



# STRATEGIA 2027

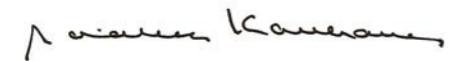
## STRATEGI 2027 | STRATEGY 2027



Rajavartiolaitos | Gränsbevakningsväsendet | The Finnish Border Guard



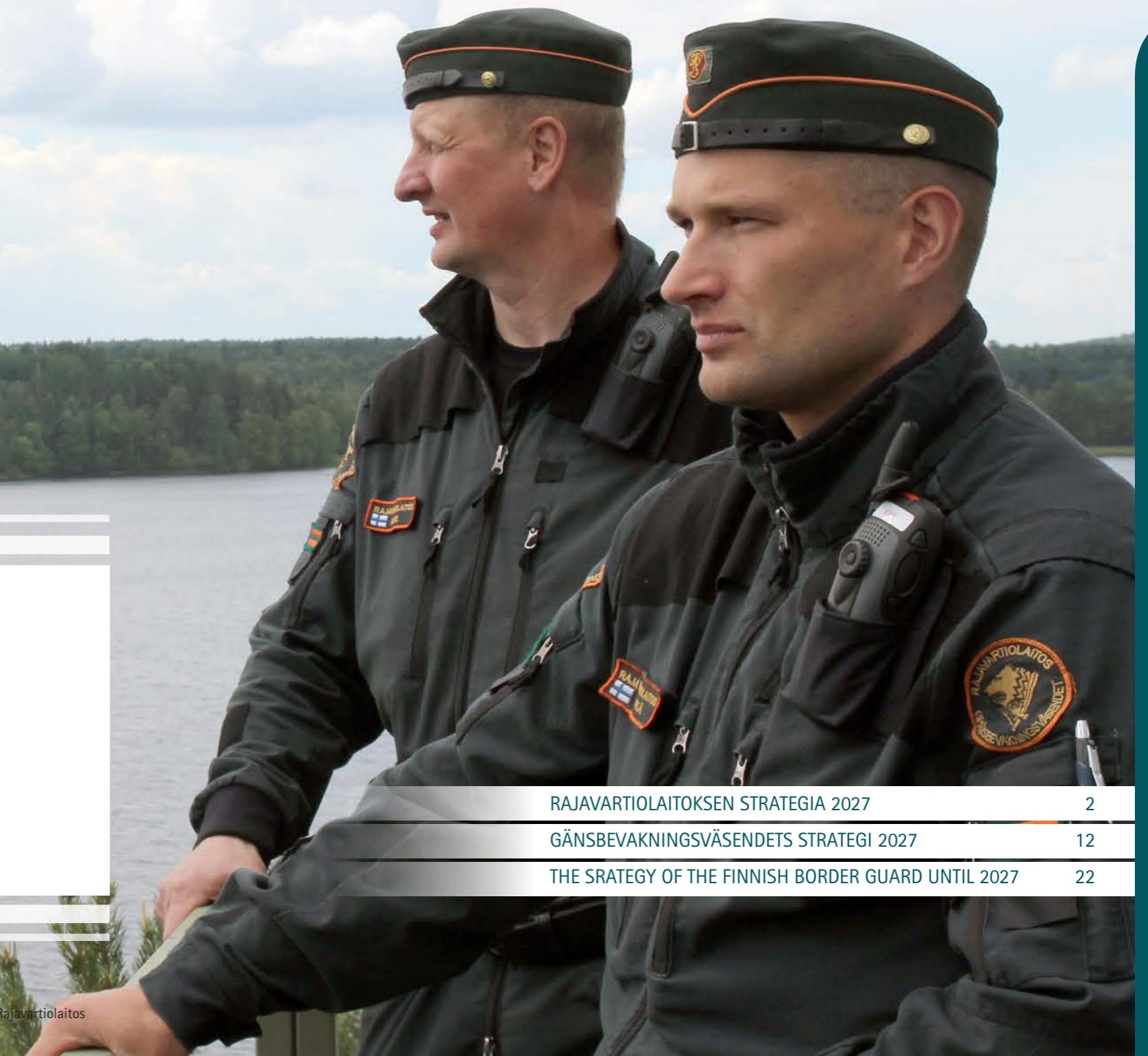
Rajavartiolaitoksen strategia 2027 on vahvistettu  
tämän julkaisun mukaisesti marraskuussa 2017.



Rajavartiolaitoksen päällikkö  
kenraaliluutnantti Jaakko Kaukanen



Rajavartiolaitoksen apulaispäällikkö  
kenraalmajuri Ilkka Laitinen



RAJAVARTIOLAITOKSEN STRATEGIA 2027

2

GÄNSBEVAKNINGSVÄSENDTS STRATEGI 2027

12

THE STRATEGY OF THE FINNISH BORDER GUARD UNTIL 2027

22

# STRATEGIA 2027

## RAJAVARTIOLAITOKSEN TOIMINNAN PÄÄMÄÄRÄT

### RAJATURVALLISUUS

Suomen ulkorajavalvonta on tehokasta ja uskottavaa. Rajavartiolaitos vahvistaa Suomen turvallisuutta ja torjuu Suomeen ja Eurooppaan kohdistuvia turvallisuusuhkia ulkorajoilla. Rajaliikenne on turvallista ja sujuvaa. Rikostorjunta on vaikuttavaa. Rajavartiolaitos lisää ihmisten turvallisuutta rajaseudulla ja saaristossa.

### TURVALLISUUS MERIALUEILLA

Suomen meripelastusjärjestelmä on luotettava. Rajavartiolaitoksen johtamis- ja toimintavalmius merellisiin monialaonnettomuuksiin on välitön. Rajavartiolaitos edistää merellisen ympäristön suojeleua.

### ALUEELLINEN KOSKEMATTOMUUS JA PUOLUSTUSVALMIUS

Rajavartiolaitoksella on hyvä toimintakyky yhteiskunnan turvaamiseksi kaikissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. Rajavartiolaitoksella on hyvä valmius alueellisen koskemattomuuden turvaamiseen ja valtakunnan puolustamiseen.

