

Rajavartiolaitos

## Tulostavoiteasiakirja 2018

### Viraston toiminta-ajatus, arvot ja tulevaisuuden tavoitteet (visio)

#### Toiminta-ajatus

Rajavartiolaitos ylläpitää rajaturvallisuutta sekä varmistaa turvallisen ja sujuvan rajaliikenteen rajanylityspaikoilla. Rajavartiolaitos lisää merellistä turvallisuutta sekä tuo viranomaisapua rajaseudun ja rannikon harvaan asutuille alueille. Rajavartiolaitos osallistuu sotilaalliseen maanpuolustukseen yhteistoiminnassa puolustusvoimien kanssa. Rajavartiolaitos toimii maalla, merellä ja ilmassa vaikeissakin luonnonoloissa myös kaikissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa.

#### Arvot

Luotettavuus, ammattitaito ja yhteistyökyky

#### Visio

Rajavartiolaitos on kyvykäs eurooppalainen rajaturvallisuusorganisaatio ja tehokas Suomen turvallisuuden tuottaja. Rajavartiolaitos ennakoi turvallisuusympäristön muutoksia ja kehittää suorituskykyjä vastatakseen ihmisten ja yhteiskunnan turvallisuustarpeisiin raja- ja merialueilla.

### Viraston pitkän aikavälin strategiset linjaukset

- Vahvistetaan itärajan valvontaa ja kykyä torjua turvallisuusuhkia ulkorajoilla
- Varmistetaan kyky turvallisuustehtäviin merialueilla
- Kehitetään Rajavartiolaitoksen valmiutta toimia kaikissa turvallisuustilanteissa
- Edistetään EU:n rajaturvallisuutta ja merellistä turvallisuutta
- Sisäiset toiminnot ja kumppanuudet mahdollistavat tehokkaan toiminnan

### Tulostavoitteet

#### Hallinnonalan yhteiset tavoitteet

##### Hallituksen tavoitteet

##### 1) Tilannekuva

- Kehitetään Rajavartiolaitoksen johtokeskuksia sekä tilannekuvan tuottamista ja sen kansallista ja kansainvälistä vaihtoa

- Tuetaan sisäisen turvallisuuden analyysi- ja ennakointitoiminnon ja valtioneuvoston kanslian tilannekuvatoiminnon kehittämistä.

## 2) Toimivaltuudet

- *Otetaan käyttöön rajavartiolaitoslain uudelleen säätämisen uudet toimivaltuudet hybridiuhkiin varautumiseksi ja Rajavartiolaitoksen rikostorjuntalain uudet toimivaltuudet.*

## 3) Suorituskyky

- *Toimeenpannaan Rajavartiolaitoksen lisääntyviin tehtäviin kehyspäätöksessä kohdistetut lisäresurssit*

- *Toteutetaan hallituksen turvallisuus-painopisteen toimeenpanosuunnitelman mukaiset kalusto- ja materiaalihankkeet*

- *Kehitetään Rajavartiolaitoksen valmiutta toimia kaikissa turvallisuustilanteissa.*

## 4) Maahanmuutto on hallittua ja tukee samalla työllisyyttä ja talouskasvua.

- *Maahantulo ja maastalähtö vastoin säädettyä järjestystä paljastetaan.*

## Sisäministeriön hallinnonalan täydentävät tavoitteet

5) Toimintatapoja kehitetään ja palvelutasoa ylläpidetään digitalisaation ja uusien teknologioiden avulla. Hyödynnetään aktiivisesti kehittyvän teknologian tuomia mahdollisuuksia.

- *Lisätään automaateilla tehtävien rajatarkastusten osuutta*

- *Kehitetään teknistä valvontaa hyödyntäen digitalisaatiota, robotiikkaa ja innovatiivisia ratkaisuja*

6) Osaamista kehitetään siten, että se tukee tavoitteiden saavuttamista toimintaympäristön muutoksessa. Edellytetään, että osaamisen hallinnan prosessit on hallinnonalalla muodostettu ja otettu systemaattisesti käyttöön.

- *Uusiin uhkiin vastaamisen toimenpiteitä painotetaan Rajavartiolaitoksen perus-, jatko- ja täydennyskoulutuksessa. Uudet toimivaltuudet ja toimintamallit sekä uuden kaluston ja materiaalin käyttö harjoitellaan työpaikkakoulutuksena.*

- *Systemaattisen osaamisenhallinnan tueksi kehitetään sellaisia apuvälineitä, jotka eivät sisälly valtion keskitettyyn tietojärjestelmään.*

## Konsernitavoite

7) Kehitetään tukitoimintojen taloudellisuutta ja tuottavuutta ja niiden johtamisen edellyttämää tietopohjaa virastoissa.

