-alusten elektroninen matkapäiväkirjasovellus päätelaitteineen. Käyttönoton edellytys on toimiva tiedonsiirtoyhteys ilma-alushuollon tuotannonhallintajärjestelmään.

## Aikataulut

Ilma-alushankkeiden arvioidut aikataulut on esitetty taulukossa 4.4.1. Suunnitelma ilma-alusten hankinnoista, muutostöistä ja hylkäyksistä.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	
Super Puma H215	<b>HVF</b>	Retrofit & G-huolto														
	<b>HVG</b>		Retrofit & G-huolto													
	<b>HVI</b>			Retrofit & G-huolto												
	<b>HVP</b>															
	<b>HVQ</b>															
	<b>HVD</b>			Hylkäys/Museointi												
AB/B 412	<b>HVE</b>							Hylkäys/Myynti								
	<b>HVH</b>							Hylkäys/Myynti								
	<b>HVJ</b>	Modifikaatio (Radiot, Navigaatio, NVIS)												Hylkäys/Myynti		
	<b>HVK</b>	Modifikaatio (Radiot, Navigaatio, NVIS)												Hylkäys/Myynti		
	<b>HVL</b>	Modifikaatio (Radiot, EOS, Lentomittarit)														
AW19 Koala	<b>HVM</b>	Modifikaatio (Radiot, EOS, Lentomittarit)														
	<b>HVN</b>	Modifikaatio (Radiot, EOS, Lentomittarit)														
	<b>HVO</b>	Modifikaatio (Radiot, EOS, Lentomittarit)														
	<b>MVN</b>												Hylkäys/Myynti			
Dornier 228	<b>MVO</b>											Hylkäys/Myynti				
	<b>DO228 –KALUSTON SUORITUSKYVYN KORVAAMINEN</b>															
				RVLE päätös												
					HANKE											
						SOPIMUS										
								VALMISTUS&INTEG								

Taulukko 4.4.1. Suunnitelma ilma-alusten hankinnoista, muutostöistä ja hylkäyksistä.

## 4.5 TOIMITILAT

## Kiinteistönpito

Kiinteistönpito käsittää rakennuksien ja rakenteiden ylläpidon, kunnossapidon, peruskorjaukset ja kehittämisen sekä toimitilaturvallisuuden. Rajavartiolaitoksen kiinteistönpito käsittää sekä omassa hallinnassa olevat, että vuokratut kohteet. Kiinteistönpidon suunnittelu ja toteutus tehdään yhteistyössä Rajavartiolaitoksen esikunnan, hallintoyksiköiden ja vuokranantajien kanssa. Valtaosa toimitiloista on vuokrattu Senaatti-kiinteistöiltä.



## Yllä- ja kunnossapito

Rakennuksien ja rakenteiden ohjelmoidusta ylläpidosta on tehty suunnittelukaudelle kunnossapitosuunnitelmat. Vuonna 2020 jatketaan Rajavartiolaitoksen omassa hallinnassa olevien kohteiden kunnossapito-ohjelman mukaisia keskeisimpiä ylläpito- ja kunnostustöitä.

Senaatti-kiinteistöiltä vuokrattujen toimitilojen kunnossapito-ohjelman vuoden 2020 keskeisimpiä hankkeita ovat mm:

- Immolan, Onttolan ja Ivalon alueiden kehittämiseen liittyvät kunnossapitotyöt
- Vaalimaan, Nuijamaan ja Imatran rajanylityspaikkojen sisätilojen kunnossapitotyöt
- Korttesalmen rajavartioaseman kunnossapitotyöt.

## Kehittäminen

Rajavartiolaitos on tehnyt yhteistyössä Senaatti-kiinteistöjen kanssa kiinteistökannan kehittämisohjelman vuosille 2019 - 2025. Ohjelman tarkoituksena on varmistaa Rajavartiolaitokselle toimivat, turvalliset, terveelliset ja taloudelliset toimitilat. Kehittämisohjelmasta ensimmäisessä vaiheessa toimeenpannaan ENI-CBC-rahoituksen mukaiset hankkeet sekä Immola-hanke.

### **Imatra rajanylityspaikka (ENI/CBC)**

Hankkeessa parannetaan sekä raide- että maantieliikennejärjestelyjä. Hanke toteutetaan vuonna 2020.

### **Vartiuksen rajanylityspaikan (ENI/CBC)**

Hankkeessa parannetaan sekä raide- että maantieliikennejärjestelyjä sekä rajatarkastustiloja. Hanke toteutetaan vuonna 2020.

### **Raja-Joosepin uusi rajatarkastusasema (ENI/CBC)**

Hankkeessa rakennetaan uusi rajatarkastusasema ajokaistakatoksineen ja tarkastustiloineen. Hanke toteutetaan vuosina 2020-2022.