### TUNNUSLAUSE

**RAJAVARTIOLAITOS  
- TURVANA KAIKISSA OLOISSA**

### VISIO

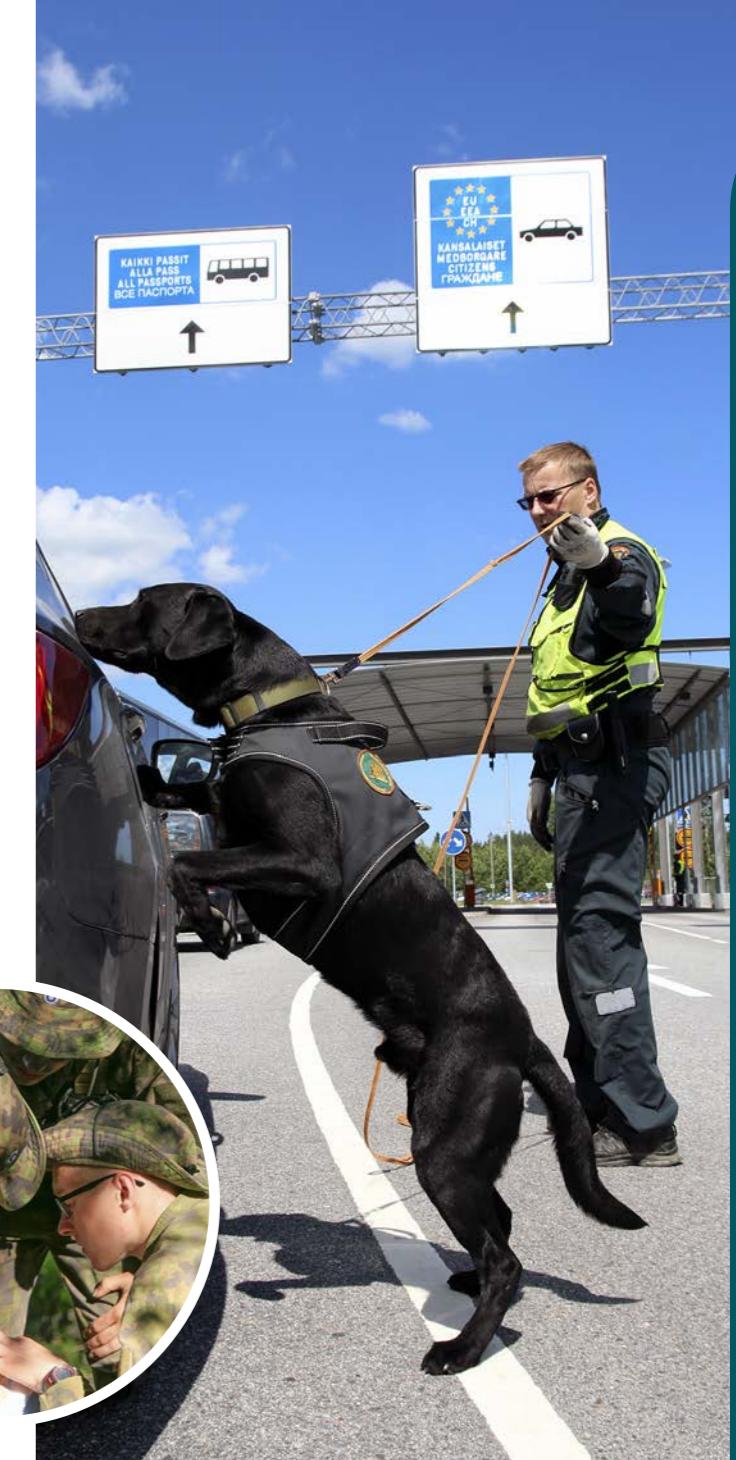
Rajavartiolaitos on kyvykäs eurooppalainen rajaturvallisuusorganisaatio ja tehokas Suomen turvallisuuden tuottaja. Rajavartiolaitos ennakoi turvallisuusympäristön muutoksia ja kehittää suorituskykyjä vastatakseen ihmisten ja yhteiskunnan turvallisuustarpeisiin raja- ja merialueilla.

### ARVOT

**LUOTETTAVUUS,  
AMMATTITAITO JA  
YHTEISTYÖKYKY**

## RAJAVARTIOLAITOKSEN TOIMINNAN LÄHTÖKOHDAT

Rajavartiolaitos toimii sisäisen ja ulkoisen turvallisuuden alueilla ja on osa Eurooppalaista raja- ja merivartiostoa. Rajavartiolaitoksen toiminnan kivijalkoina ovat arvoihin sitoutunut henkilöstö, sotilaallisesti järjestetty organisaatio, tehtävissä tarvittavat toimivaltuudet ja edistynyt tekniikka. Rajavartiolaitos on osa Suomen puolustusjärjestelmää. Rajavartiolaitos toimii maalla, merellä ja ilmassa vaikeissakin olosuhteissa. Kaikessa toiminnessa kunnioitetaan ja edistetään perus- ja ihmisoikeuksia.



# STRATEGISET LINJAUKSET

VAHVISTETAAN ITÄRAJAN  
VALVONTAA JA KYKYÄ TORJUA  
TURVALLISUUSUHKIA ULKORAJOILLA

VARMISTETAAN KYKY  
TURVALLISUUSTEHTÄVIIN  
MERIALUEILLA

KEHITETÄÄN RAJAVARTIOLAITOKSEN  
VALMIUTTA TOIMIA KAIKISSA  
TURVALLISUUSTILANTEISSA

EDISTETÄÄN EU:N  
RAJATURVALLISUUTTA  
JA MERELLISTÄ TURVALLISUUTTA

SISÄiset toiminnot ja  
kumppanuudet mahdollistavat  
tehokkaan toiminnan

## 1 VAHVISTETAAN ITÄRAJAN VALVONTAA JA KYKYÄ TORJUA TURVALLISUUSUHKIA ULKORAJOILLA

Tuotetaan päätöksenteon ja yhteiskunnan turvallisuuden kannalta arvokasta tilannekuvaaa ja kehitysarvioita.