- *Jatketaan tukipalvelujen tehostamista ja automatisointia keskittämällä hallinto- ja esikuntapalveluja. Otetaan käyttöön valtion uudet keskitetyt järjestelmät ja järjestelmien uudet ominaisuudet. Valmistellaan uudet tehtäväsiirrot Palkeisiin.*

## **Viraston muut tulostavoitteet**

### Rajaturvallisuuden ylläpitäminen (Sisäministeriön hallinnonala)

*Suomen ulkorajavalvonta on tehokas ja luotettava. Rajavartiolaitos on johtava rajaturvallisuusviranomaisena ja luotettava yhteistyökumppani, jonka toiminta vahvistaa Suomen sisäistä turvallisuutta ja torjuu tehokkaasti rajat ylittävän rikollisuuden vaikutuksia Suomeen ja Eurooppaan. Euroopan unionin rajaturvallisuusjärjestelmä on yhdenmukainen.*

### Tulostavoitteet vuodelle 2018:

- Huolehditaan itärajan perustason valvonnasta ja rajaliikenteen turvallisuudesta

- Parannetaan Rajavartiolaitoksen valmiuksia uusiin uhkiin vastaamiseksi
- Suunnitellaan vuonna 2018 Suomeen kohdistuvan Schengen-tarkastuksen perusteella tehtävät toimenpiteet.

Alustavat tavoitteet vuosille 2019-2022:

- Toimeenpannaan vuonna 2018 Suomeen kohdistuvan Schengen-tarkastuksen perusteella tarvittavat toimenpiteet
- Kehitetään teknistä valvontaa hyödyntäen digitalisaatiota, robotiikkaa ja innovatiivisia ratkaisuja.

#### Rajaliikenteen sujuvuuden varmistaminen (Sisäministeriön hallinnonala)

*Suomen rajanylityspaikat ovat tehokkaita. Sujuva rajaliikenne edistää ihmisten kanssakäymistä ja elinkeinoelämän toimintamahdollisuuksia.*

Tulostavoitteet 2018

- Osallistutaan Helsinki-Vantaan lentoaseman uudistusten suunnitteluun
- Varaudutaan jalkapallon MM-kilpailujen aiheuttamaan rajaliikenteen lisäykseen
- Lisätään digitalisaation ja itsepalvelun käyttöastetta rajatarkastuksissa.

Alustavat tavoitteet 2019-2022

- Toimeenpannaan Helsinki-Vantaan ja Raja-Joosepin rajanylityspaikkojen uudistamishankkeet
- Valmistellaan ja toimeenpannaan Älykkäät rajat -paketin ja Euroopan matkustajatieto- ja lupajärjestelmän (ETIAS) kansalliset toimenpiteet
- Lisätään digitalisaation ja itsepalvelun käyttömahdollisuuksia rajatarkastuksissa.

#### Merellisen turvallisuuden lisääminen (Sisäministeriön hallinnonala)

*Suomen meripelastusjärjestelmä on luotettava. Rajavartiolaitoksen johtamis- ja toimintavalmius on merellisten monialaonnettomuuksien varalta välitön, rikosten ennaltaehkäisy- ja selvittämiskyky hyvä ja panos merellisen ympäristön suojelemiseksi merkittävä. Veneily ja muu vapaa-ajanvietto rannikolla ja saaristossa on turvallista.*

Tulostavoitteet vuodelle 2018:

- Kaikkiin merellä tapahtuviin hätätilanteisiin pystytään osoittamaan apua
- Suunnitellaan ja valmistellaan merialueilla tapahtuvien ympäristöonnettomuuksien johtovastuun siirron edellyttämät toimenpiteet
- Saatetaan loppuun AB/B412-helikoptereiden modernisointi
- Valmistellaan merellistä turvallisuutta koskevat sopeuttamistoimet ja aloitetaan niiden toimeenpano.

Alustavat tavoitteet vuosille 2019-2022:

- Kaikkiin merellä tapahtuviin hätätilanteisiin pystytään osoittamaan apua
- Toimeenpannaan merialueilla tapahtuvien ympäristöonnettomuuksien johtovastuun siirto
- Toteutetaan merellisen turvallisuuden ylläpidossa tarvittavan kaluston uusimishankkeet (SuperPuma-helikopterien modernisointi, rannikkovartioveneiden ja nopeiden veneiden korvaaminen, partioveneiden järjestelmäpäivitys, ulkovartiolaivojen peruskorjaus, valvontalentokoneen korvaamisen selvitys)
- Toimeenpannaan merellistä turvallisuutta koskevat sopeuttamistoimet.

#### Kriisivalmius ja sotilaallinen maanpuolustus (Sisäministeriön hallinnonala)

*Rajavartiolaitoksella on hyvä toimintakyky rajaturvallisuuden varmistamiseksi kaikissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. Rajavartiolaitoksella on hyvä valmius osallistua valtakunnan puolustamiseen. Rajavartiolaitos toimii maalla, merellä ja ilmassa vaikeissakin luonnonoloissa.*

#### Tulostavoitteet vuodelle 2018:

- Rajavartiolaitoksella on ajanmukaiset varautumis- ja puolustussuunnitelmat, tilanteen edellyttämä johtamis- ja toimintavalmius sekä valmius joukkojen perustamiseen
- Rajavartiolaitoksen henkilökunta, varusmiehet ja reserviläiset on koulutettu kriisiajan tehtäviin ja sijoitettu rajajoukkoihin.