### **Kotkan satama (ENI/CBC)**

Hankkeessa rakennetaan matkustajaliikenteelle terminaali Kotkan satamaan. Hanke toteutetaan vuosina 2020-2022.

### **Vainikkalan rajatarkastusaseman toimitilojen kehittäminen (ENI/CBC)**

Rajavartiolaitoksen toimitilat keskitetään Senaatti-kiinteistöjen rakennuttamaan uuteen rakennuksen Vainikkalan asemarakennuksen läheisyyteen. Uudet toimitilat pyritään ottamaan käyttöön vuosina 2021 - 2022.

### **Immolan alueen kokonaiskehittäminen**

Suunnitellaan ja toteutetaan peruskorjaukset ja toiminnalliset muutokset vuonna 2019 hyväksytyyn hankeselvityksen kehittämisratkaisun mukaisesti vuosina 2019-2023. Varsinainen hanke on suunniteltu etenevän seuraavasti:

- Rajakoulurakennuksen liittyvän uudisrakennuksen rakentaminen 3/2020-3/2021
- Uuden ruokala- ja liikuntarakennuksen rakentaminen 10/2020-10/2021.
- Vanhan esikuntarakennuksen (004) peruskorjaus 10/2020-10/2021.
- Vanhan ruokalarakennuksen (002) peruskorjaus 10/2020-10/2021.
- Vanhan ruokalarakennuksen (002) lämpösiiven purkaminen 10/2020-12/2020.
- RMVK:n päärakennuksen peruskorjaus 11/2021-1/2023.

- Vanhan koulutus- ja huoltorakennuksen purkaminen ja parkkipaikan rakentaminen 3-7/2023
- Muiden rakennuksien peruskorjaus- ja kunnossapitohankkeet 9/2023-.

#### **Vartiuksen rajavartioasema**

Vartiuksen rajavartioasemalle rakennetaan ajoneuvojen tukeutumistila vuosina 2019-2020.

#### **Helsingin merivartioaseman peruskorjaus**

Helsingin merivartioaseman tilojen peruskorjaus Suomenlinnassa toteutetaan vuosina 2019-2021. Hanke on käynnissä.

#### **Kehittämishjelman muut hankkeet**

Seuraavat kiinteistökannan kehittämishjelman mukaiset hankkeet valmistellaan toteutettavaksi. Hankkeet toteutetaan, kun niiden toteutuksen vuokravaikutuksiin saadaan tarvittava rahoitus:

#### **Nuijamaan rajavartioaseman peruskorjaus**

Vartioasema-alueen kehittäminen toteutetaan vuonna 2019 tehdyn kehittämissuunnitelman mukaisesti suunnittelukaudella.

#### **Onttolan alueen kokonaiskehittäminen**

Suunnitellaan ja toteutetaan peruskorjaukset ja toiminnalliset muutokset vuonna 2019 tehdyn hankesuunnitelman perusteella vuosina 2020-2022.

#### **Ivalon kasarmialueen kiinteistöjen toiminnalliset muutokset ja peruskorjaukset**

Suunnitellaan ja toteutetaan peruskorjaukset ja toiminnalliset muutokset vuonna 2019 tehdyn hankeselvityksen kehittämiskäytännön mukaisesti vuosina 2020-2023.

#### **Sallan rajavartioaseman kehittäminen**

Suunnitellaan ja toteutetaan Sallan rajavartioaseman jatkokehittäminen tehdyn hankesuunnitelman mukaisesti vuosina 2020 - 2023.

#### **Raja-Joosepin vartioaseman kehittäminen**

Suunnitellaan ja toteutetaan Raja-Joosepin rajavartioaseman jatkokehittäminen tehdyn hankesuunnitelman mukaisesti vuosina 2021 - 2023.

#### **Turun toimitilajärjestelyt**

Ruskon tukikohta peruskorjataan vuonna 2019 laadittavan tarveselvityksen perusteella vuosien 2020 - 2022 aikana vaiheittain.

#### **Muu kehittäminen**

##### **LSMV:n merivartioasemat**

Vuonna 2020 suunnitellaan Susiluodon, Hiittisen ja Vallgrundin merivartioasemien peruskorjaus. Vaihtoehtoisesti suunnitellaan toimintojen sijoittaminen korvaaviin toimitiloihin. Tähän liittyen varaudutaan rakentamaan tarvittaessa lisää tukeutumislauttoja, maalle sijoitettavia siirrettäviä toimitiloja tai keskittämään toimintoja muille merivartioasemille vuosina 2020–2024.