Turvallisuusuhkia torjutaan eurooppalaisen maahanpääsyn valvontamallin mukaisesti jo ulkomailta. Kehitetään yhteistyöhakuisesti toimenpiteitä, joilla edistetään vakaata rajatilannetta.

Itärajan valvontaa vahvistetaan. Kehitetään kykyä havaita uusia turvallisuusuhkia. Hyödynnetään uutta tekniikkaa raja- ja merialueiden valvonnassa sekä ennakkoivan tilannekuvan tuottamisessa.

Rajanylitysluikenteen turvallisuudesta huolehditaan rajanylityspaikoilla. Ylläpidetään kyky torjua vakavaa laittomaan maahantuloon liittyvää rikollisuutta ulkoraajoilla.

Ylläpidetään korkea valmius siirtää voimavarajoja rajatilanteen tai turvallisuustilanteen muuttuessa. Huolehditaan korkeatasoisesta kyyvystä vakavissa rajaturvallisuustilanteissa ja valmiudesta osallistua terrorismin torjuntaan.

## 2 VARMISTETAAN KYKY TURVALLISUUSTEHTÄVIIN MERIALUEILLA

Meripelastusvalmiutta ylläpidetään kehittämällä henkilöstön ammattitaitoa ja uudistamalla ilma-alus- ja

aluskalustoa. Merialueen tilannekuva, valvontaa ja kykyä johtaa ympäristönettamuksien torjuntaa kehitetään. Kyky rikosten ennaltaehkäisyyn ja selvittämiseen merialueilla ylläpidetään. Kansallinen ja kansainvälinen yhteistyö merellisten toimijoiden kanssa pidetään tiiviinä.

## 3 KEHITETÄÄN RAJAVARTIOLAITOKSEN VALMIUTTA TOIMIA KAIKISSA TURVALLISUUSTILANTEISSA

Parannetaan kriisinsietokykyä ja valmiutta toimia nopeasti muuttuvissa turvallisuustilanteissa. Rajavartiolaitoksen valmiutta, toimivaltuksia ja osaamista hyödynnetään alueellisen koskemattomuuden turvaamisessa ja sotilaallisessa maanpuolustuksessa. Asevelvolliset koulutetaan korkeatasoisesti. Ylläpidetään rajajoukujen kyky erikoisjoukkotoimintaan ja tiedusteluun.

## 4 EDISTETÄÄN EU:N RAJATURVALLISUUTTA JA MERELLISTÄ TURVALLISUUTTA

Vaikutetaan yhdenmukaisen ja tehokkaan ulkorajavalvonnan kehittämiseen EU:ssa. Yhteisten toimintamallien sekä teknikan kehittämistä ja nopeaa käyttöönottoa edistetään. Osallistutaan EU:n raja- ja merivartioviraston (Frontex) koordinoimaan yhteistyöhön henkilöstöllä ja kalustolla. Huolehditaan vastuuviranomaisena EU:n yhdennettyn rajaturvallisuuden toimeenpanosta Suomessa.

Osallistutaan EU:n meripoliittikaa toimeenpaneviin hankkeisiin sekä merellisten viranomaisten yhteistyön kehittämiseen.

## 5 SISÄiset toiminnot ja kumppanuudet mahdollistavat tehokkaan toiminnan

Rajavartiolaitoksen henkilöstö on luotettavaa, ammattitaitoista ja yhteistyökykyistä. Rajavartiolaitoksen osaaminen rajaturvallisuudessa ja meripelastuksessa ylläpidetään kansainvälisti korkeatasoisena. Rajavartiolaitoksen henkilöstöä kannustetaan innovatiiviseen ja ammattitaidon monipuoliseen kehittämiseen. Lisätään työvoiman joustavaa käyttöä ja tuottavuutta edistäviä toimintamalleja. Henkilöstöä tuetaan muutoksissa.

Rajavartiolaitos tunnetaan avoimena ja arvojen mukaisena turvallisuusviranomaisena. Viestinnän ajotus ja kohdentuminen tukevat kansalaisten turvallisuuden tunnetta ja Rajavartiolaitoksen tehtävien suoritamista kaikissa oloissa. Jokainen tiedostaa antamansa viestin ulkoisen ja sisäisen merkityksen.

Nykyinen hallintoysikkörakenne säilytetään. Hallinto- ja tukipalvelujen keskittämistä ja automatisointia jatketaan. Turvallisuustoiminnalla ja sisäisellä valvonalla varmistetaan, että Rajavartiolaitos voi toteuttaa sille säädetty tehtävät ihmisten, tietojen, ympäristön, toiminnan ja maineen vaarantumatta. Sisäinen kehittäminen pidetään ennakoivana ja suunnittelujärjestelmä korkeatasoisena.

Tutkimus- ja kehitystoiminta tuottaa tietoa Rajavartiolaitoksen suunnittelun ja päätöksenteon tueksi.

Hyödynnetään kumppaneiden tieto ja kyvykkyyys sekä tuotetaan omalla toiminnalla merkittäviä kumppanuushyötyjä yhteistyötahoille.



# KESKEISET TOIMENPITEET

Keskeiset toimenpiteet painottuvat strategiakauden neljälle ensimmäiselle vuodelle. Toimenpiteet päivitetään strategiakauden loppupuolelle vuonna 2020.