#### Alustavat tavoitteet vuosille 2019-2022:

- Rajavartiolaitoksella on ajanmukaiset varautumis- ja puolustussuunnitelmat, tilanteen edellyttämä johtamis- ja toimintavalmius sekä valmius joukkojen perustamiseen
- Rajavartiolaitoksen henkilökunta, varusmiehet ja reserviläiset on koulutettu kriisiajan tehtäviin ja sijoitettu rajajoukkoihin
- Rajajoukkojen suorituskykyä kehitetään puolustusvoimien kehitysohjelmien mukaisesti.

#### Viranomaisavun tuominen rajaseudun ja rannikon harvaan asutuille alueille (Sisäministeriön hallinnonala)

*Rajavartiolaitoksen toiminta lisää monipuolisesti ihmisten jokapäiväistä turvallisuutta rajaseudulla ja saaristossa. Rajavartiolaitos toimii perus- ja ihmisoikeuksia kunnioittaen lähellä ihmisiä.*

Rajavartiolaitos osallistuu viranomaisyhteistyötä tukevien tietojärjestelmien (KEJO, ERICA) valmisteluun ja käyttöönottoon. Tuetaan alus- ja ilma-aluskalustolla muita viranomaisia.

Tulostavoite	Yksikkö	Ennuste 2017	Tavoite 2018	Alustava tavoite 2019	Alustava tavoite 2020	Alustava tavoite 2021	Alustava tavoite 2022
<b>Yhteiskunnallinen vaikuttavuus</b>	Ind	103,6	104,5	105,3	106,5	108,3	110,4
Vaikuttavuus	1-5	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
- Rajaturvallisuuden ylläpitäminen	1-5	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
- Sujuvan rajaliikenteen varmistaminen	1-5	4,8	4,7	4,7	4,7	4,7	4,7
- Merellisen turvallisuuden lisääminen	1-5	4,1	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2
- Sotilaalliseen maanpuolustukseen osallistuminen	1-5	3,8	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7
- Viranomaisavun tuominen rajaseudun ja rannikon harvaan asutuille alueille	1-5	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3
Kustannusvaikuttavuus	Ind	110,8	112,6	114,1	116,7	120,5	124,7
<b>Toiminnallinen tuloksellisuus</b>							
Laatu ja palvelukyky	Ind	96,4	96,5	96,4	96,2	96,1	96,1
Tuottavuus	Ind	122,4	122,3	116,4	118,1	119,8	121,6
Taloudellisuus	Ind	110,7	112,5	114,0	116,6	120,4	124,6
<b>Voimavarojen hallinta</b>							
Toimintamenorahoitus <sup>1</sup>	milj. €	231	235	232	234	234	234
Htv-määrä	htv	2 650	2 675	2 850	2 850	2 850	2 850
Työtyytyväisyysindeksi	1-5	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6
Johtamisindeksi	1-5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
Sairauspoissaolot	pv/htv	8,3	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0
Tilatehokkuus (toimistotilat)	m <sup>2</sup> /htv	15	15	14	14	14	14

Vaikuttavuus sekä laatu ja palvelukyky pysyvät nykyisellä tasolla. Kustannusvaikuttavuus ja taloudellisuus paranevat erityisesti rajanylitysliikenteen kasvusta johtuen. Tämä parantaa myös yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Rajavartijamäärän nopea lisäys pienentää tuottavuutta tilapäisesti.

<sup>1</sup> Tässä ilmoitetaan voimassa olevan talousarvion ja kehityksen mukainen toimintamenorahoitus

## Voimassaolo ja seuranta

Sopimus on voimassa vuoden 2018 loppuun. Sopimuksen toteutumisesta raportoidaan ministeriölle kaksi kertaa vuodessa.

1. Viraston ja sisäministeriössä ohjaavan osaston kesken pidetään välituloskeskustelu kesällä 2018 tulosohtavaan osaston osastopäällikön johdolla. Tuolloin käsitellään tulossopimuksen toteumatiedot 30.5.2018 tilanteen mukaisesti.
2. Toinen raportointipiste on sisäministeriön ja viraston välinen tulosneuvottelu, joka pidetään erikseen ohjeistettavalla tavalla marraskuussa 2018 kansliapäällikön johdolla.

## Allekirjoitukset

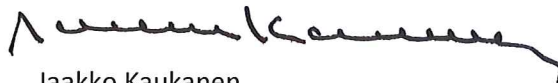
5.12.2017

**Sisäministeriö**



Paula Risikko  
Sisäministeri

**Rajavartiolaitos**



Jaakko Kaukanen  
Rajavartiolaitoksen päällikkö