##### **Organisaatioturvallisuuden kehittäminen**

Rajavartiolaitoksen toimitilojen turvallisuutta kehitetään suunnittelukaudella. Toimitilojen kehittämisen uudis- ja perusparannushankkeissa huomioidaan turvallisuusvaatimukset. |

## 5. SUUNNITTELU JA TALOUS

### Toimintaympäristö

Suomen julkisen talouden tila on ollut heikko jo lähes vuosikymmenen. Hallitus varautuu sopeuttamistoimiin, mikäli talous ei kehity toivotusti.

Hallitusohjelmassa on linjattu Rajavartiolaitosta ja sen tehtäviä koskien muun muassa:

1. Turvataan Rajavartiolaitoksen suorituskyky muuttuvassa toimintaympäristössä. Rajavartiolaitoksen tekniset valvontajärjestelmät ja kaksi lentokonetta uusitaan vuoteen 2022 mennessä.
2. Hallitus jatkaa toimenpiteitä, joilla turvataan turvallisuusviranomaisille terveelliset, turvalliset ja toiminnallisesti tarkoituksenmukaiset toimitilat.
3. Parannetaan öljy- ja kemikaalivahinkojen torjuntavalmiutta. Öljyntorjuntayhteistyötä lisätään. Selvitetään ympäristörikosten ennaltaehkäisyn ja seuraamusjärjestelmän tehostamista.
4. EU-maiden sisäisen turvallisuuden toimijoiden ja kriisinhallintaoperaatioiden yhteistyötä tuetaan muun muassa hallitsemattoman muuttoliikkeen, terrorismin ja kansainvälisen rikollisuuden ehkäisemiseksi. EU:n ulkorajavalvontaa kehitettäessä otetaan huomioon sen vaikuttavuus, humanitääriset näkökulmat sekä kansalliset erityispiirteet. Edistetään Frontexin tehokkuutta ja vaikuttavuutta.

Rajavartiolaitoksen resurssikehitys on ollut epäsuhdassa lisääntyvien tehtävien, kansalaisten odotusten ja toimintaympäristön muutoksen kanssa. Lisämäärärahat eivät poista Rajavartiolaitoksen sopeuttamista. Toiminnan ja talouden suunnittelussa joudutaan edelleen tekemään voimakasta priorisointia.

EU:n sisäisen turvallisuuden rahasto ja muut rahoituslähteet tarjoavat mahdollisuuksia hyödyntää ulkopuolista rahoitusta.

Päätöksenteossa korostuu taloudelliset vaikutukset. Luotettavien suunnittelu-, seuranta- ja ennustetietojen tarve kasvaa.

Strategisten linjausten ja priorisointien toteutumisen varmistaminen lisää riskienhallinnan tarvetta.

### Toiminta-ajatus

Jatketaan Rajavartiolaitoksen strategian toimeenpanoa. Varaudutaan päivittämään Rajavartiolaitoksen strategia sisäisen turvallisuuden selonteon jälkeen. Osallistutaan aktiivisesti Rajavartiolaitoksen tehtäväalaa käsittelevien ohjausasiakirjojen valmisteluun. Valtiojohdolla on ajantasaiset tiedot Rajavartiolaitoksen voimavaratilanteesta ja -tarpeista. Lisääntyvät velvoitteet ja tehtävät toimeenpannaan niihin osoitetuilla resursseilla. Muilta osin toiminta sopeutetaan rahoituskehykseen suunnittelemalla ja toteuttamalla tarvittavat sopeuttamistoimet. Suunnittelu- ja seuranta tuottaa johtamisessa tarvittavat tiedot.

Rajavartiolaitoksen taloushallinto hoidetaan säädösten ja määräysten mukaisesti. Kirjanpito, maksuliike, sisäinen laskenta ja raportointi järjestetään keskitetysti ja tehokkaasti. Ulkopuolinen rahoitus hyödynnetään täysimääräisesti.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty siten, että strategisten tavoitteiden saavuttamista rajoittavat tai estävät uhkat ja ei-toivottu toiminta tunnistetaan. Vahingot ennaltaehkäistään ja seurannaisvaikutukset hallitaan.

### Toimenpiteet 2020

Osallistutaan sisäistä turvallisuutta koskevien valtioneuvoston strategia-asiakirjojen valmisteluun.

Arvioidaan Rajavartiolaitoksen strategian päivitystarpeet ja aloitetaan mahdollinen päivitystyö.

Hankitaan päätökset seuraavan kehyskauden lisäresursseista sekä investoinneista.

Osallistutaan EU-rahoitusohjelmien sekä kansallisten rahastojen rahoitushakuihin tunnistettujen kehittämishankkeiden rahoittamiseksi ja vaikutetaan vuonna 2021 alkavan uuden rahoituskauden ohjelmavalmisteluun.

Jatketaan menojen käsittelyprosessin automatisointia. Varmistetaan Palkeisiin siirtyvien tehtävien laatu.