## VAHVISTETAAN ITÄRAJAN VALVONTAA JA KYKYÄ TORJUA TURVALLISUUSUHKIA ULKORAJOILLA

	Suunnittelu	Toimeenpano
Siirretään itärajan valvontaan 80 rajavartijan työpanos 2015-2018 Rajavartiolaitoksen omin toimenpitein. Rajavartiolaitokselle osoitetut lisäresurssit kohdennetaan itärajan valvontaan ja rajatarkastuksiin.	2014-2017	2015-2019
Kehitetään toimivaltuuksia ja kykyä vastata hybridivaikuttamiseen.	2015-2017	2017-2019
Ylläpidetään suunnitelma rajavalvonnan palauttamiseksi sisärajoille yhteistyössä poliisin ja tullin kanssa.	Jatkuva	Jatkuva
Toimeenpanaan Schengenin rajasäännöstön muutoksen edellyttämät kansalliset toimenpiteet.	2016-2017	2017-2018
Toimeenpanaan EU:n Älykkäät rajat -ohelman ja ETIAS-matkustajatieto- ja lupajärjestelmän kansalliset toimet.	2017-2019	2019-2021
Lisätään rajatarkastuksissa automatiikkaa, itsepalvelumahdollisuksia ja tehostetaan matkustajatietojen käsitteilyä.	2017-2018	2018-2021
Keskitetään rikostorjuntaa ulkorajoille ja kehitetään kykyä paljastaa ja estää laitonta maahantuloa.	2017-2018	2018-2020
Huolehditaan korkeatasoisesta kyvystä vaativissa rajaturvallisuustilanteissa ja valmiudesta antaa virka-apua poliisille terrorismin torjunnassa.	Jatkuva	Jatkuva
Kehitetään kykyä havaita uusia turvallisuusuhkia ja tuottaa ennakoivaa tilannekuvaan. Otetaan käyttöön uudenlaista valvonta-, analyysi- ja vaikuttamistekniikkaa raja- ja merialueilla.	2017-2018	2018-2021
Hyödynnetään kumppaneilta saatavaa tieto, osaaminen ja palvelut rajaturvallisuuden ylläpitämiseksi.	Jatkuva	Jatkuva

## KESKEISET TOIMENPITEET



### VARMISTETAAN KYKY TURVALLISUUSTEHTÄVIIN MERIALUEILLA

	Suunnittelu	Toimeenpano
Otetaan vastaan ympäristöönnettamuksien johtovastuu avomerellä sekä vastuu alusöljy- ja kemikaalipäästöjen valvonnasta merialueilla.	2016-2018	2018-2020
Kehitetään tilannekuvaaa, johtamiskykyä ja toimintamalleja erityisesti merellisissä suur- ja monialaonnettamuksissa.	Jatkuva	Jatkuva
Uusitaan merivartioasemien nopeat veneet ja tehdään partioveneiden järjestelmäpäivitys. Korvataan rannikkovartiovneet.	2017-2019	2018-2023
Peruskorjataan Tursas-luokan ulkovartiolaivat.	2018-2020	2021-2022
Pidetään ilma-aluskalusto toimintakuntoisena.	Jatkuva	Jatkuva
Korvataan valvontalentokoneiden suorituskyky.	2017-2020	2021-2025

	Suunnittelu	Toimeenpano
Kehitetään toimivaltuuksia ja kykyä vastata nopeasti kehittyviin turvallisuustilanteisiin.	2015-2017	2017-2019
Kehitetään rajajoukkojen valmiutta ja suorituskykyä yhteistyössä puolustusvoimien ja poliisin kanssa.	Jatkuva	Jatkuva
Otetaan käyttöön vapaaehtoisen maanpuolustuskoulutuksen koulutusohjelmat rajajoukkojen koulutuksessa.	2016-2017	2018-2021

### VAIKUTETAAN EU:N RAJATURVALLISUUTEEN JA MERELLISEEN TURVALLISUUTEEN

	Suunnittelu	Toimeenpano
Edistetään yhteisten toimintamallien ja tekniikan kehittämistä ja nopeaa käyttöönottoa.	Jatkuva	Jatkuva
Osallistutaan Eurooppalaisen raja- ja merivartioston kehittämiseen ja turvataan kyky osallistua Euroopan raja- ja merivartioviraston (Frontex) operaatioihin.	Jatkuva	Jatkuva
Varmistetaan Schengen-järjestelmän, sen arvointimenettelyn ja haavoittuvuusarvioinnin pitäminen tehokkaana ja tarkoituksenmukaisena.	Jatkuva	Jatkuva
Lisätään rannikkovartiostoyhteistyötä naapurimaiden kanssa ja varmistetaan EU-yhteistöön tehokas kehittyminen.	Jatkuva	Jatkuva
Toimitaan Arktisen rannikkovartiostoforumin puheenjohtajana ja osallistutaan muiden rannikkovartiostoforumien työhön.	Jatkuva	Jatkuva

### SISÄSET TOIMINNOT JA KUMPPANUUDET MAHDOLLISTAVAT TEHOKKAAN TOIMINNAN

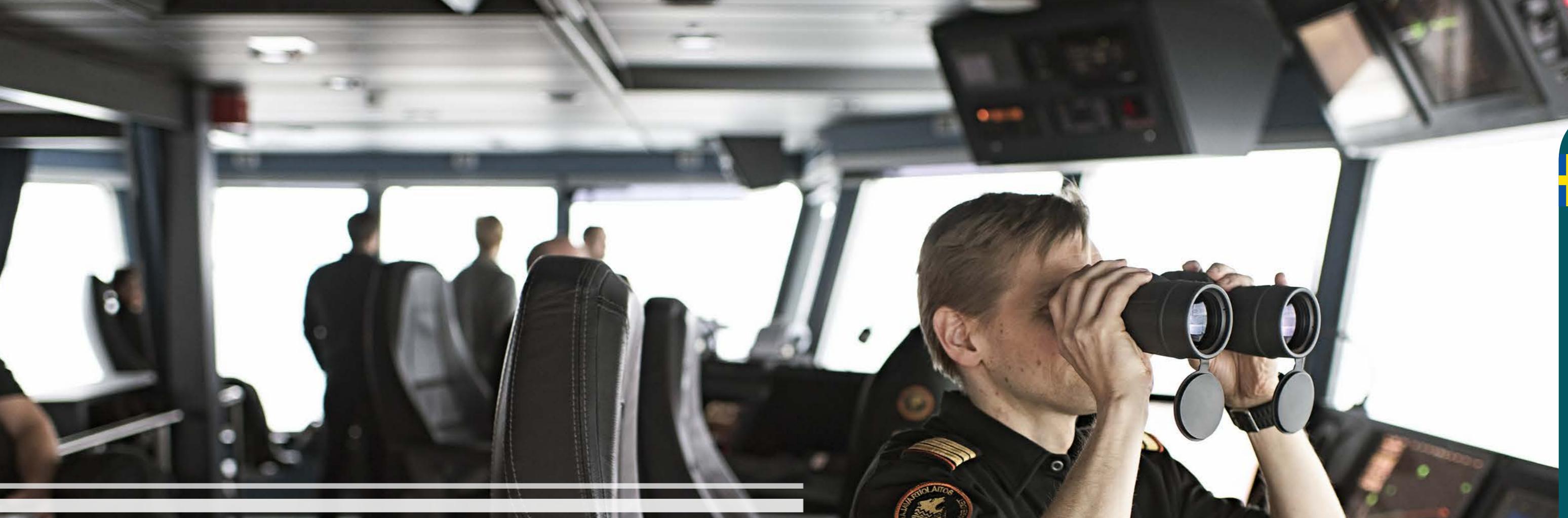
	Suunnittelu	Toimeenpano
Rekrytoidaan ja koulutetaan rajavartijoita eläkepoistuman ja Rajavartiolaitokselle osoitetun lisäkiintiön verran. Nostetaan naisten osuus rajavartijoissa 10 prosenttiin.	2016-2017	2017-2021
Keskitetään esikunta-, henkilöstö- ja työterveyspalveluja sekä uudistetaan esikuntarakenteita.	2016-2017	2018-2019
Kehitetään ja lisätään simulaatio- ja verkkokoulutusta.	2016-2017	2017-2021
Kartoitetaan työelämän muutosten vaikuttuksia ja tiedolla johtamisen kehittämismahdolisuksia henkilöstöstrategian päivittämisen yhteydessä.	2017-2018	2018-2021
Hyödynnetään automatisaation mahdolisuudet sekä valtion yhteiset ja kumppaneiden ratkaisut toiminnan tehostajina.	Jatkuva	Jatkuva
Kehitetään valmius- ja rekrytointiviestintää.	2017	2018-2019
Hyödynnetään ulkopuolisen rahoituksen mahdolisuudet täysimääräisesti.	Jatkuva	Jatkuva



Gränsbevakningsväsendets strategi 2027 har fastställts  
enligt denna publikation i november 2017.

Chefen för Gränsbevakningsväsendet  
generallöjtnant Jaakko Kaukanen

Biträdande chef för Gränsbevakningsväsendet  
generalmajor Ilkka Laitinen



# STRATEGI 2027

## MÅLSÄTTNINGEN FÖR GRÄNSBEVAKNINGSVÄSENDETS VERKSAMHET GRÄNSSÄKERHETEN

Övervakningen av de yttre gränserna är effektiv och trovärdig. Gränsbevakningsväsendet stärker säkerheten i Finland och avvärjer säkerhetshot mot Finland och Europa vid de yttre gränserna. Gränstrafiken är säker och smidig. Brottbekämpningen är effektiv. Gränsbevakningsväsendet ökar människornas säkerhet vid gränstrakterna och i skärgården.

## SÄKERHETEN PÅ HAVSOMRÅDET

Finlands sjöräddningssystem är tillförlitligt. Gränsbevakningsväsendets lednings- och aktionsberedskap vid flertyposolyckor till havs är omedelbar. Gränsbevakningsväsendet främjar skyddet av den maritima miljön.

## DEN TERRITORIELLA INTEGRITETEN OCH FÖRSVARSBEREDSKAPEN

Gränsbevakningsväsendets handlingsförmåga att trygga samhället i alla störningssituationer och undantagsförhållanden är god. Gränsbevakningsväsendets beredskap att trygga den territoriella integriteten och skydda riket är god.

## MOTTO

**GRÄNSBEVAKNINGSVÄSENDET  
– SÄKERHET UNDER ALLA  
FÖRHÅLLANDEN**

## VISION

Gränsbevakningsväsendet är en kapabel europeisk gränsräddningsorganisation och en producent av Finlands säkerhet. Gränsbevakningsväsendet förutser ändringar i säkerhetsmiljön och utvecklar kapaciteten för att svara på människors och samhällets säkerhetsbehov på gräns- och havsområdet.

## VÄRDEN

**PÅLITLIGHET,  
YRKESKUNNIGHET OCH  
SAMARBETSFÖRMÅGA**

## VERKSAMHETENS UTGÅNGSPUNKTER

Gränsbevakningsväsendet verkar inom den inre och den yttre säkerheten och är en del av den europeiska gräns- och kustbevakningen. Grundpelaren i Gränsbevakningsväsendets verksamhet är en personal som förbundit sig till Gränsbevakningsväsendets värden, en militärt organiserad organisation, för uppgiften nödvändiga behörigheter och avancerad teknik. Gränsbevakningsväsendet är en del av Finlands försvarssystem. Gränsbevakningsväsendet verkar på land, till havs och i luften även i svåra förhållanden. I all verksamhet respekteras och främjas de grundläggande och mänskliga rättigheterna.



# STRATEGISKA RIKTLINJER

ÖVERVAKNINGEN VID ÖSTGRÄNSEN OCH  
FÖRMÅGAN ATT AVVÄRJA SÄKERHETSHOT  
VID DE YTTRE GRÄNSERNA STÄRKS

FÖRMÅGAN ATT UTFÖRA  
SÄKERHETSUPPDRAG  
PÅ HAVSOMRÅDET SÄKERSTÄLLS

GRÄNSBEVAKNINGSVÄSENDETS  
BEREDSKAP ATT VERKA I ALLA  
SÄKERHETSSITUATIONER UTVECKLAS

EU:S GRÄNSSÄKERHET OCH  
SÄKERHET TILL HAVS  
FRÄMJAS

INTERNA FUNKTIONER OCH  
PARTNERSKAP MÖJLIGGÖR  
EN EFFEKTIV VERKSAMHET

1 ÖVERVAKNINGEN VID ÖSTGRÄNSEN OCH  
FÖRMÅGAN ATT AVVÄRJA SÄKERHETSHOT  
VID DE YTTRE GRÄNSERNA STÄRKS

Gränsbevakningsväsendet producerar lägesbilder och utvecklingsbedömningar som är värdefulla med tanke på beslutsfattandet och samhällets framtid.