Kehitetään sisäisen valvonnan järjestelyjä. |

### Toimenpiteet 2021 - 2024

Varmistetaan rahoitus lisätehtäviin sekä alus- ja ilma-alusinvestointeihin.

Hyödynnetään ulkopuolisen rahoituksen mahdollisuudet Rajavartiolaitoksen tutkimus-, kehittämis- ja investointihankkeissa. Osallistutaan sisäisen turvallisuuden rahaston (ISF) lisäksi EU-rahastoista ainakin Horisontti Eurooppa tutkimusohjelman ja Euroopan meri- ja kalatalousrahaston hakuihin ja harkitaan tapauskohtaisesti osallistumiset muista EU-rahoitusinstrumenteista rahoitettuihin hankkeisiin. Kansallisista rahoituslähteistä hyödynnetään UM:n Itämeren, Barentsin ja arktisen alueen yhteistyön rahastoa (IBA) ja öljysuojarahastoa.

Parannetaan taloushallinnon tehokkuutta. Kehittämisessä hyödynnetään valtion yhteiset ratkaisut.

Painotetaan sisäisessä valvonnassa ennaltaehkäiseviä ja ohjaavia toimenpiteitä. |

## 6. OIKEUDELLINEN ALA

### Toimintaympäristö

Säädösvalmistelu toimii Rajavartiolaitoksen toimintaedellytykset turvaavana jatkuvana prosessina, jossa huomioidaan alati muuttuva kansallinen ja kansainvälinen toimintaympäristö sekä muiden toimialojen vireillä olevat säädöshankkeet.

Rajavartiolaitoksen toiminnan laatuvaatimukset varmistetaan huomioimalla sisäisessä laillisuusvalvonnassa sekä organisaation ulkopuolisessa laillisuus- ja muussa viranomaisvalvonnassa tehdyt havainnot ja kannanotot.

### Toiminta-ajatus

Rajavartiolaitoksella on tehtävissään tarvittavat ajantasaiset säädökset ja sopimukset, jotka on valmisteltu hyvän säädösvalmistelun periaatteita ja ohjeita noudattaen. Toiminnassa kunnioitetaan perus- ja ihmisoikeuksia sekä huolehditaan toimenpiteiden kohteena olevien henkilöiden oikeusturvasta. Sisäinen laillisuusvalvonta edistää hyvää hallintoa sekä ennaltaehkäisee ja paljastaa mahdolliset lainvastaiset menettelyt.

Rajavartiolaitos varmistaa kansallisesti ja kansainvälisesti Suomen ja Rajavartiolaitoksen tarpeiden huomioon ottamisen rajaturvallisuuteen liittyvän kansainvälisen ja eurooppalaisen lainsäädännön valmistelussa.

### Toimenpiteet 2020

Valmistellaan eurooppalaisesta raja- ja merivartiostosta annettavan uuden asetuksen edellyttämät kansalliset säädösmuutokset.

Valmistellaan eurooppalaisen rajanylitystietojärjestelmän (EES) ja Euroopan matkustustieto- ja -lupajärjestelmän (ETIAS) edellyttämät kansalliset säädösmuutokset.

Valmistellaan tarvittavat säädösmuutokset rajavartiolaitoslainsäädännön toimivuuden arviointia koskevan esiselvityshankkeen perusteella.

Osallistutaan ETIAS-järjestelmän pääsyn edellytyksiä koskevan asetuspaketin sekä sisärajaavalvonnassa väliaikaista palauttamista koskevan Schengenin rajasäännösten muutosten lainsäädäntötyöhön.

Osallistutaan Euroopan unionin komiteatyöskentelyssä rajaturvallisuutta koskevien asetusten täytäntöönpanosäädösten laadintaan.

Vaikutetaan uuden komission lainsäädäntöaloitteisiin, joita ennakoitaan olevan ainakin Schengenin rajasäännösten laajempi päivitys, eurooppalaisen raja- ja merivartioston päivitykset sekä Schengenin arviointijärjestelmän uusiminen.

Toteutetaan laillisuusvalvontaa sitä koskevan pysyvämääräyksen sekä Rajavartiolaitoksen esikunnan ja oikeudellisen osaston työsuunnitelmien mukaisesti.

### Toimenpiteet 2021 - 2024

Arvioidaan säännöllisesti Rajavartiolaitosta koskevien säännösten toimivuutta ja mahdollisia muutostarpeita.

Varmistetaan Suomen ja Rajavartiolaitoksen tarpeiden huomioiminen kansainvälisessä ja eurooppalaisessa rajaturvallisuuteen liittyvässä lainsäädännössä.

Huomioidaan omassa toiminnassa sisäministeriön laillisuusvalvonnassa kehittämistoimenpiteet ja ohjeistus.