Gränsbevakningsväsendet avvärjer säkerhetshot i enlighet med den europeiska modellen för tillträdeskontroll redan utomlands. Gränsbevakningsväsendet utvecklar samarbetsinriktat åtgärder för att främja en stabil gränssituation.

Gränsbevakningsväsendet stärker övervakningen vid östgränsen. Gränsbevakningsväsendet utvecklar förmågan att observera nya säkerhetshot. Gränsbevakningsväsendet utnyttjar ny teknik vid övervakningen av gräns- och havsområdet samt för sammanställning av en förutseende lägesbild.

Gränsbevakningsväsendet ansvarar för säkerheten vid gränsövergångsställena. Gränsbevakningsväsendet upprätthåller sin förmåga att avvärja grov brottslighet i samband med olaglig inresavid de yttersta gränserna.

Gränsbevakningsväsendet upprätthåller en hög beredskap att förflytta resurser vid förändrade gräns- eller säkerhetssituationer. Gränsbevakningsväsendet upprätthåller en hög beredskap att ingripa i allvarliga gräns-säkerhetssituationer och delta i terrorismbekämpning.

2 FÖRMÅGAN ATT UTFÖRA  
SÄKERHETSUPPDRAG  
PÅ HAVSOMRÅDET SÄKERSTÄLLS

Gränsbevakningsväsendet upprätthåller sjöräddningsberedskapen genom att utveckla personalens yrkesskicklighet och förnya luftfarkosts- och fartygsmateriel. Gränsbevakningsväsendet utvecklar lägesbilden, övervakningen och förmågan att leda bekämpningen av miljöolyckor på havsområdet. Gränsbevakningsväsendet upprätthåller förmågan att förebygga och undersöka brott på havsområdet. Gränsbevakningsväsendet upprätthåller ett tätt samarbete med nationella och internationella maritima aktörer.

3 GRÄNSBEVAKNINGSVÄSENDETS  
BEREDSKAP ATT VERKA I ALLA  
SÄKERHETSSITUATIONER UTVECKLAS

Gränsbevakningsväsendet förbättrar krishanteringsförmågan och beredskapen att verka snabbt i förändriga säkerhetssituationer. Gränsbevakningsväsendets beredskap, behörigheter och kompetens utnyttjas för att trygga den territoriella integriteten och inom det militära försvaret. Gränsbevakningsväsendet ger värnpliktiga en högklassig utbildning. Gränsbevakningsväsendet upprätthåller gränstruppersnas förmåga att bedriva specialstyrke- och underrättelseverksamhet.

4 EU:S GRÄNSSÄKERHET OCH  
SÄKERHET TILL HAVS  
FRÄMJAS

Gränsbevakningsväsendet bidrar till utvecklingen av en enhetlig och effektiv övervakning av de yttersta gränserna inom EU. Gränsbevakningsväsendet främjar utvecklingen av gemensamma verksamhetsmodeller och teknik och ett snabbt ibruktagande av dessa. Gränsbevakningsväsendet deltar med personal och materiel i det samarbete som samordnas av Europeiska gräns- och kustbevakningsbyrån (Frontex). Gränsbevakningsväsendet handlar i egenskap av ansvarig myndighet genomförandet av EU:s integrerade gränsförvaltning.

Gränsbevakningsväsendet deltar i projekt som genomför EU:s maritima politik samt i utvecklingen av samarbete mellan myndigheter som bidrar till att trygga säkerheten till havs.

5 INTERNA FUNKTIONER OCH  
PARTNERSKAP MÖJLIGGÖR  
EN EFFEKTIV VERKSAMHET

Gränsbevakningsväsendets personal är tillförlitlig, yrkeskunnig och har god samarbetsförmåga. Gränsbevakningsväsendets kompetens gällande gräns-säkerhet och sjöräddning upprätthålls på en internationellt hög nivå. Gränsbevakningsväsendets personal uppmuntras att vara innovativ och utveckla sin yrkeskunskap på många olika sätt. Gränsbevakningsväsendet utökar verksamhetsmodeller som främjar flexibel användning av arbetskraften och effektivitet. Personalen stöds i förändringen.

Gränsbevakningsväsendet är känt som en öppen säkerhetsmyndighet som följer sina värden. Hur informationen tajmas och riktas stöder medborgarnas trygghetskänsla och utförandet av Gränsbevakningsväsendets uppgifter i alla förhållanden. Alla är medvetna om den externa och interna betydelsen av sin kommunikation.

Det nuvarande förvaltningsenhetssystemet bevaras. Gränsbevakningsväsendet fortsätter centralisera förvaltnings- och stödtjänsterna och automatiseringen fortsätter. Genom säkerhetsverksamheten och den interna övervakningen säkerställer man att Gränsbevak-

ningsväsendet kan genomföra dess lagstadgade uppgifter utan att människor, information, miljön, verksamheten och ryktet äventyras. Den interna utvecklingen förblir förutseende och planeringssystemet på hög nivå. Forsknings- och utvecklingsverksamheten producerar information till stöd för planeringen och beslutsfattandet inom Gränsbevakningsväsendet.

Gränsbevakningsväsendet utnyttjar sina partners kunskap och förmågor samt bidrar genom den egna verksamheten med betydande partnerskapsfördelar för samarbetspartner.



# CENTRALA ÅTGÄRDER

De centrala åtgärderna fokuseras på de fyra första åren under strategiperioden. Åtgärderna uppdateras år 2020 inför slutet av strategiperioden.

## ÖVERVAKNINGEN VID ÖSTGRÄNSEN OCH FÖRMÅGAN ATT AVVÄRJA SÄKERHETSHOT VID DE YTTRÉ GRÄNSERNA STÄRKS

	Planering	Genomförande
Till övervakningen vid östgränsen förflyttas 80 gränsbevakares arbetsinsats åren 2015–2018 genom Gränsbevakningsväsendets egna åtgärder. Tilläggssresurserna som anvisats Gränsbevakningsväsendet används för övervakningen vid östgränsen och gränskontroller.	2014-2017	2015-2019
Behörigheter och förmågan att svara på hybridpåverkan utvecklas.	2015-2017	2017-2019
En plan för att återställa gränsövervakningen till de inre gränserna i samarbete med polisen och Tullen upprätthålls.	Fortlöpande	Fortlöpande
De nationella åtgärderna som föranleds av ändringen av kodexen om Schengengränserna genomförs.	2016-2017	2017-2018
De nationella åtgärderna i samband med EU:s program Smart gränsförvaltning och system för reseuppgifter och resetillstånd Etias genomförs.	2017-2019	2019-2021
Automationen och självbetjäningsmöjligheter ökas vid gränskontroller och hanteringen av passageraruppgifter effektiviseras.	2017-2018	2018-2021
Brottbekämpningen koncentreras till de yttré gränserna och förmågan att avslöja och förhindra olaglig inresa utvecklas.	2017-2018	2018-2020
En hög beredskap att agera i krävande gränssäkerhetssituationer och ge polisen handräckning vid bekämpning av terrorism upprätthålls.	Fortlöpande	Fortlöpande
Förmågan att upptäcka nya säkerhetshot och sammanställa en förutseende lägesbild utvecklas. Ny övervaknings-, analys- och påverkningsteknik tas i bruk på gräns- och havsområdet.	2017-2018	2018-2021
Information, kompetens och tjänster som partner tillhandahåller utnyttjas för att upprätthålla gränssäkerheten.	Fortlöpande	Fortlöpande



## CENTRALA ÅTGÄRDER



### FÖRMÅGAN ATT UTFÖRA SÄKERHETSUPPDRAg PÅ AVSOMRÅDET SÄKERSTÄLLS

	Planering	Genomförande
Ledningsansvaret vid miljöolyckor till havs och ansvaret för övervakningen av fartygsolje- och kemikalieutsläpp axlas.	2016-2018	2018-2020
Lägesbilden, ledningsförmågan och verksamhetsmodeller i samband med särskilt stora och flertypsolyckor utvecklas.	Fortlöpande	Fortlöpande
De snabba båtarna vid sjöbevakningsstationerna förynas och patrullbåtarnas system uppdateras. Kustbevakningsbåtarna byts ut.	2017-2019	2018-2023
Bevakningsfartygen i Tursas-klassen grundrepareras.	2018-2020	2021-2022
Luftfarkostutrustningen hålls i funktionsdugligt skick.	Fortlöpande	Fortlöpande
Övervakningsflygplanens prestanda ersätts.	2017-2020	2021-2025

### GRÄNSBEVAKNINGSVÄSENDETS BEREDSKAP ATT VERKA I ALLA SÄKERHETSSITUATIONER UTVECKLAS

	Planering	Genomförande
Behörigheter och förmågan att svara på snabbt utvecklande säkerhetssituationer utvecklas.	2015-2017	2017-2019
Gränstrupernas beredskap och prestanda utvecklas i samarbete med försvarsmakten och polisen.	Fortlöpande	Fortlöpande
Frivilliga försvarsutbildningsprogram tas i bruk i utbildningen av gränstruperna.	2016-2017	2018-2021

### GRÄNSBEVAKNINGSVÄSENDET PÅVERKAR GRÄNS- OCH HAVSSÄKERHETEN INOM EU

	Planering	Genomförande
Utvecklingen av gemensamma verksamhetsmodeller och teknik och ett snabbt ibruktagande av dessa främjas.	Fortlöpande	Fortlöpande
GBV deltar i utvecklingen av europeiska gräns- och kustbevakningen och säkerställer förmågan att delta i Europeiska gräns- och kustbevakningsbyråns (Frontex) operationer.	Fortlöpande	Fortlöpande
Schengen-systemet säkerställs, dess bedömningsförfarande och sårbarhetsbedömning hålls effektiv och ändamålsenlig.	Fortlöpande	Fortlöpande
Kustbevakningssamarbetet med grannländerna intensifieras och man ser till att EU-samarbetet utvecklas på ett effektivt sätt.	Fortlöpande	Fortlöpande
Gränsbevakningsväsendet verkar som ordförande för det arktiska kustbevakningsforumet och deltar i andra kustbevakningsforas arbete.	Fortlöpande	Fortlöpande

### INTERNA FUNKTIONER OCH PARTERSKAP MÖJLIGGÖR EN EFFEKTIV VERKSAMHET

	Planering	Genomförande
Gränsbevakare rekryteras och utbildas efter pensionsbortfallet och tilläggskvoten som anvisats Gränsbevakningväsendet. Andelen kvinnor inom gränsbevakningen höjs till 10 procent.	2016-2017	2017-2021
Stabs-, personal- och arbetshälsotjänsterna centraliseras och stabstrukturen förynas.	2016-2017	2018-2019
Simuleringsutbildningen och utbildningen på nätet utvecklas och utökas.	2016-2017	2017-2021
Arbetslivsförändringarnas effekter och utvecklingsmöjligheter för ledning med hjälp av information i samband med uppdateringen av personalstrategin kartläggs.	2017-2018	2018-2021
Automationens möjligheter samt både statens gemensamma och partnernas lösningar som effektivisrar verksamheten utnyttjas.	Fortlöpande	Fortlöpande
Beredskaps- och rekryteringskommunikationen utvecklas.	2017	2018-2019
Möjligheter till extern finansiering utnyttjas till fullo.	Fortlöpande	Fortlöpande



*Jaakko Kaukanen*

The Chief of the Border Guard  
Lieutenant General Jaakko Kaukanen

*Ilkka Laitinen*

Deputy Chief of the Border Guard  
Major General Ilkka Laitinen



# STRATEGY 2027

## THE GOALS OF THE ACTIVITIES

### BORDER SECURITY

Border control at the external borders of Finland is effective and credible. The Finnish Border Guard strengthens the security of Finland, and prevents security threats directed at Finland and Europe at the external borders. Border traffic is safe and efficient. Crime prevention makes a great impact. The Finnish Border Guard increases people's safety in the border area and the islands.

### SAFETY AT SEA

The Finnish maritime search and rescue (SAR) system is reliable. The Finnish Border Guard has immediate readiness for management and operation during maritime incidents. The Finnish Border Guard promotes the protection of the maritime environment.

### TERRITORIAL INTEGRITY AND DEFENCE READINESS

The Finnish Border Guard possesses excellent operating capacity for securing society during all states of disruption and emergency. The Finnish Border Guard is fully prepared to secure territorial integrity and to defend the nation.

### MOTTO

**THE FINNISH BORDER GUARD  
– SAFETY AND SECURITY IN  
ALL CIRCUMSTANCES**

### VISION

The Finnish Border Guard is a capable European border security organisation and an efficient provider of safety for Finland. The Finnish Border Guard anticipates changes in the security environment and develops performances to meet the security needs of people and society at large in the border areas and at sea.

### VALUES

**RELIABILITY,  
COMPETENCE AND  
COOPERATION**

## CORNER STONES OF OPERATION

The Finnish Border Guard operates in the areas of internal and external security, and is part of the European border and coast guard system. The cornerstones of the Finnish Border Guard's activities are employees committed to its values, a military-style organisation, authorisations required in its duties, and advance technology. The Finnish Border Guard is part of the Finnish defence system. The Finnish Border Guard operates on land, at sea and in the air, even in difficult conditions. Fundamental and human rights are respected and promoted in all activities.



# STRATEGIC POLICIES

**STRENGTHEN BORDER CONTROL AT THE EASTERN BORDER AND THE ABILITY TO PREVENT SECURITY THREATS AT THE EXTERNAL BORDERS**

**SECURE THE CAPACITY FOR SAFETY DUTIES AT SEA**

**DEVELOP THE FINNISH BORDER GUARD'S READINESS TO ACT IN ALL SECURITY SITUATIONS**

**PROMOTE THE BORDER SECURITY AND MARITIME SAFETY OF THE EUROPEAN UNION**

**INTERNAL FUNCTIONS AND PARTNERSHIPS ENABLE EFFICIENT OPERATION**

## 1 STRENGTHEN BORDER CONTROL AT THE EASTERN BORDER AND THE ABILITY TO PREVENT SECURITY THREATS AT THE EXTERNAL BORDERS

Produce situational awareness and development evaluations that are valuable for the decision-making process and the security of our society.

Prevent security threats, in accordance with the European model on access to the country, at the external borders. With an orientation at cooperation, develop measures that enhance a stable situation at the borders.

Strengthen surveillance of the eastern border. Develop the ability to detect new security threats. Utilise new technology in the surveillance of border and maritime areas and in the production of proactive situational awareness.

Ensure the security of cross-border traffic at the border crossing points. Maintain the ability to prevent serious crime related to illegal entry at the external borders.

Maintain a high level of readiness to move resources in case of changes to the border or security situation. Ensure a high standard of ability during serious border security situations and preparedness to participate in the prevention of terrorism.

## 2 SECURE THE CAPACITY FOR SAFETY DUTIES AT SEA

Maintain readiness for maritime search and rescue by developing professional skills of personnel and by repla-

cing aircraft and vessels. Develop situational awareness and surveillance at sea, and management of environmental accidents. Maintain the capacity to prevent and resolve offences at sea. Maintain close national and international cooperation with maritime operators.

## 3 DEVELOP THE FINNISH BORDER GUARD'S READINESS TO ACT IN ALL SECURITY SITUATIONS

Improve crisis tolerance and readiness to act in rapidly changing security situations. Utilise the readiness, authorisations and competence of the Finnish Border Guard in securing territorial integrity and in military national defence. Train conscripts according to high standards. Maintain the ability of border troops for special forces activities and reconnaissance.

## 4 PROMOTE THE BORDER SECURITY AND MARITIME SAFETY OF THE EUROPEAN UNION

Contribute to the development of coherent and effective border control at the external borders within the EU. Promote the development and rapid deployment of joint operating models and technology. Participate in cooperation coordinated by the European Border and Coast Guard Agency (FRONTEX) with both personnel and equipment. Ensure, as the authority with responsibility, the execution of the EU's integrated border management in Finland.

Take part in projects enforcing the EU's maritime policy and in the development of cooperation between maritime authorities.

## 5 INTERNAL FUNCTIONS AND PARTNERSHIPS ENABLE EFFICIENT OPERATION

The Finnish Border Guard's employees are reliable, competent and cooperative. The Finnish Border Guard maintains its competence in border security and maritime search and rescue at a high standard in international terms. The Finnish Border Guard encourages its employees to be innovative and to develop their competence in a diversified manner. Increase the flexible use of labour force and operating models that enhance productivity. Support employees during times of change.

The Finnish Border Guard is known as an open security authority that adheres to its values. The timing and direction of communications support citizens' sense of security and the performance of the Finnish Border Guard's duties in all circumstances. All employees are aware of the internal and external significance of the messages they convey.

The current structure of administrative units will be maintained. The consolidation and automation of administrative and support service will be continued. Security activities and internal controls ensure that the Finnish Border Guard can perform the duties stipulated for it, without jeopardising people, data, the environment, operations or reputation. Internal development will remain proactive and the planning system will continue to be of a high standard. Research and development activities will produce information in support of the planning and decision-making process at the Finnish Border Guard.

The Finnish Border Guard will utilise information submitted by its partners and produce, with its own activities, significant benefits for its cooperation parties.





Rajavartiolaitos  
Gränsbevakningsväsendet  
The Finnish Border Guard

## RAJAVARTIOLAITOS

puh. 0295 420 000

[twitter.com/rajavartijat](https://twitter.com/rajavartijat)  
[instagram.com/rajavartiolaitos](https://instagram.com/rajavartiolaitos)  
[youtube.com/Rajavartiolaitos](https://youtube.com/Rajavartiolaitos)  
[facebook.com/rajavartiolaitos](https://facebook.com/rajavartiolaitos)

**WWW.RAJA.FI**

